

**ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОЧИКИСТОН**

**ВБД : 336.6 (575.3)**

*Бо ҳуқуқи дастнавис*



**НУРАЛИЕВА ДИЛАФРУЗ КАМОЛОВНА**

**ЧАНБАҲОИ ТАШКИЛӢ-ИҚТИСОДИИ РУШДИ БОЗОРИ  
ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз  
рӯи ихтисоси 08.00.07 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз

**Роҳбари илмӣ: д.и.и., дотсент**

**Собирзода Н.М.**

**Душанбе-2025**

## МУНДАРИЧА

<b>Фехристи ихтисораҳо ва аломатҳои шартӣ</b>	<b>3</b>
<b>МУҚАДДИМА</b>	<b>4</b>
<b>БОБИ 1. ЧАНБАҲОИ НАЗАРИЯВӢ-МЕТОДОЛОГИИ ТАШАККУЛИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ИҚТИСОДИЁТ.....</b>	<b>15</b>
1.1. Асосҳои назариявӣ, моҳияти иқтисодӣ ва соҳтори бозори хизматрасониҳои бонкӣ.....	15
1.2. Заминаҳои ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷаҳон.....	29
1.3. Ҳусусиятҳо ва омилҳои истифодаи навғониҳо (инноватсия) дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ.....	43
<b>БОБИ 2. ВАЗӢ МУОСИР ВА ТАМОЮЛИ РУШДИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН.....</b>	<b>60</b>
2.1. Таҳлили ҳолати муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ.....	60
2.2. Тамоюли рушди рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ дар бозори бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	83
2.3. Омилҳои таъсирбахш ба раванди фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ.....	98
<b>БОБИ 3. САМТҲОИ АСОСИИ МУКАММАЛГАРДОНИИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН.....</b>	<b>114</b>
3.1. Такмили механизми баландбардории сифат ва таҳқими рақобатпазирии хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	114
3.2. Татбиқи маҳсулотҳои нави бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	129
3.3. Стратегияи рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	144
<b>Хулоса ва пешниҳодҳо.....</b>	<b>156</b>
<b>Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот.....</b>	<b>160</b>
<b>Рӯйхати адабиёти истифодашуда.....</b>	<b>164</b>
<b>Фехристи корҳои нашршудаи муаллиф доир ба мавзуи диссертатсия.....</b>	<b>182</b>

## **ФЕҲРИСТИ ИХТИСОРАҲО**

**СМР-2030** – Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030

**МОЧТ** – Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон

**ИМА** – Иёлоти Муттаҳидаи Амрико

**ҶСК** – Ҷамъияти саҳомии кушода

**ҶСП** – Ҷамъияти саҳомии пушида

**ДАҚ** – Доираи амалиёти қарзӣ

**ММД** – Маҷмуи маҳсулоти дохилӣ

**ТАҚҲ** – Ташкилоти амонатии қарзии хурд

**ТҶҲ** – Таҷрибаи ҷаҳонии хизматрасонӣ

**БМТ-** Бонки миллии Тоҷикистон

**АББИ-** Ассотсиатсияи байналмилалии бонкҳои исломӣ

**ХБА** - Ҳазинаи байналхалқии асъор

**МҲБ** - Маркази хизматрасонии бонкӣ

**МҲҲ** - Маркази хизматрасонии ҳазинавӣ

**МФҚ** - Меъёри фоизи қарзҳо

**НБҔТ** – Низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон

**б.ф** – банди фоизӣ

**ҳаз.** – ҳазор

**мар.-** маротиба

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзуи таҳқиқот.** Рушди иқтисодиёт, пешрафти бозори молиявӣ, густариши амалиёти молиявӣ ва таҳқимёбии асбобҳои молиявӣ дар шароити муосири иқтисодӣ ба раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ низ таъсири амиқ расонид. Баъд аз гузариш ба иқтисоди бозорӣ ва ташкили низоми бонкдорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бозори хизматрасониҳои бонкӣ ташаккул ёфт ва доираи маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои пешниҳодшавандай бонкӣ васеъ гариданд. Гузариш ба низоми дузинагии бонкдорӣ шароит фароҳам овард, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ шакл гирад ва давра ба давра ҳамчун субъекти муҳими иқтисодӣ рушд ёбад. Илова ба ин, бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар пешрафти муносибатҳои иқтисодӣ-ичтимоӣ нақши калидиро ичро намуда, дастрасии аҳолиро бо маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ таъмин менамояд. Метавон қайд намуд, ки таи солҳои охир дар низоми молиявӣ – бонкии ҷаҳон тағйиротҳои зиёде мушоҳида мешаванд, ки раванди инкишофи босуботи бозори хизматрасониҳои бонкиро ҳалалдор менамоянд. Бӯхронҳои молиявии ҷаҳонӣ, ки пайваста ба амал меоянд, ба низоми бонкӣ низ таъсири манфии ҳудро мерасонанд. Ин омил тақозо менамояд, ки ташкилотҳои қарзӣ дар бозор фаъолияти ҳудро мутобиқ ба шароити навини иқтисодӣ роҳандозӣ намоянд ва доираи маҳсулотҳои пешниҳодшавандаро тақвият бахшанд.

Шароити муосири иқтисодӣ тақозо менамояд, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун бахши калидии иқтисодиёти миллӣ баромад намояд ва таҳқими дигар соҳаҳои низоми ҳочагидориро таъмин созад. Маҳсусан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонк метавонад, ки заминаи асосии тарақиётро барои дигар субъектони иқтисодӣ фароҳам оварад ва аҳолиро бо маҳсулотҳои бонкӣ таъмин созад. Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки таъсири буҳронҳои молиявӣ ба низоми бонкӣ ва фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ зиёд аст ва таъмини рақобатпазирии баланд ва таъмини пардохтпазирии ташкилотҳои қарзӣ метавонад рушди бозори хизматрасониҳои бонкиро ба роҳ монад ва

фаъолияти самараноки онҳоро татбиқ созад. Махсусан, бўхронҳои молиявии солҳои 2008-2009 ва 2014-2015, ки ба низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон бетаъсир намонд, вазъи молиявии ташкилотҳои қарзиро муташанниҷ гардонид.

Дар робита ба ин масъала, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар паёми худ қайд намуданд, ки “Бонки миллӣ ва ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки дар самти дарёфти манбаъҳои иловагии маблағгузорӣ ва дар ин замина зиёд кардани пешниҳоди қарзҳои дарозмуддат, дастрас ва бо фоизи паст, инчунин, пурра ҷорӣ намудани низоми рақамии хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳамаи минтақаҳои кишвар ва истифодаи васеи технологияҳои молиявӣ тадбирҳои иловагӣ андешанд” [22].

Такмили муносибатҳои қарзӣ, ҳисоббаробаркуниҳо миёни субъектони иқтисодӣ, таъмини иқтисодиёт бо захираҳои пулӣ, баландбардории бозоргирии бонкҳо, диверсификатсияи сармояи бонк ва рушди муносибатҳои муттақобила миёни ташкилотҳои қарзӣ аз самтҳое мебошанд, ки бо истифодаи механизми бозори хизматрасониҳои бонкӣ бояд тақвият ёбанд. Омӯзиш, баррасӣ ва таҳқиқи ҷанбаҳои назариявию амалии бозори хизматрасониҳои бонкӣ имконият фароҳам меорад, ки ин бозор ба таври босуръат таҳқим ёбад ва сифати маҳсулотҳои бонкӣ баланд гардад.

Дар робита ба таҳқиқотҳои анҷомпазируфта қайд намудан мумкин аст, ки масъалаи тараққиёбии хизматрасониҳои бонкӣ дар дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷониби як қатор олимони ватанӣ пажӯҳиш шудааст. Аммо, аз нигоҳи соҳторӣ, ташкилӣ, иқтисодӣ ва тақвияти асосҳои институционалӣ бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ниёз ба таҳқиқи амиқ дорад. Аз ин рӯ метавонем мавзуи интихобшударо мубрам ва зарурӣ арзёбӣ намоем.

**Дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ.** Ҷанбаҳои гуногуни муаммоҳои рушди низоми бонкӣ, масъалаҳои тақвияти устувории молиявии ташкилотҳои қарзӣ, инкишофи хизматрасониҳои бонкӣ ва таъсири он ба

иқтисоди миллӣ аз ҷониби олимони тоҷик ба монандӣ: Қаюмов Н.К., Назаров Т.Н., Сайдмуродзода Л.Х., Умаров Х., Ш. Раҳимзод, Раҳимов З.А., Қодирзода Д.Б., Давлатов И.Х., Бердиев Р.Б., Султонов З.С., Ҳушваҳтзода Қ.Х., Обидов Ф.С., Шарипов Б.М., Улуғходжаева Х.Р., Иброҳимзода И.Р., Ҳикматов У.С., Аминов Х.И., Ғаниев Р.Ғ., Ятимов Х., Ҳусейнова Д., ва дигарон ба таври назаррас таҳқиқ шудааст.

Оид ба рушди низоми бонкӣ, ҷанбаҳои муҳими хизматрасонҳои бонкӣ ва инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ саҳми олимони хориҷӣ ба монанди: Лаврушина О.И., Жуков С.А., Костерина Л.Б., Шевчук А.М. В.К. Сенчагов, В.М. Новикова, В.Н. Живалова, Г.Г. Фетисова, Г.Н. Белоглазова, Е.Б. Герасимов, К.С. Тихонков, М.А. Котляров, С.А. Андрюшин, С.М. Богомолова, С.Н. Капустин назаррас арзёбӣ мегардад.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва мавзуъҳои илмӣ.** Мавзуи диссертатсия ба самтҳои асосии таҳқиқотҳои бунёдию амалӣ, аз ҷумла самтҳои «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 октябри соли 2016, №392), «Стратегияи миллии фароғирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022–2026» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 июляи соли 2022, №314), «Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021–2025» (қарори Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 декабри соли 2016, №636), «Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 декабри соли 2019, №642), инчунин, бо нақшай корҳои илмӣ-таҳқиқотии кафедраи кори бонкии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар доираи мавзуи «Механизмҳои таъмини устувории молиявии ташкилотҳои қарзӣ дар шароити саноатиқунонӣ ва иқтисодиёти инноватсионӣ» мутобиқат менамояд.

## ТАВСИФИ ҮМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

**Мақсади таҳқиқот** баррасӣ, омӯзиш ва таҳқиқи масоили рушду инкишофи ҷанбаҳои ташкиливу иқтисодии бозори хизматрасониҳои бонкӣ

дар шароити муосири иқтисодӣ ва дар ин замана таҳияи тавсияҳо марбут ба инкишофи минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон арзёбӣ карда мешавад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои ноил гардидан ба мақсади гузашташуда, ичроиши вазифаҳои дар поён овардашуда зарур арзёбӣ мегардад:

- таҳқиқи асосҳои назариявии рушду инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар иқтисодиёт ва мушаххас намудани заманаи ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷаҳон;
- ошкорсозии аҳамияти иқтисодии инноватсияҳо ва таъсири онҳо ба раванди фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ;
- баҳодиҳии сатҳи рақобатнокӣ ва таҳлили вазъи муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- баррасии омилҳои ба ҳолати бозори хизматрасонҳои бонкӣ таъсирбахш ва тавсияҳо оид ба коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ, муайяннамоии самтҳои асосии густариши бозори мазкур дар шароити муосири иқтисодӣ ва пешниҳоди роҳҳои такмилдиҳии он.

**Объекти таҳқиқотро** ҷараёни ташаккул ва рушди асосҳои ташкилий – иқтисодии бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳад.

**Мавзуи таҳқиқотро** низоми муносибатҳое, ки дар раванди ташкил ва инкишофи хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ба амал меоянд ва дастрасии субъектони иқтисодиро ба хизматрасониҳо сода мегардонанд, ташкил медиҳад.

**Фарзияи таҳқиқот.** Дар таҳқиқоти диссертационии анҷомёфта, самтҳои муҳими фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ мавриди омӯзиш қарор гирифта, баландбардории сифати маҳсулотҳои бонкӣ, таъмини фаъолияти густурдаи ташкилотҳои қарзӣ дар бозор, рақобати солим миёни онҳо ва дастрасии аҳолӣ ба хизматрасониҳои бонкӣ пажӯҳиш гардидааст. Дар заманаи таҳқиқотҳои анҷомёфта оид ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ, ҳолати рушди бозори мазкур суръат ёфта, сифати маҳсулотҳои бонкӣ тақвият

меёбад ва дастрасии шахсони воқеиву ҳуқуқӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ таъмин мешавад.

**Асосҳои назариявии таҳқиқотро** пажӯҳишҳои анҷомдодаи муҳаққиқони ватанӣ ва олимони хориҷӣ, ки бо тақвияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ, рушди низоми бонкӣ, баландбардории сифати маҳсулотҳои пешниҳодшаванда, васеъгардонии доираи маҳсулотҳои бонкӣ, истифодаи инноватсия дар пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ ва рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонкӣ алоқаманд мебошанд, ташкил додаанд. Дар робита ба ин, ҷанбаҳои муҳими рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ, соҳтори он, асосҳои ташкилии он дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон пажӯҳиш гардида, заманаи рушди минбаъдаи он аз нигоҳи илмӣ асоснок карда шудааст. Муқаррароти асосии назариявии таҳқиқоти диссертатсия дар шароити имрӯза бо пешниҳодҳои мушаххас илман асоснок карда шуда, барои рушди густурдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии тоҷикистон бо назардошти фаъолияти инноватсионии ташкилотҳои қарзӣ, замина фароҳам меорад.

Асосҳои методии таҳқиқотро андешаҳои олимони соҳа, назарияҳо ва концепсияҳои мушаххасе, ки дар робита ба рушди низоми бонкӣ ва тараққиёбии бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар шароити муосир қарор доранд, ташкил додаанд. Гузашта аз ин, ҳӯҷҷатҳои стратегии давлатӣ, санадҳои меъёри-ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба низоми бонкӣ ва фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, инчунин маълумотҳои омории Бонки миллии Тоҷикистон ва дагар ташкилотҳои қарзӣ мавриди истифодаи васеъ қарор дода шудаанд. Дар баробари ин, усулҳои муқоиса ва ҷамъбаст, таҳлил ва синтез, мантиқи диалектиկӣ, гурӯҳбандӣ, усули хуносай назариявии илмӣ ва моделсозӣ, ки эътимоднокии диссертатсияро таъмин меқунанд, ҳангоми иншои диссертатсия мавриди истифода қарор гирифтаанд.

**Сарчашмаи маълумот.** Таҳқиқоти илмӣ дар заманаи маълумотҳои расмии Бонки миллии Тоҷикистон, Бюллетени омори бонкӣ, ҳисботи бонкҳои тиҷоратӣ ва сомонаҳои расмии онҳо, дастуралу низомномаҳои

бахши бонкӣ, маълумотҳои омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои расмии бонкҳои хориҷӣ ва сомонаҳои интернетӣ истифода гардидааст.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар кафедраи кори бонкии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон таи солҳои 2019-2023 ичро шудааст.

**Навгонии илмии диссертатсияро** таҳқиқ, баррасӣ ва омӯзиши тамоюли рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва асосҳои ташкиливу иқтисодии он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил намуда, дар ин асос таҳияи низоми муассири рушди он бо назардошти шароити муосири иқтисодӣ ташкил медиҳанд.

Натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ, ки дорои хусусияти навгониҳои илмӣ мебошанд, чунин арзёбӣ намудан мумкин аст:

1) бо таҳқиқи асосҳои назариявӣ, консепсияҳо, афкори иқтисодии муҳаққиқони ватаний ва хориҷӣ заминаи мусоид фароҳам омад, ки хусусиятҳои бозори хизматрасониҳои бонкӣ, инкишофи бемайлони он мавриди пажӯҳиш қарор гирад ва давраҳои рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ бо назардошти таҷрибаи хориҷӣ мушаххас гардида, назари муаллиф пешниҳод шудааст ва ошкор гардид, ки дар ҷараёни фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва такмилёбии дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ инноватсия мавқеи калидиро қасб менамояд ва дар ин асос нақши инноватсияҳо дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ баррасӣ гардида, аҳамияти технологияи муосири молиявӣ дар баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ, васеъгардии доираи маҳсулотҳои бонкӣ ва таҳқимёбии хизматрасониҳои фосилавии бонкӣ баррасӣ карда шуда, аҳамияти инноватсия дар тақвияти фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ таҳрикдиҳандай минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ карда шудааст;

2) мушаххас гардид, ки дар шароити муосири иқтисодӣ ба ҷараёни рақобатпазирии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ таъсир расонида, таҳқими он раванди тақвиятёбии такшилотҳои қарзиро таҳrik мебахшад, инчунин,

мавқеи ташкилотҳои қарзӣ баррасӣ гардида, амалиёт ва маҳсулотҳои бонкӣ таҳлил карда шудаанд ва бо истифодаи усули ННІ (Herfindahl–Hirschman Index) сатҳи рақобат дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ миёни ташкилотҳои қарзӣ ошкор гардид ва мушаххас карда шуд, ки ҳиссаи зиёди дороиҳо ва сармояи низоми бонкӣ дар идораи З бонки тиҷоратӣ мебошад, ки ин аз нигоҳи баҳодиҳӣ тибқи усули ННІ аз меъёри муқаррарнамуда тибқи усули мазкур зиёд мебошад;

3) муаммоҳои дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ҷойдошта ошкор шуда, он омилҳое, ки метавонанд ба ҷараёни фаъолияти бозори хизматрасониҳои таъсири манғӣ расонанд, гурӯҳбандӣ гардида, мушаххас гардидааст, ки сатҳи маърифати молиявии аҳолӣ, сифати хизматрасониҳои пешниҳодшаванда, инфрасоҳтори дастраскуни маҳсулотҳои бонкӣ, тартиби пешниҳоди хизматрасониҳо, мутобиқати хизматрасониҳо ба талаботи муштариён ва ғайраҳо ба фаъолияти бозори макур таъсир расонида метавонанд, илова ба ин, таҳқими сифати хизматрасониҳои бонкӣ дар асоси рушди фаъолияти инноватсионӣ – рақамӣ, ба таври васеъ истифода намудани технологияи муосир, хизматрасониҳои фосилавӣ, РС-банкинг, интернет банкинг ва мобайл-банкинг баҳогузорӣ шудааст;

4) механизми баландбардории сифати хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои бонкӣ дар заминай тақвияти рақобатпазирии ташкилотҳои қарзӣ ва талаботи муштариён коркард гардида, усулҳои болобарии сифати хизматрасониҳои бонкӣ, баландбардории сатҳи эътимоднокӣ дар низоми бонкӣ, роҳандозии усулҳои муосири баҳодиҳӣ ба сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва тақвияти менечменти бонкӣ дар раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ тавсия гардидаанд ва алгоритми таҳия ва татбиқи маҳсулоти нави бонкӣ, ки дар шароити муосири иқтисодӣ коркард гардида, давраҳои ташкил ва роҳандозии маҳсулоти нави бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод гардидааст, илова ба ин ҷанбаҳои афзалиятноки рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дақиқ карда шуда, мавқеи давлат ҳамчун институти маҳсус зимни тараққиёбии

бахши бонкӣ баррасӣ гардидааст ва дар асоси таҳқиқи барномаҳову стратегияҳои давлатии амалкунанда консепсияи рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон коркард гардидааст, ки тибқи он муаммоҳои ҷойдошта бояд бартараф карда шаванд ва рушди устувори низоми бонкӣ таъмин гардад.

### **Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

- дар таҳқиқотҳои анҷомпазируфтai олимони ватанӣ ва хориҷӣ вобаста ба моҳияти аслии хизматрасониҳои бонкӣ, маҳсулотҳои бонкӣ ва бозори онҳо дар иқтисодиёт ақидаи дақиқе пешниҳод нашудааст, ки ин омил заминаи асосиро барои пажӯҳиш дар ин самт фароҳам овард, илова ба ин моҳияти иқтисодии “бозори хизматрасониҳои бонкӣ”, “маҳсулотҳои бонкӣ” ва “хизматрасониҳои бонкӣ” дар асоси консепсияҳои мавҷуда муайян гардида, мавқеи онҳо дар ҷараёни ташакули фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ муайян карда шудааст ва ҷараёни ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар шароити муосири иқтисодӣ таҳлил карда шуда, заминаи таҳаввулоти он дар асоси таҳқиқи таҷрибаи ҷаҳонӣ асоснок гардида, марказҳои таъсирбахш ба раванди рушди бозори хизматрасониои бонкӣ баррасӣ гардидаанд;
- вазъи кунунии бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти омилҳои иқтисодӣ – иҷтимоии таъсиррасон таҳлил гардида, тамоюли рушди самтҳои афзалиятноки он баҳо дода шудааст ва дар ин асос бо истифодаи усулҳои муосир дараҷаи рақобатпазирии ташкилотҳои қарзӣ муайян карда шудааст;
- ошкор карда шуд, ки рақобат миёни ташкилотҳои қарзии бозори хизматрасониҳои бонкӣ бо шиддат афзоиш ёфта истодааст ва дар ин замина мушахҳас гардидааст, ки танҳо тавассути истифодаи технологияи муосири инноватсионӣ ташкилотҳои қарзӣ имконият доранд дар бозор мавқеи устувори рақобатиро қасб намоянд;
- баррасӣ, омӯзиш ва таҳқиқи ҳучҷатҳову барномаҳои стратегӣ, ки дар соҳаи бонқдорӣ амал менамоянд, имкон дод, ки рақобатпазирии фаъолияти

ташкilotҳои қарзӣ коркард гардад ва имкониятҳои тақвияти минбаъдаи он тавсия шудааст ва бо таҳлили ҳолати бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҷанбаҳои асосии рушди минбаъдаи ин бозор муайян гардида, илман асоснок карда шудааст.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Муқаррароти назариявӣ ва амалии анҷомшуда дар диссертатсия метавонанд дар раванди омӯзиши фанҳои амалиёти бонкӣ, менечмент ва маркетинг дар бонкҳо, технологияҳои инноватсионӣ дар бонкҳо, фаъолияти бонкӣ ва рушди устувори низоми бонкии кишвар истифода шаванд.

Натиҷаҳои диссертатсияи мазкур метавонад ҳангоми таҳқиқотҳои илмӣ оид ба ташаккул ва инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ, амалиётҳои ҷудогонаи бонкӣ, истифодаи технологияи бонкӣ дар ҷараёни фаъолияти ташкilotҳои қарзӣ, рақамикунони фаъолияти бонкҳо, баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ мавриди истифода қарор гиранд. Муқаррароти асосии диссертатсия дар конференсияҳои илмӣ – амалӣ ва илмӣ – назариявӣ, семинарҳои илмии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва конфронсияҳои байналмилаӣ таи солҳои 2019-2024 маърӯза шудаанд.

**Дараҷаи эътиимоднокии натиҷаҳо** бо гузаронидани таҷрибাহо, дақиқии маълумот, кифоягии ҳаҷми маводи таҳқиқотӣ, коркарди омории натиҷаҳои таҳқиқоту интишорот ва баромадҳои унвонҷӯ дар доираи мавзуи таҳқиқотӣ тасдиқ мегардад. Натиҷаҳои диссертатсия дар конфронсҳои дохиливу хориҷӣ аз ҷониби муаллиф ироа гардидаанд ва раванди иҷроиши онҳо дар ташkilotҳои қарзӣ ба амал бароварда шудааст. Хулоса ва пешниҳодҳо вобаста ба таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва таҷрибавӣ тавсия қарда шудаанд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Мавзуи диссертатсия ба бандҳои зерини шиносномаи феҳристи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.07 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз, мувоғиқат мекунад: б. 10.1 – Ташаккули низоми

бонкӣ ва инфрасохтори он дар шароити иқтисоди бозорӣ; б. 10.10 – Инноватсияҳои молиявӣ дар бахши бонкӣ; б. 10.15 – Коркарди амсилаҳои муайян кардани нарҳҳо ва арзиши аслии хизматрасонҳо ва амалиёти бонкӣ; б. 10.19 – Методология ва механизми ташаккул ва истифодаи захираҳои бонкӣ ва б. 10.22 – Маҳсулоти нави бонкӣ: намудҳо, технологияи ташкил, тарзҳои татбикӣ, мутобиқат менамояд.

**Саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ.** Кулли марҳилаҳо ҷиҳати иҷрои нақшай кории илмӣ, ба монанди таҳияи мавзуъ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, мақсадгузорӣ ва иҷрои вазифаҳои он бо иштироки бевоситаи муаллиф гузаронида шудааст. Инчунин, як қатор масъалаҳое, ки тавассути нишондиҳандаҳои алоҳидаи бозори хизматрасонҳои бонкӣ имконпазир мебошанд, таҳлил гардида, натиҷаи онҳо ба воситаи усулҳои оморӣ, эксперти ҳаҷми таҳқиқӣ ва пешниҳод гардидаанд, ки метавонанд дар рушди бозори хизматрасонҳои бонкӣ, коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ, дастрасии аҳолӣ ба хизматрасонҳои заминаи мусоид фароҳам оранд.

**Тасвиб ва амалисозӣ.** Натиҷаҳои асосии диссертатсия дар конфронсҳо ва семинарҳои ҷумҳуриявӣ ва донишгоҳӣ (2020–2024) муҳокима шудаанд. Тавсияҳои методӣ ва амалии диссертатсия дар ҷараёни таълим ҳангоми гузаронидани дарсҳо дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон аз фанҳои: фаъолияти бонкӣ, менечмент ва маркетинги бонкӣ, амалиёти бонкӣ, идорақунии ҳавфҳои бонкӣ, технологияи муосири бонкӣ ва бозори байнибонкии асъор истифода гардида истодаанд.

**Интишорот аз рӯйи мавзуи диссертатсия.** Вобаста ба мавзуи диссертатсия аз ҷониби муаллиф 9 мақола таҳия шудааст, ки аз онҳо 4 – мақола дар маҷаллаҳои тақризшаванди КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд.

**Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Вобаста ба мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот сохтор ва мундариҷаи диссертатсия муайян карда шуд. Диссертатсия аз муқаддима, се боб, нуҳ зербоб, хулоса, 21 расм, 10 ҷадвал, 9

диаграмма, рўйхати адабиёти истифодашуда аз 159 номгўй иборат буда, дар ҳачми 183 сахифа таҳия шудааст.

# **БОБИ 1. ҖАНБАҲОИ НАЗАРИЯВӢ-МЕТОДОЛОГИИ ТАШАККУЛИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ИҚТИСОДИЁТ**

## **1.1. Асосҳои назариявӣ, моҳияти иқтисодӣ ва соҳтори бозори хизматрасониҳои бонкӣ**

Мавриди зикр аст, ки дар раванди пешрафти муентазами ҷомеа ва густариши муносибатҳои молиявию иқтисодӣ бозори хизматрасониҳо ва инчунин бозори меҳнат аз унсурҳои муҳим арзёб мегарданд. Бозори хизматрасониҳо ҳамчун объекти таҳқиқот аз нигоҳи иқтисодшиносони мактабҳои муҳталифи иқтисодӣ мавриди пажӯҳиш қарор гирифтааст ва аксари ин муҳаққиқон арз менамоянд, ки бозори хизматрасониҳо аз унсурҳои асосӣ ва қалидии иқтисодиёти миллӣ маҳсуб ёфта, дар пешрафти соҳаҳои дигар нақши муассир дорад. Аз ин ҷост, ки иқтисодшиносони классик, аз ҷумла К. Маркс [56, с.17-18], А. Смит [79 с.453-454], Ҷ. Кейнс [59, с.160-161], П.Самуэлсон ва дигарон ба таври амиқ рушди бозори хизматрасониҳоро дар асарҳои худ таҳқиқ намуда [77, с.315-317], зарурияти иқтисодии онро баҳогузорӣ намудаанд. Ба ақидаи олимони болозикр бозори хизматрасониҳо дорои соҳтори мураккаб буда, ҳамгиргоии унсурҳои ба ҳам алоқаманди ин бозор метавонанд, ки фаъолияти самараноки онро дар маҷмуъ таъмин созад.

Маҳсусан дар шароити густариши муносибатҳо миёни субъектони иқтисодӣ, тақвияти талаботи аҳолӣ ба хизматрасониҳо аз ҷанбаҳои асосие мебошанд, ки мавқеи бозори хизматрасониҳоро дар иқтисодиёт таҳқим мебахшад ва нақши онро боло мебарад. Дар аллоқамандӣ ба ин, қайд намудан зарур аст, ки рушди муносибатҳои молиявию иқтисодӣ ва ба вучуд омадани талабот ба амалиёти бонкӣ ва хизматрасониҳои бонкӣ зарурияти рушди бозори хизматрасониҳои бонкиро ба миён гузошт. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар раванди густариши амалиёти молиявӣ ва таҳқимёбии асбобҳои молиявиб иқтисодӣ нақши қалидро ичро намуда, рушди минбаъдаи онҳоро заминагузор мебошад. Яъне, бозори

хизматрасонихо бонкӣ айни замон маҷмуъян дар бозори хизматрасонихо мавқеи асосиро касб намудааст ва кулли муносибатҳои молиявию иқтисодӣ аз сатҳи ташкилӣ-иқтисодии он вобаста мебошад.

Дар доираи фаъолияти бозори хизматрасонихо, бозори хизматрасонихои бонкӣ мавқеи асосиро касб намудааст ва таъмини рушди устувири низоми хочагидорӣ аз он вобаста мебошад. Ташаккул ва рушди бозори хизматрасонихои бонкӣ аз пешрафти бемайлони бозори хизматрасонихо дар маҷмуъ вобаста аст. Самаранокии фаъолияти бозори хизматрасонихои бонкӣ бошад аз фаъолияти густурда ва бенуќсони ташкилотҳои қарзӣ вобастагӣ дорад. Маҷмуъян, бозори хизматрасонихо ҳамчун замини асосии ташаккули бозори хизматрасонихои бонкӣ баромад намуда, рушди онро таъмин сохтааст. Унсурҳои асосии бозори хизматрасонихо бо надардошти сохтори таркибии он дар расми 1.1. оварда шудааст.



### Расми 1.1. Сохтори бозори хизматрасонихо

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Расми 1.1. инъикоскунандай сохтори таркибии бозори хизматрасонихо дар иқтисодӣ ва унсурҳои он мебошад ва дар робита ба он қайд намудан

мумкин аст, ки зерсохторҳои бозори хизматрасонихоро ба 4 гуруҳ чудо намудан мумкин мебошад. Аз расми 1.1. дида мешавад, ки бозори хизматрасонихо ба қисмҳои алоҳида гаруҳбанд мегардад ва яке аз қисмҳои асоси онро бозори хизматрасонихои бонкӣ ташкил медиҳад. Воқеан, бозори хизматрасонихои бонкӣ аз нигоҳи иқтисодӣ дар раванди фаъолияти субъектони иқтисодӣ ва рушди иҷтимоии мамлакат аҳамияти хосро касб намуда, суръати рушди иқтисодиро меафзояд.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ ҷиҳати фаъолияти муваффақонаи субъектони амалкунанда, донистани вазъи бозор аҳамияти маҳсус дорад. Огоҳӣ ва омӯзиши саривактии ҳолати бозор барои субъектони иқтисодӣ имкониятҳои зиёдеро фароҳам оварда, густаришёбии фаъолияти онҳоро таъмин менамояд. Аз нуқтаи назари институтсионалий, бозори хизматрасонихои бонкӣ соҳаи маҳсуси муносибатҳои иқтисодие маҳсуб меёбад, ки ҷараёни иҷроиши хизматрасонихои бонкӣ ва коркарди маҳсулотҳои нави бонкиро ташкил намуда, дастрасии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқиро ба маҳсулотҳои бонкӣ таъмин менамояд.

Бозори хизматрасонихои бонкӣ ва тартиби фаъолияти он дар иқтисодиёт аз ҷониби муҳаққиқони соҳаи иқтисод ва коршиносони масоили ба ин марбут васеъ мавриди омӯзиш қарор дода шудааст, ки мубрамияти мавзуъро инъикос менамояд. Рушди бемайлони иқтисоди ҷаҳон, ташаккулёбии рақобатнокӣ дар бозори молиявӣ, ташкили асбобҳои нави молиявӣ, васеъгардии фаъолияти ташкилотҳои қарз ва афзоиши шумораи субъектони бо низоми бонкӣ рақобаткунанда тақозо менамояд, ки такилотҳои қарзӣ зимни фаъолияти молиявӣ ба омилҳои таъсирбахш, чи дар сатҳи макроиқтисод ва чи дар сатҳи микроиқтисод аҳамияти ҷиддӣ зоҳир намоянд, вазъи бозорро ба таври саҳех баҳогузорӣ намоянд ва фаъолияти худро дар ин асосроҳандозӣ намоянд. Барилова дар чунин шароити таҳияи стратегияи рушди дарозмуддат дар бозори хизматрасонихои бонкӣ барои ташкилотҳои қарзӣ аз ҷанбаҳои афзалиятнок маҳсуб ёфта, ҳолати рақобатнокии ин ташкилотҳоро дар бозор таҳқим мебахшад.

Бояд қайд кард, ки рушди муносибатҳои бозорӣ ва густариши амалиётҳои молиявию иқтисодӣ, инчунин афзоиши доираи маҳсулотҳои бонкӣ барои бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзӣ талаботҳои навро пеш меоранд. Аз ин рӯ, барои ҷалби бештари муштариён чи шахсони ҳукуқӣ ва чи шахсони воқеӣ баландбардории сифати хизматрасониҳо ва тартиби пешниҳоди онҳо бояд ба мақсад мувофиқ мебошад. Дар ҳолати паст будани сифати маҳсулотҳои пешниҳодшаванда ва ба инобат нагирифтани манфиатҳои муштариён зимни пешниҳоди онҳо ин омил сабаби қоҳишёбии шумораи муштариён ва равнақ наёфтани фаъолияти ташкилоти қарзӣ мегардад. Айни замон талаботи муштариён ба хизматрасониҳои босифат афзоиш ёфтааст ва ташкилотҳои қарзиро лозим меояд, ки таҳия ва коркарди маҳсулотҳоро бо назардошти тақозои онҳо татбиқ намоянд.

Дар робита ба ин, зарурияти истифода мақсаднок ва ҳадафмандонаи маркетинги бонкӣ пеш омадааст. Истифодаи самараноки усулҳои муосир ва рушдёфтаи маркетинги бонкӣ метавонад, ки раванди коркарди маҳсулотҳои нави бонкиро тақвият бахшад ва талаботи муштариёнро ба хизматрасониҳои бонкӣ қонеъ созад. Зеро бо гузаронидани таҳқиқотҳои маркетингӣ ташкилоти қарзӣ метавонад муайян намояд, ки муштариён бештар ба қадом маҳсулотҳои бонкӣ таваҷҷуҳ доранд ва дар ин асос стратегияи рушди бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкиро таҳия намудан мумкин аст. Бояд қайд кард, ки дар шароити муосири иқтисодӣ механизми маркетинги бонкӣ дар ташкилотҳои қарзӣ аз ҷанбаҳои асосӣ дар раванди пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ карда мешавад ва истифода он таҳқими нишондиҳандаҳои молиявиро дар ташкилотҳои қарзӣ таҳқим мебахшад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки маркетинги бонкӣ ҳамчун омили асосии рушди фаъолияти ташкилоти қарзӣ дар бозор мавриди истифодаи амиқ қарор намегирад ва усулҳои муосири он аз ҷониби ташкилотҳои қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода мегарданд. Маврид ба ёдоварист, ки айни замон бо рушди воситаҳои технологӣ ва пешрафти инноватсия дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ талаботи

муштариён низ тағиیر ёфтааст ва бонкҳо бояд дар ин замина фаъолияти худро роҳандозӣ намоянд.

Ба таври зарурӣ роҳандозӣ намкардани маркетинг ва истифодаи усулҳои он дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ метавонад, ки ба вазъи пардохтпазирии ташкилотҳои қарзӣ ва ҳолати даромаднокии ин ташкилотҳо таъсири манғӣ мерасонад. Дар ин робита, татбиқи самараноки маҳсулотҳои вучуддошта, ва коркарди маҳсулотҳои нав ҳамчун ҷанбаи афзалиятноки фаъолияти ташкилоти қарзӣ қарор гирад ва васеъсозии доираи хизматрасонихои маҳсулотҳои пешниҳодшаванда роҳандозӣ карда шавад. Таҷриба нишон медиҳад, ки бо вусъатёбии бозори молиявӣ, таҳқими муносибатҳои молияв ва ривоҷёбии рақобат дар бозори хизматрасонихои бонкӣ сабаб гардидаанд, ки роҳу усулҳои нави фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ коркард гардад, зеро айни замон истифодаи амадиёти анъанавӣ дар шакли нав ва такмили онҳо зарур арзёбӣ мегардад.

Дар шароити муосири иқтисодӣ истифода усулҳои аз нигоҳи иқтисодӣ муқаррарӣ ба мақсад мувоғиқ нест ва истифода усулҳои инноватсионӣ бояд роҳандозӣ карда шавад. Рушди хизматрасонихои бонкӣ бо назардошти омилҳои инноватсионӣ бо якқатор мушкилот алоқаманд мебошад, ки бидуни аз байн бурдаи ин омилҳо наметавон инкишофи комили инро таъмин соҳт. Пеш аз ҳама, такмилдиҳии инфрасоҳтор дар бозори хизматрасонихои бонкӣ ва дар минтақаҳои мамлакат рушд додани он ба мақсад мувоғиқ мебошад.

Дар адабиёти ватаний аз ҷониби як қатор олимони иқтисодшинос масоили марбут ба бозори хизматрасонихои бонкӣ баррасӣ шудаанд. Вале ба андешаи мо таҳқиқотҳои гузаронидашуда то ҳол нокифояанд ва бо назардошти муҳимиияти самти мазкур пажӯҳишҳо бояд бештар ба анҷом расонида шаванд. Мавриди қайд аст, ки масъалаҳои вобаста ба бозори хизматрасонии бонкӣ дар таҳқиқотҳои Ҳусейнова Д., Ғаниев Р.Ғ., Ятимов X. ва дигарон баррасӣ шудаанд. Дар кори диссертационии худ Ғаниев Р.Ғ. моҳияти хидматҳои бонкиро ҳамчун натиҷа ё таъсири судманди амалиёти бонкӣ муайян кардааст, ки дар маҷмӯъ метавонад талаботи муштариёноро

қонеъ созад [130, с.39]. Ба андешаи Ятимов Х.М. хидматҳои бонкӣ ва сифати пешниҳоди онҳо шарти асосии рушди ташкилотҳои қарзӣ мебошанд.

Дар баробари ин, аз ҷониби бархе аз олимони хориҷӣ, маҳсусан О. С. Рудакова [76, с.48] ва А. М. Тавасиева хидматҳои бонкиро ҳамчун як намуди фаъолият маънидод мекунанд, мақсади калидии он дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ мебошад. Дар робита ба ин, метавон қайд намуд, ки то ҳол оид ба моҳияти иқтисодии истилоҳоти “хизматрасонҳои бонкӣ”, “маҳсулоти бонкӣ” ва “амалиёти бонкӣ” миёни коршиносон ва муҳаққиқони соҳа ихтилофот вучуд дорад ва андешаи мушаххас дар ин самт мавҷуд нест. Бархе аз муҳаққиқон чунин андеша доранд, ки “хизматрасонҳои бонкӣ” як қисме аз “маҳсулотҳои бонкӣ” ва “амалиёти бонкӣ” бонкӣ мебошад. Қисме аз дигар коршиносони соҳа ба ақидаи он ҳастанд, ки “маҳсулотҳои бонкӣ” ва “хизматрасонҳои бонкӣ” ҷузъи асосии “амалиёти бонкӣ” мебошанд. Дар ин робита зикр намудан лозим аст, ки хизматрасонҳои бонкӣ маҷмӯи амалҳои ба ҳам алоқаманди ташкилотҳои қарзӣ ва муштарӣ оид ба ҳалли масъалаҳои мушаххаси иқтисодӣ аст, ки метавонад талаботи ду ҷонибро қонеъ намояд. Дар маҷмӯъ, метавон зикр намуд, ки моҳияти хизматрасонҳои бонкӣ дар амалҳои ҳадафмандонаи бонк, ҷиҳати қонеъсозии талаботи шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ инъикос меёбад.

Вале масъалаи хусусиятҳои хизматрасонҳои бонкӣ, соҳтори бозори хизматрасонҳои бонкӣ, мушкилиҳои ҷойдошта, таъсири онҳо ба фаъолияти бонкҳо ва рушди минбаъдаи бозори хизматрасонҳои бонкӣ ба таври васеъ мавриди таҳқиқ қарор нағирифтааст. Дар маҷмӯъ метавонем зикр намуд, ки ҳамчун хизматрасонҳои бонкӣ кулли маҳсулотҳо, амалиётҳо ва дигар намуди амалҳоеро, ки ташкилоҳои қарзӣ барои шахсони воқеиву ҳуқуқӣ пешниҳод менамоянд ва дар ин асос талаботи онҳоро қонеъ менамоянд, арзёбӣ намудан мумкин аст.

Аз нуқтаи назари институтсионалӣ, бозори хизматрасонҳои бонкӣ муносибатҳои бозориро ба танзим дароварда, талаботи муштариёнро қонеъ менамояд. Бозори хизматрасонҳои бонкӣ механизме мебошад, ки дар асоси

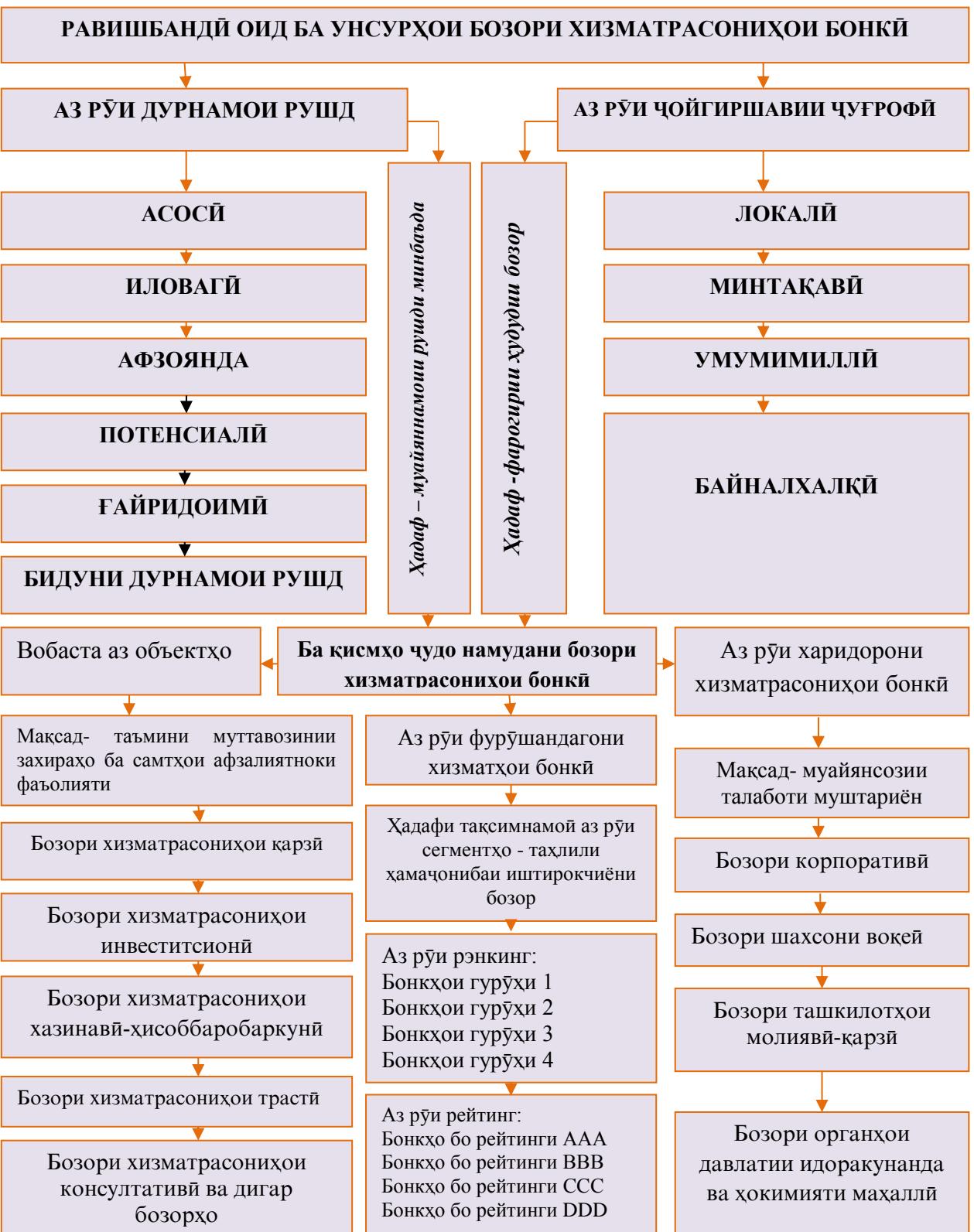
коркард, роҳандозӣ ва истифодаи маҳсулотҳои нав фаъолият намуда, фишанги татбиқунандаи амалиёти бонкӣ дар иқтисодиёт мебошад. Илова ба ин, бозори хизматрасонҳои бонкӣ мувофиқи принсипи ивази пул бо маҳсулоти бонкӣ амал намуда, гардиши пулӣ ва ҳисоббаробаркуниҳоро татбиқ менамояд. Ҳангоми фаъолияти бозори хизматрасонҳои бонкӣ талабот ба хизматрасонҳои бонкӣ аз рӯи ҳоҳиш ва завқи муштариён – шахсони ҳуқуқӣ ва воқеӣ муайян карда мешавад. Ҳамчун субъекти бозори хизматрасонҳои бонкӣ метавонем кулли шахсони воқеӣ ва ҳуқуқиро арзёбӣ намоем, ки сатҳи даромаднокии онҳо аз ҳароҷоти онҳо зиёд мебошад ва имконияти пасандозгузорӣ дар ташкилотҳои қарзӣ вучуд дорад [68, с.115] (расми 1.2.).



**Расми 1.2. Бозори маҳсулот ва хизматрасонҳои бонкӣ ва механизми иҷроиши он**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Вобаста ба расми 1.2. қайд намудан мумкин аст, ки бозори хизматрасонҳои бонкӣ бо воситаҳои пулӣ алоқаманд буда, ин бозори хирдорон ва фурӯшандагони маҳсулотҳои бонкиро ба ҳам алоқаманд мегардонад ва иҷроиши амалиёти бонкиро роҳандодозӣ менамояд. Фаъолияти густурдаи бозори хизматрасонҳои бонкӣ аз фаъолияти самраноки баҳшҳои он вобаста мебошад, ки дар расми 1.3 гурӯҳбандӣ гардидаанд.



### Расми 1.3. Гурӯҳандии баҳшҳои бозори хизматрасонихои бонкӣ

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Қисми зиёди муҳаққиқон ба он ақида ҳастанд, ки дар раванди ғаъолияти бозори хизматрасонихои бонкӣ мавқеи унсурҳои он муҳим мебошад ва шаклгирӣи бозори хизматрасонихои бонкӣ аз ғаъолияти

бонизоми унсурҳои он вобаста мебошад. Ба ақидаи Парусимова Н.И. бозори хизматрасонихои бонкӣ дорои унсурҳои зерин аст [137, с.64-65]:

- таъминсозии фаъолияти устувори бозор дар асоси танзими давлатӣ ва таъсири давлатӣ ба низоми бонкӣ
- идорасозии субъектони дар бозор амалкунанда вобаста ба талаботи дар санадҳои меъёригу хуқуқӣ дарҷгардида;
- роҳандозии доираи васеъи маҳсулото ва хизматрасонихои бонкӣ дар бозор;
- ба таври бемахдуд амал намудани шумораи иштирокчиён;
- нархгузорӣ дар асоси принсипҳои бозорӣ (талабот ва таклифот);
- таъмини дурустии маълумотҳо вобаста ба иштирокчиён ва нишондиҳандаҳои рушди бозор.

Аксари мутахассисони соҳаи бонкӣ пешниҳод мекунанд, ки бозори хизматрасонихои бонкӣ бояд аз рӯи сохтори маҳсулот, яъне объектҳои бозор, аз рӯи фарогирии ҷуғрофӣ ва намудҳои истеъмолкунандагони (харидорон) маҳсулот ва хизматрасонихои бонкӣ гурӯҳбандӣ карда шавад. Маҳсусан, Никитин А.В., дарҷ менамояд, ки аз нуқтаи назари сохторӣ бозори хизматрасонихои бонкӣ маҷмӯи хизматрасонихоеро дарбар мегирад, ки барои мутариён пешниҳод мегарданд [73, с.110-111]. Дар ин самт элементҳои муҳимтарини онро метавонем дар чунин шакл гурӯҳбандӣ намоем:

- бозори хизматрасонихои қарзӣ-депозитӣ;
- бозори хизматрасонихои сармоягузорӣ;
- бозори ҳисоббаробаркунӣ – хазинавӣ;
- бозори хизматрасонии машваратӣ ва ғайра.

Вобаста аз гуруҳбандии самтҳои асосии бозори хизматрасонихо метавонем онро ба якчанд соҳаҳо ҷудо намоем, масалан: инвеститсионӣ, машваратӣ, миёнаравии молиявӣ, амалиёти трастӣ, хизматрасонии миёнаравӣ, хизматрасонии машваратӣ - иттилоотӣ бандубости пулҳои нақд, хазинавӣ, пешнҳоди қарзҳо, пасандоз ва амонат, қарздиҳии ғайримустақим, эквайринг ва эмиссияи kortҳои пардохтӣ, нигоҳдорӣ, ҳифз ва интиқоли

сарватҳои қиматнок, сутурта, фаъолияти маркетингӣ, хизматрасонии нотариалӣ, рушди технологияҳои бонкӣ ва ғайра.

Таҳлили адабиётҳои иқтисодиву соҳавӣ нишон медиҳанд, ки бозори хизматрасонихои бонкиро аз рӯи доираи пешниҳоди хизматрасонихо ва фарогирии он метавон ба се гуруҳи асос ҷудо намуд. Якум бозори хизматрасонихои бонкӣ дар сатҳи маҳал. Ин бозори хизматрасонӣ дар сатҳи маҳалли муайян фаъолият намуда, доираи камтари ҳудудиро фарогир мебошад. Бозори маҳаллии хизматрасонихо метавонад дар шаҳрак ва ё маҳалли нисбатан хурд ҷойгир бошад ва шумораи нисбатан маҳдуди муштариёнро фаро гирад.

Бозори хизматрасонихо дар сатҳи минтақа бошад, фарогири як ва ё якчанд маҳалҳо ва шаҳракҳо мебошад, ки дар ҳудуди онҳо ба муштариён хизматрасонӣ намуда, нисбат ба бозори маҳаллии хизматрасонихо ҳудудҳои бештареро фарогир мебошад. Фаъолияти бозори хизматрасонихои байналмилалӣ нисбат ба дигар бозорҳои болозикр васеъ мебошад ва фарогирандаи фазои иқтисодии якчанд ва ё кулли мамлакатҳои ҷаҳон маҳсуб меёбад. Ба таври мисол метавонем интиқолҳои пулӣ, амалиётҳои дигари бонкӣ ба монанди: факторинг, форфейтинг ва ҳисоббарорбакуниҳои байналхалқиро ҳамчун хизматрасонихое арзёбӣ намоем, ки дар бозори хизматрасонихои байналхалқӣ анҷом дода мешаванд [46].

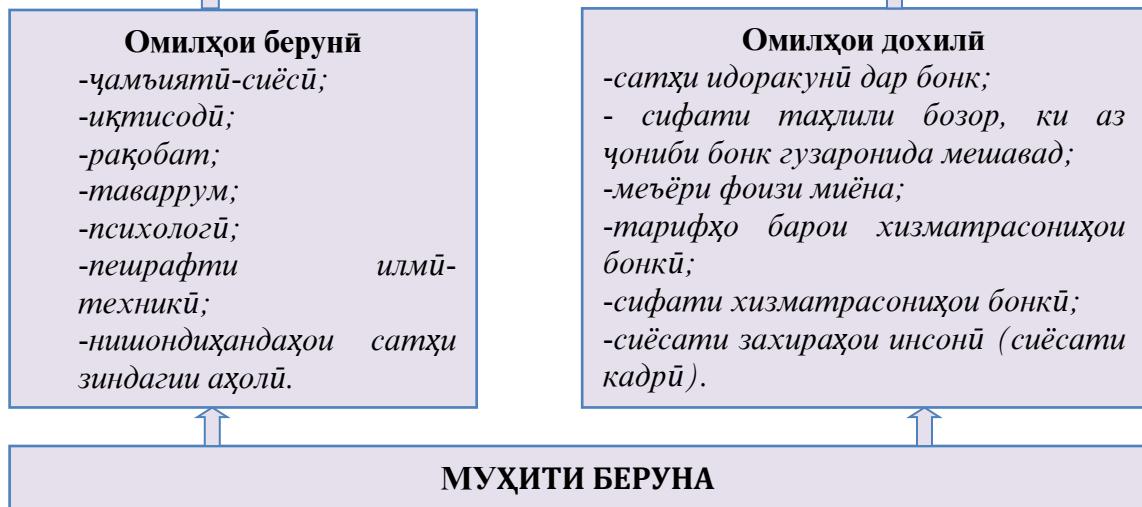
Аз таҷрибаи кишварҳое, ки рушди низоми бонкии онҳо баланд арзёбӣ мегардад, дидан мумкин аст, ки ширкатҳои рейтингӣ дар ташаккул ва рушди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар бозори хизматрасонихои бонкӣ аҳамияти бузург доранд. Иловатан, ташкили низоми баҳогузории фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ аз ҷанбаҳои асосии фаъолияти онҳо дар бозори хизматрасонихои бонкӣ маҳсуб меёбад ва баҳодиҳии фаъолияти бонкҳо аз тарафти ташкилотҳои рейтингӣ ба эътиомнокии кори онҳо дар иқтисодиёт таъсири мусбӣ мерасонад.

Дар ҳамин замина, бояд қайд намоем, ки баҳодиҳии ширкатҳои рейтингӣ тибқи усусли муқоисавӣ сурат мегирад ва ҷарёни фаъолияи якчанд

ташкилоти қарзӣ баҳогузорӣ карда мешавад. Ташкилотҳои рейтингӣ фаъолияти молиявии ташкилотҳои қарзиро таҳлил намуда, дар ин асос мавқеи онҳоро дар низоми бонкӣ мушаххас менамоянд, ки ин омил сабабгори афзоишёбии умораи мушатриёни бонк гардида, мавқеи рақобатии онро дар бозор устувор мегардонад. Дар шароити муосири иқтисодӣ ширкатҳои зиёди хориҷӣ амал мекунанд, ки фаъолияти асосии онҳо ба баҳогузории фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар бозор нигаронида шудааст. Махсусан, ширкатҳои зерин дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ оид ба гузаронидай таҳлилҳои тейтингӣ таҷрибаи зиёд доранд ва нуғузу эътибори онҳо баланд мебошад: Moody's Investors Service, Inc. (Moody's), Standard & Poor's Corporation (S&P), Daff & Phelps Credit Ratings Co (DCR) ва як англо-амрикӣ - Fitch IBCA (Fitch) [34].

Гурӯҳбандӣ аз рӯи рейтинг вақти таҳлили бозори бонкиро хеле кам мекунад ва ба андозаи муайян сифати онро кафолат медиҳад. Ин омил пеш аз ҳама барои муштариён муҳим арзёбӣ мегардад. Зоро мушатрӣ бо истифода аз натиҷаи таҳлил гузаронидай агентиҳои рейтингӣ ҷиҳати интиҳоби бонк хulosai ҳудро мебарорад ва аз хизматрасониҳои бонки интиҳобнамудааш истифода менамояд. Дар баробари ин, ҷараёни фаъолияти самараноки бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз таъсири яқатор омилҳои дохиливу берунӣ вобастагӣ дорад ва ба назар гирифтани таъсири ин омилҳо метавонад, ки фаъолияти ташкилоти қарзро густариш баҳшад. Омӯзиши адабиёти соҳавӣ имконият медиҳад, ки маҷмӯи омилҳои таъсирбаҳшро дар чунин шакл гурӯҳбандӣ намоем (расми 1.4).

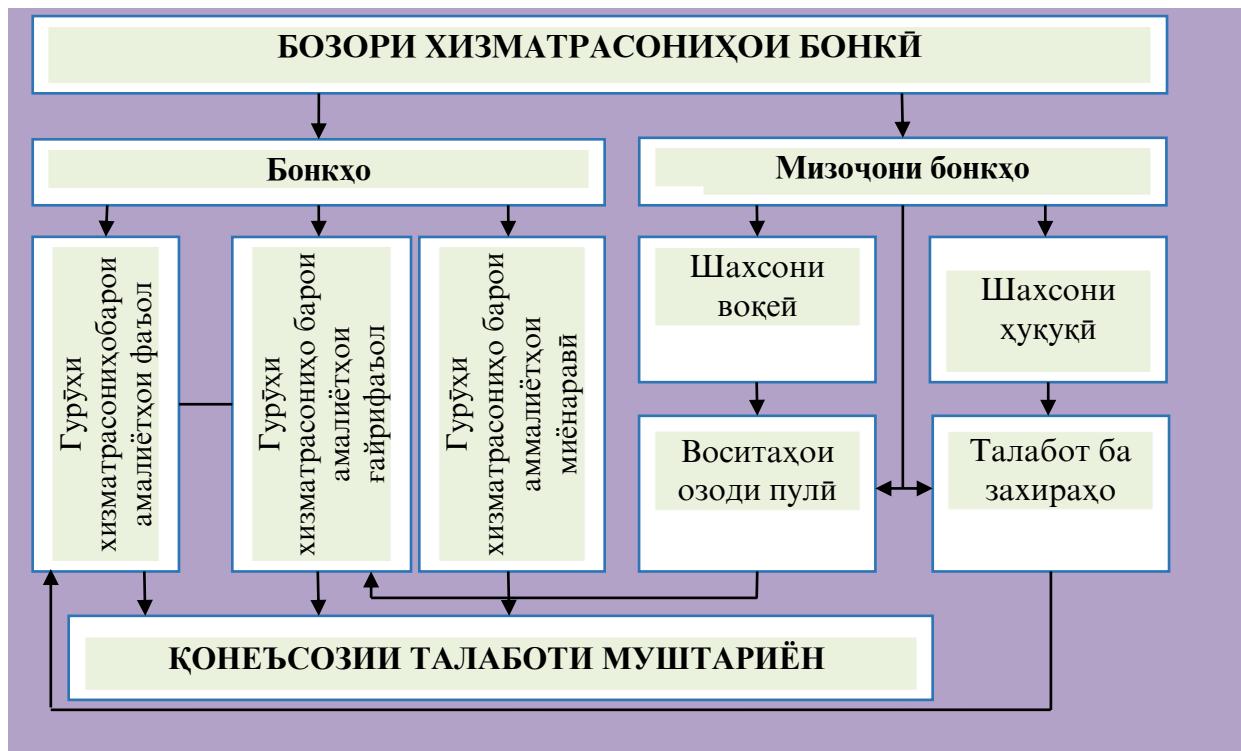
## БОЗОРИ МАҲСУЛОТ ВА ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ



**Расми 1.4. Омилҳои таъсирбахш ба низоми бозори хизматрасониҳои бонкӣ**  
Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар робита ба расми 1.4. қайд намудан мумкин аст, ки ҷараёни фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ бо омилҳои гуногунсатҳ алоқаманд мебошад. Таъсири омилҳои дохилӣ ва берунӣ метавонад, ки ба раванди фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ монеа эҷод намуда, рушди бемайлони онро боз дорад. Дар ин самт, ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки зимни таҳрrezии фаъолияти молиявӣ омилҳои мазкурро ба инобат гирифта, сатҳи таъсири онҳоро баҳогузорӣ намоянд ва дар ин асос фаъолияти минбаъдаи худро роҳандозӣ намояд. Барилова, сатҳи идоракунии ташкилоти қарзӣ ва баҳодиҳии таъсири омилҳо ба раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ аз ҷониби менечерони ин ташкилотҳо низ аҳамияти маҳсусро қасб намудааст ва назорати доимӣ дар ин самт ба манфиати кор мебошад. Дар бонкҳои тиҷроатӣ бошад ин вазифа, яъне баҳодиҳии золати доимии фаъолияти ташкилот ба зиммаи Шурии нозирон аст ва монитониги доимии ин масъала бояд аз самтҳои афзалиятанок бошад [54, с.5].

Бозори хизматрасонихои бонкӣ аз сохтори таркибии мушахас, иштирокдорони муайян ва робитаҳо иборат мебошад, ки дар расми 1.5 нишон дода шудааст.



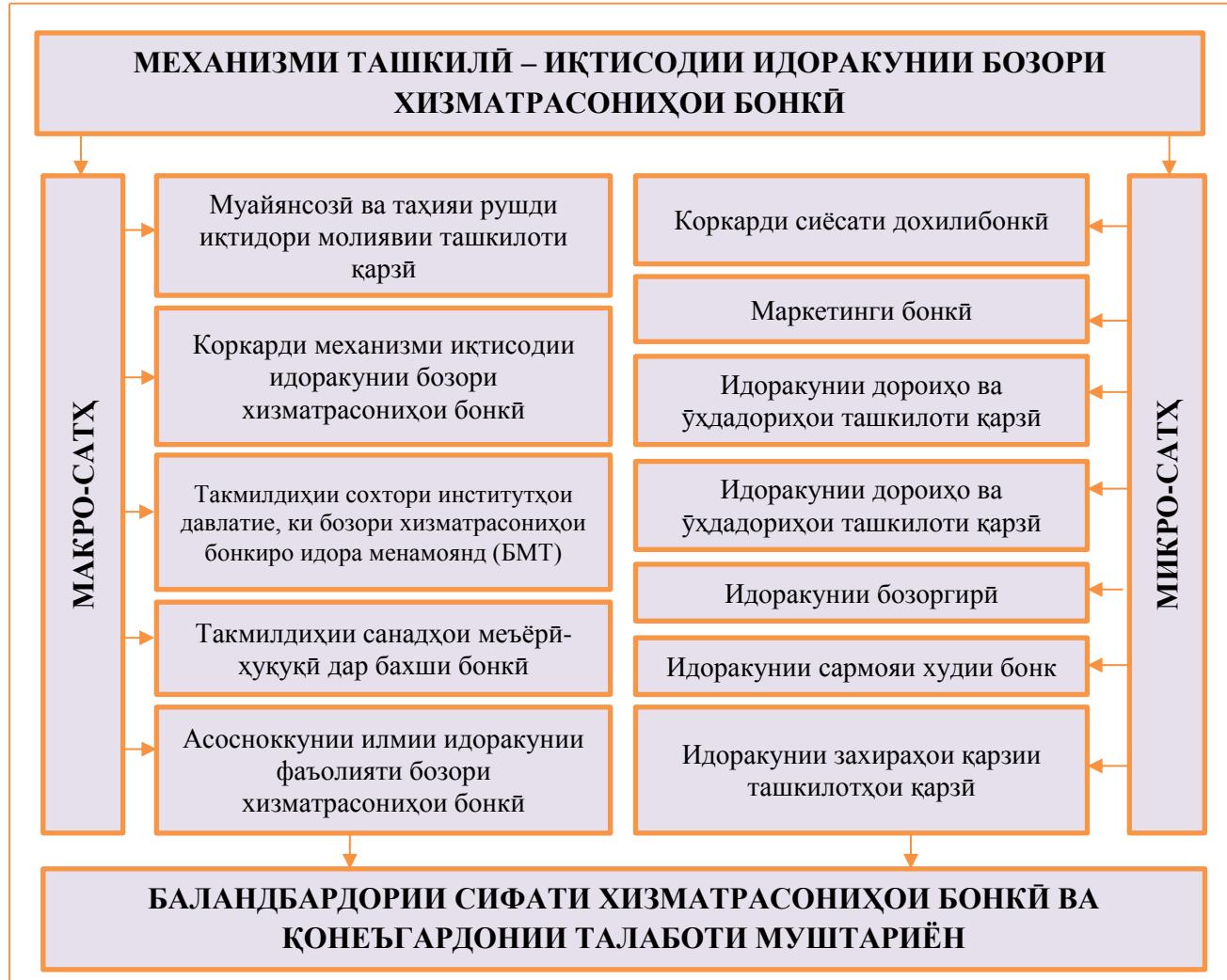
### Расми 1.5. Сохтор ва алоқамандии бозори хизматрасонихои бонкӣ

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Расми 1.5 нишон медиҳад, ки дар бозори хизматрасонихои бонкӣ иштирокчиёни асосӣ ташкилотҳои қарзӣ ва муштариёни онҳо мебошанд. Ҳадафи асосии бозори хизматрасонихои бонкӣ, тибқи нишондоди ин расм қонеъсозии муштариён ба ҳисоб меравад. Агар муштариён аз дараҷаи пешниҳоди хизматрасонихои бонк қаноатманд бошанд, фаъолияти бонк дар бозор таҳқим меёбад ва шумораи мутариёнаш меафзояд.

Вобаста ба гуфтаҳои боло, метавонем қайд намоем, ки яке аз масъалаҳои муҳим ва қалидӣ дар бозори хизматрасонихои бонкӣ идоракунии раванди фаъолияти он мебошад. Идоракунии бозори хизматрасонихои бонкӣ метавонад фаъолияти ташкилоти қарзиро густариш дихад ва дар натиҷа самаранокии кори бонкро таъмин намояд. Шароити муосири иқтисодӣ тақозо менамояд, ки такшилотҳои қарзӣ дар бозори хизматрасонихо бояд кулли раванди фаъолияти худро таҳти назорати қатъӣ қарор диханд, то ки мавқеи

устуворро касб намоянд. Аз ин рӯ, бояд тазаккур дод, ки механизми идоракуни бозори хизматрасонихои бонкӣ аз ҷанбаҳои ташкиливу иқтисодӣ иборат аст ва дар сатҳи макро ва микро иқтисодро ҳоҳандозӣ карда шавад (расми 1.6).



### Расми 1.6. Тартиби идоракуни бозори хизматрасонихои бонкӣ

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Аз расми дар боло овардашуда дидан мумкин аст, ки механизми идоракунандаи бозори хизматрасонихои бонкӣ фарогири макро – сатҳ ва микро – сатҳ буда, такмили сиёсати маркетингӣ, идоракуни самараноки сармояи бонк ва идоракуни даромаднокии бонкро талаб менамояд, ки дар натиҷа ба болоравии сифати хизматрасонихо ва соддагардонии дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ замина мегузорад.

Мачмӯъан, бояд тазаккур дод, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ институти маҳсус ва калидӣ дар низоми иқтисодии ҳар як давлати алоҳида буда, метавонад раванди густариши муносибатҳои молиявию иқтисодиро таъмин намояд. Илова ба ин, бозори хизматрасониҳои бонкӣ дорои ҳусусияти институтсионалий буда, метавонад, ки ҷараёни тақрористехсолиро тақвият бахшида, сармоягузориҳоро дар иқтисодиёт афзоиш дихад ва рушди иқтисоди миллиро замина гузорад. Бозори хизматрасонҳои бонкӣ аз унсурҳои калидӣ ва муҳими низоми иқтисодии ҳар як кишвари алоҳида маҳсуб ёфта, ҷиҳати тақвияти муносибатҳои иқтисодӣ дар шароити мусоир ва таъмини субъектони иқтисодӣ бо захираҳои қарзӣ ва сармоягузории доимии соҳаҳои муҳталифи иқтисодиёт нақши бузург дорад.

Дар робита ба гуфтаҳои боло зикр намудан имконпазир аст, ки ҷиҳати пажӯҳиши амиқи бозори хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки заминай пайдош ва рушди минбаъдаи он дар ҷаҳон мавриди омӯзиш қарор гирад. Зоро омӯзиши заминаҳои ташаккул ва рушди минбаъдаи он метавонад таъсири амиқи худро дар таҳқими бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон гузорад.

## **1.2. Заминаҳои ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷаҳон**

Метавон қайд намуд, ки вобаста ба таҳаввулот, инкишоф ва рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ андешаҳо ва фикру ақидаҳо гуногун мебошанд ва дар ин самт назари ягона мавҷуд нест. Роҷеъ ба пайдош ва рушду инкишофи бозори хизматрасонҳои бонкӣ вучуд надоштани ақидаи мушаҳҳас ба фикри мо бо ду омил вобастагӣ дорад. Якум, зери назари муҳаққиқон қарор нагирифтани бозори хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун субъекти муҳими иқтисодӣ. Дуюм бошад, таҳқиқ намудани бозори хизматрасонҳои бонкӣ дар доираи фаъолияти низоми бонкӣ. Яъне, бозори хизматрасонҳои бонкӣ ва раванди ташаккули он дар доираи инкишофи низоми бонкӣ таҳқиқ гардидааст ва дар ин самт ба таври алоҳида пажӯҳишҳо

мавчуд нестанд. Дар робита ба ин, метавон қайд намуд, ки дар адабиёти иқтисодӣ оид ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷаҳон, сарчашмаҳои ташаккулиёбии он дар кишварҳои ҷаҳон ва таҳқими минбаъдаи ин бозори ҳамчун субъекти зарурии иқтисодиёт таҳқиқотҳои густурда анҷом наёфтаанд. Аз нигоҳи иқтисодӣ-методологӣ агар базогузорӣ намоем, дидан мумкин аст, ки оид ба назарияи пул, гардиши пулӣ, ташаккул ва рушди молия, бонкдорӣ олимони классик ба монанди: Ч.М.Кейнс, Ч.К.Халла, Бернара А., Д.Рикардо ва дигарон корҳои таҳқиқотӣ анҷом додаанд, аммо масъалаи ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ, соҳтори он, моҳияти иқтисодии он ва давраҳои такмилёбии он аз назари аксари коршиносон дур мондааст. Махсусан, таҳаввулоти бозори хизматрасониҳои бонкӣ, амалиёти дар он амалишаванд, таркиби он ва таъсири он ба фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ-молиявӣ дар ҷаҳон мавриди таҳқиқи камтар қарор гирифтааст.

Новобаста аз гуфтаҳои боло, қайд намудан мумкин аст, ки рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷаҳон бо тақвияти фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ва инкишофи пайвастаи низоми бонкӣ алоқамандии бевосита дорад. Пайдоиши аввалин бонкҳо ва густариши амалиёти бонкӣ дар кишварҳои ҷаҳон ба ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ замина гузошта, давра ба давра инкишофи онро таъмин сохтааст. Ба назари як қатор коршиносони масоили иқтисодӣ ва муҳаққиқон рушди инкишофи хизматрасони ҷонкӣ ва баъдан ташаккули бозори хизматрасонҳои бонкӣ аз давлатҳои Арупой ва як қатор кишварҳои Шарқӣ Наздик оғоз гардидааст [54, с.51]. Уразова С.А. ба он назар аст, ки фаъолияти маъбадхое, ки дар кишварҳои Аврупо ба фаъолияти бонкдорӣ машғул буданд (Делфийси ва Эфейси) ба пайдоиши истилоҳи “хизматрасониҳои бонкӣ” замина гузоштааст. Ба ақидаи ин муҳаққиқ метавон розӣ шуд, зоро дар ҳудуди Аврупо аввалин хизматрасониҳои бонкиро маъбадҳои болозикр ба аҳолӣ пешниҳод намудаанд. Фаъолияти иқтисодӣ-молиявии ин маъбадҳо ба қуллӣ аз фаъолияти ташкилотҳои қарзии имruzza фарқ мекарданд. Яъне, фаъолияти иқтисодии ин марказҳо на ҳамчун марказҳои молиявию ҷонкӣ, балки ҳамчун

марказҳои динӣ ба роҳ монда шуда буд, vale новобаста аз ин, ин марказҳо нақши бонкҳоро дар иқтисоди ҳамонвақта ичро менамуданд. Зоро маъбадҳои мазкур аз нигоҳи иқтисодӣ макони бехавф арзёбӣ мегаштанд ва эътиқоди аҳолӣ нисбат онҳо баланд буд. Танҳо дар асоси эътимоднокӣ аҳоли маблағҳои худро ба н маъбадҳо мегузошт ва ин маъбадҳо ба ивази маблағи муайян ин маблағҳоро нигоҳдорӣ мекарданд. Пешрафти чомеа, рушди пайвастаи муносибатҳои иқтисодӣ, тараққиёбии савдо, таҳқимёбии муносибатҳои тиҷоратӣ ва ба вучуд омадани тақсимоти ҷамъиятии меҳнат тавонист, ки ба раванди ташакулёбии бозори хизматрасониҳои бонкӣ низ таъсири амиқ гузорад. Ҳамчунин, дар баробари таъсири бевоситаи рушди иқтисодиёт, ба ҷараёни бозори хизматрасониҳои бонкӣ рушди савдои байналхалқӣ низ таъсири амиқ гузошт. Пешрафти муносибатҳои иқтисодии ҳориҷӣ дар Аврупо зарурияти ивази асъорро ба миён овард, ки ин амал бояд аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ роҳандозӣ мегардид. Дар ин замина, вучуд надоштани низоми ташккулёфтаи пулӣ ва усули мушаххаси муайян намудани қурби пулҳо сабаб гардид, ки мутахассисони алоҳида фаъолияти худро оид ба иваз ва мубодила намудани асъорҳои гуногун оғоз намоянд. Ва ин мутахассисони фаъолияти худро дар болои «мизҳои маҳсус» (banko), ки дар маконҳои маҳсус ҷойгир буданд, роҳандозӣ карданд. Дар баробари қишварҳои аврупой ин шакли хизматрасониҳо, яъне дар болои мизҳои маҳсус ба роҳ мондани хизматрасониҳои бонкӣ дар Рими Қадим ва Юнон низ ба ҷашм мерасиданд. Баъзе муҳаққиқон ба он ақида ҳастанд, ки ин шакли хизматрасониҳо аввалин маротиба дар Рими Қадим ба вучуд омадаанд. Аммо новобаста аз ин, мавриди зикр аст, ки ин хизматрасониҳо дар натиҷаи рушди чомеа ва давра ба давра тақвият ёфтани иқтисодиёти миллии ташаккул ёфтаанд ва то замони мо дар шакли комил расидаанд.

Оид ба ташкили бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва рушди минбаъдаи он Уразов С.А. чунин андеша дорад, ки фаъолияти бонкиро дар Юнони Қадим трапезаҳо ба роҳ мемонданд ва нахустин хизматрасониҳои бонкӣ аз ҷониби онҳо ба аҳолӣ пекаш мегардид. Ӯ чунин мешуморад, ки марказҳои

мазкур асосан ба татбиқи низоми идоракунии амволи аҳолӣ ва гузаронидани амалиёти бо пул вобаста сару кор доштанд. Рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва иҷроиши бидуни мушкилии амалиётҳои бонкӣ аз заминаи ҳуқуқӣ вобаста буд. Вучуд надоштани санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ роҷеъ ба хизматрасониҳои бонкӣ аз як тараф иҷроиши амалиётҳои бонкиро мушкил гардонида бошад, аз ҷониби дигар ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсири манғӣ мерасонид. Роҷеъ ба нуктаи назари Уразов С.А. ҳаминро қайд намудан мумкин аст, ки на танҳо такмили санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ, балки афзоишёбии шумораи трапезаҳо низ сабаби рушди минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ гардидааст. Яъне, давра ба давра тақвият ёфтани шумораи нафароне, ки ба муносибатҳои молиявӣ ва молиявию қарзӣ сарукор доштанд, тараққиёти минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкиро асос гузаштаанд.

Такомули асосии бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва тақвияти динамикии он аз сатҳи қонунгузорӣ дар ҳар як кишвари алоҳида вобастагӣ дорад. Зоро заминаи қонунгузорӣ ва қабули санадҳои меъёрии саривақтӣ метавонад, ки барои иҷроиши самараноки амалиётҳои бонкӣ ва таҳқими сифати маҳсулотҳои пешниҳодшаванда таъсири калидӣ дошта бошад.

Таҳқиқи сарчашмаҳои баррасишуда нишон медиҳанд, ки ҷиҳати тақвияти минбаъдаи фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ва ташкили хизматрасонҳои бонкӣ дар Юнони Қадим заминаи меъёрий таҳия гардида буд. Ташкили заминаи меъёриву ҳуқуқӣ барои ташкилотҳои қарзӣ имконияти фаъолияти густурдаро фароҳам оварда, доираи хизматрасонҳои пешниҳодшавандаро васеъ мегардонад. Бо дарки ин масъала дар Юнони Қадим заминаи қонуниро нисбатан дар сатҳи зарурӣ таҳия намуда буданд, ки дар ҷаҳон ҳамчун аввалин қонунгузорӣ дар соҳаи бонкдорӣ маҳсуб меёбад. Санадҳои меъёриву ҳуқуқие, ки дар Юнони Қадим таҳия шуда буданд, асосан амалиётҳои депозитӣ ва қарзиро ба танзим медароварданд.

Дар Рими Қадим бошад, қонунгузорӣ нисбати фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ (мизҳои маҳсус) дертар ташкил гардид. Дар сатҳи зарурӣ таҳия

нагардидани заминаи ҳуқуқӣ дар Рими Қадим раванди рушди амалиёти бонкиро боз дошт ва ин омил сабаб гардид, ки бонкдорӣ дар Юнони Қадим нисбат ба Рими Қадим такмил ёбад ва ба манфиати иқтисодиёт фаъолият намояд. Юнони қадим ва Рими Қадим ҳамчун кишвархое баромад менамоянд, ки дар Аврупои имрӯза заминаи рушди амалиётҳои бонкиро гузоштаанд ва пешрафти минбаъдаи он дар асоси ин амалиётҳо ба роҳ монда шудааст.

Дар асоси таҳлилҳои дар боло овардашуда, қайд намудан мумкин аст, ки дар Аврупои имрӯза, асосан се шакли хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун сарчашмаи асосии рушди минбаъдаи бозори хизматрасониҳо бонкӣ баромад менамоянд, ки онҳоро метавонем чунин гурӯҳбандӣ намоем:

- мубодилаи асъор;
- нигоҳдории ашёи қиматнок, аз ҷумла воситаҳои пулӣ;
- гарав.

Хизматрасониҳое, ки дар боло оварда шуданд, ҳамчун нахустин амалиётҳое маҳсуб меёбанд, ки барои рушди тичорат, тараққиёти муносибатҳои молиявию қарзӣ ва маҷмуъан ба ташаккули низоми бонкӣ замина гузоштаанд. Ташаккули хизматрасониҳои бонкӣ ва пайдоиши аввалин амалиёти бонкӣ дар кишварҳои Шарқ бо рушди иқтисодии давлатҳои Чин, Ҳиндустон, Миср, Бобулистон ва ғайраҳо алоқаманд мебошад. Зеро таҳқимёбии муносибатҳои молиявӣ, қарзӣ, савдо, тичорат ва тақсимоти ҷамъиятии меҳнат ба он оварда расонид, ки дар ин кишварҳо низоми пулӣ ба вучуд ояд ва амалиётҳои бонкӣ ҳамчун унсури асосии он баромад намояд. Махсусан ба роҳ мондани савдои хориҷӣ ва густриши муносибатҳои иқтисодиву иҷтимоӣ бо дигар давлатҳо сабаб гардидааст, ки амалиёти бонкӣ ба вучуд оянд ва ба пешрафти минбаъдаи иқтисодиёти ин кишварҳо таъсири мусбӣ гузоранд. Баъзе аз коршиносон, махсусан Уразова С.А. ба он ақидааст, ки пои асосии рушди иқтисодиёти ин кишварҳоро осори мутафаккирон ва ходимони динии он давра замина гузоштааст. Кулли фаъолияти иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва фарҳангиву маданий ин кишварҳо тибқи меъёрҳои дар

осори мутафаккирони ҳамон давр овардашуда роҳандозӣ мегардид, ки муносибатҳои молиявю қарзӣ низ истисно нест. Илми иқтисоди ин давлатҳо низ мувофиқи пешниҳодҳо, андешаҳо ва тавсияҳои ин мутафаккирон, ки дар осори онҳо дарҷ гардида буд татбиқ мегардид. Баъдан бо тақвиятёбии иқтисодӣ ва пешрафти муносибатҳои хочагидорӣ дар кишварҳои Шарқ низ санадҳои меъёригу ҳуқуқӣ оид ба молия, қарз, муносибатҳои иқтисодӣ таҳия гардиданд, аммо бо назардошти андешаҳо ва тавсияҳои он мутафаккироне, ки барои пешрафти ҷомеаи ин давлатҳо таҳқиқотҳои муҳимро ичро намудаанд. Маҷмуъан метавон қайд намуд, ки кишварҳои дар Шарқи Қадим амалкунанда ҷиҳати татбиқи сиёсати иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва ғайраҳо се сарчашмаи муҳимро ҳамчун асос қарор медоданд, ки инҳо маҳсуб меёбанд:

- Чин – Конфутсий;
- Ҳиндустон – рисолаи "Арташастра";
- Бобулистон – Кодекси шоҳ Ҳамураппӣ .

Албатта, осоре, ки дар боло оварда шуд, шояд то андозае пояҳои қавии иқтисодӣ надошта бошанд, аммо аҳолии ин кишварҳо ба ин санадҳои эътимоди зиёд доштанд ва амал намудан тибқи ин меъёрҳоро барои худ пазируфта буданд. Новобаста аз ин, иқтисодиёти ин кишварҳо дар ҳолати рушд қарор дошт ва раванди муносибатҳои молиявию қарзӣ низ пайваста тараққӣ менамуд.

Ҳамин омил сабаб гардид, ки дар Чин аввалин пулҳо ба вучуд оянд ва табодули молу ашёро миёни аҳолӣ сода гардонанд. Ҳануз 200 сол пеш аз мелод дар чин нахустин пулҳо пайдо шуданд, ки ба ташаккули низоми пулӣ замина гузошта, нақши пулро дар иқтисодиёти ин кишвар тақвият бахшад. Густариши низоми пулӣ ва устуворона рушд намудани он ба ташаккулёбии амалиётҳои бонкӣ ва хизматрасони замина гузошт. Яъне, ташаккули амалиёти бонкӣ дар Чин бо пайдоиши пул алоқамандии бевосита дорад ва ин ҳамчун омили калидӣ арзёбӣ карда мешавад.

Ҳамин тарик, муносибатҳи молиявӣ, қарзӣ ва пулӣ сабаб гардиданд, ки Чин нахустбонк ба фаъолияти худ оғоз бахшад. Бо ташаккул ёфтани сиёсати

молиявию қарзӣ ва тақвияти амалиёти бонкӣ фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар иқтисодиёти Чин аз рушди бемайлони он дарак медод. Дар заминаи рушду нумӯи муносибатҳои пулӣ нахустбонк дар Чин ҳамчун ташкилоти қарзие, ки амалиётҳои бонкиро барои муштариён пешниҳод менамояд, ба вучуд омад. Бо ташкили бонки мазкур сиёсати молиявӣ-бонкӣ дар Чин тақвият ёфт ва бозори молиявӣ ҳамчун унсури пешбарандай иқтисоди миллӣ арзёбӣ карда шуд. Таъсисёбии аввалин бонк ба ҷараёни такрористехсолӣ, рушди соҳаҳои муҳталифи хоҷагии ҳалқ таъсири мусбӣ гузошта, суботи доимии низоми пулию қарзиро таъмин сохт. Бонке, ки фаъолияти молиявии ҳудро бори аввал дар ҳудуди Чин роҳандозӣ намуд “Идоракуни Jiaozi” ном дошт . Ташкилгардии бонки “Идоракуни Jiaozi” сабаб гардид, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Чин рушд ёбад ва соҳтори ташкилӣ-иқтисодии он таҳия гардид. Ҳадафи асосии ташкили ин бонк пеш аз ҳама ба танзим даровардани муносибатҳои пулӣ ба ҳисоб мерафт. Ба воситаи бонки мазкур низоми пулию қарзӣ дар Чин ба танзим дароварда шуд ва доираи бозори хизматрасониҳои бонкӣ густариш ёфт. Рушди устувори низоми пулӣ ва мукаммалгардии механизми муносибатҳои молиявӣ барои коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ шароити муносибро фароҳам оварда, заминаи асосиро барои таъсисёбии бозори хизматрасониҳои бонкӣ фароҳам овардааст. Дар раванди тараққиёти низоми иқтисодии Чин ва такмилёбии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар ин минтақа рисолаи «Гуан-Си» (асрҳои IV—III пеш аз милод) нақши калидиро ичро намудааст . Рисолаи мазкур ҳамчун санади иқтисодӣ паҳлӯҳои муҳими хоҷагии ҳалқро мавриди баррасӣ қарор додааст ва ҷанбаҳои иқтисодии низоми хоҷагидориро муфассал таҳлил намудааст, ки иқтисодиёти Чин дар он давра мувоғики он амал менамуд. Дар ин рисола ба синфи коргар ҳамчун таъминқунандай рушди иқтисодӣ бартарият дода шудааст ва пешниҳод гардидааст, ки давлат бояд синфи коргарро зери ҳимояи бевоситаи ҳуд қарор дихад. Дар асоси гуфтаҳои рисолаи мазкур, фаъолияти синфи коргар роҳандозӣ гардида, манфиатҳои онҳо аз ҷониби давлат ҳимоя карда мешуд. Воқеан, дастгирии давлатии

синфи коргар метавонад, ки ҷараёни рушдёбии иқтисоди воқеиро суръат бахшида, пешрафти дигар соҳаҳоро таъмин созад. Яъне, аз нигоҳи иқтисодӣ баҳод додан ба фаъолияти синфи коргар метавонад, ки ҳамаҷониба ба манфиати давлат бояд бошад. Зеро таваҷҷуҳ намудан ба синфи коргар аз як тараф истеҳсолотро тақвият мебахшад ва аз ҷониби дигар ба самаранокии меҳнат таъсири мусбӣ мерасонад.

Дар маҷмуъ, аз нигоҳи иқтисодӣ давлат метавонад, ки барои дастгирии соҳаҳои муҳталифи иқтисоди миллӣ сахмгузор бошад ва ҳавасманд аст, ки рушди устувор таъмин карда шавад. Чунки, рушди иқтисодӣ ҳамчун занчираи ба ҳам пайваст роҳандозӣ карда мешавад ва дар натиҷа суботи иқтисодӣ таъмин мешавад, ки дар ин замина яке аз субъектони асосӣ ва муҳим бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ мегардад. Ҷараёни ташаккул ва рушди амалиёти бонкӣ дар дигар кишварҳои Шарқ низ ба таври назаррас пеш рафтааст. Яке аз ин кишварҳо Бобулистон ба шумор меравад, ки ба андешаи иқтисодшиноси фаронсавӣ Гюстав Лебон (Gustave Le Bon) маркази фарҳангии ҷаҳон мебошад. Гюстав Лебон (Gustave Le Bon) оид ба рушди кишвари Бобулистон таҳқиқотҳои назаррас анҷом дода, ба ҳулосае меояд, ки Бобулистон яке аз давлатҳои қадимие мебошад, ки дар ташаккулёбии иқтисодиёт, фарҳанг ва сиёсати давлатҳои дигари Аврупо ва ҷаҳон нақши калидиро бозидааст. Доир ба масъалаи мазкур Гюстав Лебон (Gustave Le Bon) дар асари худ, ки “Таърихи тамаддуни араб” ном дорад, қайд менамояд, ки Бобулистон дар рушди фарҳанг ва низоми иқтисодии кишварҳои Юнони Қадим ва Рими Қадим аҳамияти бузургро иҷро намудааст . Дар ин замина, қайд намудан мумкин аст, ки рушди фарҳанг, маданият, сиёsat ва иҷтимоиёт дар Бобулистон ҳамчун омили пайдо гардидани нахустин амалиёти бонкӣ ва тақвияти муносибатҳои молиявӣ-пулӣ гардидаанд.

Бобулистон яке аз кишварҳои қадиме мебошад, ки дар он аввалин маротиба “қонунҳои Ҳамураппӣ” мавриди истифода қарор гирифтаанд. Маълум аст, ки “қонунҳои Ҳамураппӣ” асоси фаъолияти иқтисодӣ, хочагидорӣ ва дигар соҳаҳои давлатдориро ташкил медоданд ва фаъолияти

субъектони иқтисодиву сиёсӣ ва фарҳангиву иҷтимоӣ мувофиқи онҳо роҳандозӣ мегардиданд. Бо ташкили “Кодекси Ҳамураппӣ” меҳостанд, ки дар Бобулистон низоми такмилёфтаи давлатдориро ба роҳ монанд ва таъмини суботи молиявию иқтисодии давлат ба шумор мерафт.

Бояд қайд намуд, ки дар “Кодекси Ҳамураппӣ” на танҳо масъалаҳои сиёсиву иҷтимоӣ, балки иқтисоди низ ба таври васеъ баррасӣ шудаанд. Дар баробари танзими фаъолияти субъектонни иқтисодӣ, тартиби фаъолияти онҳо ва роҳу воситаҳо инъикос ёфта буданд, ки аз вижагиҳои он арзёбӣ мегардад. Илова ба ин, исбот гардидааст, ки зимни ҳокимияти Ҳамураппӣ дар Бобулистон ба моликияти хусусӣ аҳамияти ҷиддӣ зоҳир мегардид.

Вобаста ба ин масъала Уразова С.А. қайд мекунад, ки Бобулистон ҳамчун кишваре маҳсуб меёфт, ки дар он аввалин маротиба “амалияи баҳисобигрии муомилоти пулӣ дар асоси ҳуччатҳои ибтидой” роҳандозӣ гардидааст. Яъне, роҳандозии муомилоти пулӣ тибқи санадҳои ибтидой аз пешрафти муносибатҳои молиявию қарзӣ дарак медиҳад.

Кодекси Ҳамураппӣ ба масъалаҳои иқтисодӣ аҳамияти ҷиддӣ додааст ва оид ба танзими онҳо механизмҳои мушаххасро пешниҳод кардааст. Дар асоси ин кодекс муносибатҳои молиявию қарзӣ дар сарзамини Бобулистон идора карда мешуданд ва субъектони иқтисодӣ ба воситаи он фаъолияти ҳудро ба роҳ монда буданд. Ба шартҳои асосие, ки дар Кодекси Ҳамураппӣ оид ба танзими муносибатҳои иқтисодӣ оварда шудаанд, инҳо ба шумор мераванд:

- шартномаи ичора (аренда);
- шартномаи ичораи амвол (бино, киштӣ, қатора ва ғ.);
- шартномаи шахсӣ (ичораи амволи шахсӣ, шартномаҳои иқтисодии гуногун миёни ду нафари алоҳида ва ё, ки гурӯҳи ашхос);
- шартномаи қарз;
- шартномаи нигоҳдории молу амвол;
- шартномаҳои шарикӣ;
- созишиномаи мубодила;

- созишиномаи супориши.

Пешрафт, инкишоф ва рушди амалиётҳои бонкӣ, ки тараққиёбии бозори хизматрасониҳои бонкиро ташкил медиҳанд дар кишварҳои Шарқ аз пешрафти муносибатҳои иқтисодӣ вобаста мебошад. Илова ба ин, барои рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки инфрасохтори рушдёфта вучуд дошта бошад. Яке аз омилҳое, ки дар Шарқ барои тақвияти амалиёти бонкӣ таъсири мусбӣ расонида, ташаккулёбии бозори хизматрасониҳои бонкиро асос гузоштааст, ин густариши инфрасохтори молиявию қарзӣ арзёбӣ мегардад.

Бо тараққиёбии воситаҳои молиявӣ, густариши механизмҳои иқтисодии молиявӣ ва ривочи тиҷорати дохилӣ доираи амалиёти ташкилотҳои қарзӣ низ афзоиш ёфтанд. Новобаста аз ин, аввалин амалиёти бонкие, ки дар ҳудуди кишварҳои Шарқ мавриди истифода қарор мегирифтанд, инҳо ба шумор мерафтанд:

- муносибаҳои қарзӣ;
- пешниҳоди кафолат;
- амалиёти нигоҳдории маблағҳо ва дигар молҳои қиматнок.

Бояд қайд кард, ки доираи номгӯи амалиёти бонкӣ дар кишварҳои Шақр ба таври гуногун ва тағйирёбанда рушд менамуданд. Зоро ҳар як кишвар амалиёти бонкиро дар асоси қонунгузориҳои мавҷуда амалӣ менамуд ва дар ин асос онҳо метавонистанд, ки аз ҳамдигар ба куллӣ фарқ намоянд. Заминаи қонунгузорӣ имкониятҳои гуногунро барои давлатҳо фароҳам оварда буд, ки онҳо фаъолияти низоми молиявию иқтисодии худро дар ин асос таҳия менамуданд.

Дар мамлакатҳое, ки дар онҷо шариат ислом ҳукмрон буд, амалиёти бонкӣ мутобиқ ба ин шариатроҳандозӣ мегардид ва гирифтани фоиз аз ҳисоби гузаронидани амалиёти бонкӣ мамнӯъ буд. Дар мамлакатҳое ба монанди Ҳиндустон ва Чин аввалин фаъолияти бонкҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ дар доираи санадҳои меъёрии маъмули ҳамон замон ва заминаи ҳуқуқии мавҷуда татбиқ мегардиданд. Дар кишварҳои аврупой пас аз рушди

савдои банаъхалқӣ низоми бонкӣ дар сатҳи комилан нав рушд ёфт ва шаклҳои гуногуни маҳсулотҳои молиявӣ-бонкӣ ба вучуд омаданд. Махсусан, дар ин самт ташаккулӯбии ширкатҳои трансмиллиро метавонем калидӣ арзёбӣ кунем, зоро бо таъсиси ин ширкатҳо низоми қарздиҳӣ дар сатҳи байнаъхалқӣ инкишоф ёфта, муносибатҳои молиявию қарзӣ густариш дода шуданд.

Бояд қайд кард, ки асри XIX заминаи асосиро дар ташаккули низоми иқтисодии Аврупо гузошт ва ба ин васила ба раванди рушди кишварҳои дигар низ таъсири мусбӣ расонид. Яъне аз таҷридаи рушди кишварҳои арупой дигар давлатҳо низ мавриди истифода қарор доданд ва рушди муносибатҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва сиёсиву фарҳангӣ тақвият ёфт. Дар ин асос бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар саросари давлатҳои ҷаҳон доман паҳн намуд ва доираи маҳсулотҳои бонкӣ васеъ гардиданд. Модели бонкдории аврупой ҳамчун модели пурсамар дар кишварҳои ҷаҳон шинохта шуд ва он дар аксари кишварҳо аз ҷумла дар ИМА, Руссия ва ғайраҳо ба таври густурда истифода гардид.

Яке аз мамлакатҳо, ки аз раванди ташаккули бозори масулотҳои бонкии Аврупо ба таври васеъ истифода намудааст, Руссия маҳсуб меёбад. Руссия модели аврупоии бонкдориро нусхабардорӣ намуда, аз амалиёти ҳамонвақтаи бонкдорӣ, ки дар Аврупо истифода мегардиданд, пурра истифода намудааст. Бо сабаби истифодаи таҷрибаи Аврупо дар Руссия бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсис ёфт ва муносибатҳои молиявию иқтисод ривоҷ дода шуданд.

Сарчашмаҳои илмӣ-амалӣ исбот менамоянд, ки ҷараёни ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкии Аврупо ба раванди пешрафти иқтисодиёти кишварҳои Шарқ ва кишвари Чин таъсири амиқ надорад. Мавриди зикр аст, ки дар кишварҳои ҳамонвақтаи Шарқ ва маҳсусан Чин сиёсати иқтисодӣ ба таври алоҳида ташаккул ёфтааст ва бозори хизматрасониҳои бонкӣ бо шаклу услуби хоси ин кишварҳо рушд ёфтааст. Яъне дар ҷараёни пешрафти бозори хизматрасониҳои бонкии ин давлатҳо таъсири низоми бонкдории Аврупо

камтар ба назар намерасад ва низоми бонкдорӣ дар ин давлатҳо ба таври фарқунанда пеш рафтааст.

Дар асоси таҳқиқотҳо ва омилҳои пайдоиш, таҳаввулот ва рушди маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ қайд намудан мумкин аст, ки аз нуқтаи назари иқтисодӣ хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаи Аврупо ва Шарқ ташаккул ёфтааст ва баъдан ба дигар кишварҳо мавриди истифода қарор дода шудааст. Ҷараёни ташаккули хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳои болоқайд аз ҳамдигар вобаста ба тақозои муштариён, сатҳ рушди муносибтаҳои молиявию иқтисодӣ ва пешрафти иқтисодӣ ба куллӣ аз ҳамдигар тафовут доранд. Яъне заминаи муҳимро дар рушду такомули бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва маҳсулотҳои бонкӣ минтақаи Аврупо ва кишварҳои Шарқи наздик гузоштаанд. Зоро рушди доимии бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз пешрафти иқтисоди-иҷтимоии мамлакато вобаста аст ва ин таҷриба дар кишварҳои Ғарб ва Шарқ ба таври возех инъикос гардидааст. Махсусан, тақвияти воситаҳои молиявӣ, таҳқимёбии доду гирфти иқтисодӣ, мубодилаи асъор ва рушди савдои байналхалқӣ сабаб гардидааст, ки бозори хизматрасонҳои бонкӣ дар ин минтақаҳова умуман ҷаҳон ташаккул ва рушд ёбад. Маҷмӯъан, дар раванди рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонкӣ кишварҳои Ғарб ва давлатҳои Шарқ то ҳадде заминаи мусоидро фароҳам овардаанд, ки айни замон ин бозор ҳамчун унсури асосии рушди босуботи иқтисодӣ-иҷтимоии кулли давлатҳои ҷаҳон баромад намуда истодааст. Вобаста ба ин дар расми 1.7. марказҳои асосие, ки дар ҷаҳон тавонистанд ба раванди инкшофи хизматрасониҳои бонкӣ замина гузошта бошанд, оварда шудаанд.



### **Расми 1.7. Марказҳои ҷаҳонии ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Дар алоқамандӣ бо расми 1.7. қайд намудан мумкин аст, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ, алалхусус амалиёти алоҳидаи бонкӣ ҳанӯ пеш аз ташаккули низоми иқтисодӣ ва рушди муносибатҳои иқтисодиву молиявӣ ба вучуд омадааст. Мувофиқи андешаи берхе аз коршиносон, рушди хизматрасониҳои бонкӣ сабаб гардидааст, ки тақсимоти ҷамъиятии меҳнат сурат гирад ва савдои байналхалқӣ инкишоф ёбад.

Мачмуъян, бо назардошли таҳқиқотҳои гузаронидашуда ва омӯзишу баррасии сарчашмаҳои илмӣ дарҷ намудан мумкин аст, ки муносибатҳои молиявӣ ва рушди хизматрасониҳои бонкӣ аз ду минтақаи ҷаҳон сарчашма мегирад. Яъне аввалин амалиёти бонкӣ ва нахусти хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳои Аврупо ва Шарқ ба вучуд омадаанд ва рушди минбаъдаи онҳо дар саросари ҷаҳон сурат гирифтааст. Пажӯҳишҳо ошкор соҳтанд, ки рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ин минтақаҳо ба ҳам алоқамандии наздик дорад ва дар асоси рушди амалиёти бонкӣ дар як минтақа дар минтақаи дишар низ ин амалиёт ташаккул ёфтааст. Новобаста аз раванди ташаккулёбӣ бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ин минтақаҳо ба ҳам алоқамандии наздик дорад. Алоқамандии ин бозорҳоро метавvonем чунин арзёбӣ намоем, ки аввалан, дар ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ

дар минтақаҳои болозикр рушди савдои байналхалқӣ таъсири мусбӣ расонидааст. Яъне бо тараққиёбии савдои байналхалқӣ муносибатҳои иқтисодӣ ва савдо миёни ин минтақаҳо густриш ёфт ва заминаи мусоидро ҷиҳати пайдоиши аввалин хизматрасониҳои бонкӣ ба монандӣ: мубодила, нигоҳдории маблағҳо, пешниҳоди қарз ва гайраро гузошт. Бонкдорони аввалин пулҳои минтақаи Аврупоро бо минтақаи Шарқи наздик иваз менамуданд ва дар ин асос бозори хизматрасониҳои бонкӣ таҳқим меёфт.

Дуюм давра ин Асри кашфиётҳои географӣ ва паҳнгардии ширкатҳои трансмиллӣ, ки тараққиёбии савдои байналхалқиро асос гузоштаанд, ба ҳисоб меравад. Бо тараққиёбии фаъолияти ширкатҳои трансмиллӣ санадҳои меъёри – ҳуқуқии соҳаи савдои байналхалқӣ низ ташаккул ёфт ва минбаъд муносибатҳои иқтисодии байналхалқӣ миёни минтақаҳои зикргардида тибқи онҳо роҳандозӣ карда шуд.

Давраи сеюме, ки ҷиҳати тақвияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ заминаи муносибро фароҳам овардааст, давраи баъдиҷангӣ арзёбӣ намуд. Бо ба итном расидани ҷанги дуюми ҷаҳонӣ низоми молиявии мамлакатҳо дар шакли дигар ва нисбатан такмилёфта ба фаъолият шурӯъ намуд, ки ин омили муҳим дар пешрафти бозори маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ дониста мешавад. Зоро дар замони Ҷанги дуюми ҷаҳонӣ иқтисодиёти ҷаҳон ба ислоҳотҳои ҷиддӣ ниёз дошт ва дар ин замона Хазинаи байналхалқии асьор (ХБА) ташкил карда шуд. Ҳамчунин, кишварҳои аъзои Хазина ба қароре омаданд, ки аз низоми стандарти тиллӣ даст кашанд, ки амали мазкур сабаби тағйирёбии куллии самти рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷаҳон гардид. Дар ин давра муносибатҳои иқтисодӣ миёни кишварҳои ҷаҳон зиёд гардиданд ва шаклҳои нави хизматрасониҳои бонкӣ ба вучуд омаданд.

Давраи чоруми ташаккулёбии бозори хизматрасониҳои бонкиро метавон замони муосир арзёбӣ намуд. Махсусан, таҳаввулоти техникӣ, технологӣ дар бахши бонкдорӣ ва ҷаҳониshawии бозорҳои молиявии ҷаҳонӣ дар ин самт нақши беандоза доранд.

Бояд зикр намуд, ки рушу нумӯи иқтисодиёти кишварҳои аврупой, кишварҳои Шарқ ва Чин раванди ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкиро замина гузоштааст ва муносибатҳои моливу арзӣ ва иқтисодиву иҷтимоиро тақвият бахшидааст. Дар асоси рушди доимии иқтисодиёт ва таҳқимёбии муносибатҳои бозорӣ миёни субъектони иқтисодӣ ва аҳолӣ имконият фароҳам овардааст, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар сатҳи комилан нав рушд кунад.

Маврид ба ёдоварист, ки ташаккули даврагии амалиёти бонкӣ, маҳсусан пешниҳоди қарзҳо, қабули пасандоз ва амонат дар кишварҳои Шарқ ва Аврупо ба рушди минбаъдаи бонкҳо таъсири назаррас гузошта, тавонистанд, ки ҷараёни инкишофи номгӯи маҳсулотҳои бонкиро афзуда, доираи истифодаи онҳоро тақвият бахшанд.

### **1.3. Ҳусусиятҳо ва омилҳои истифодаи навғониҳо (инноватсия) дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ**

Инноватсияи бонкӣ ва истифодаи усулҳои муосири он дар раванди пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ метавонад рақобатпазирии ташкилоти қарзиро таъмин намояд ва дастрасии муштариёнро ба маҳсулотҳои бонкӣ сода мегардонад. Ҷӣ дар сатҳи микро ва ҷӣ дар сатҳи макроиқтисодиёт инстифодаи инноватсия метавонад сабаби баландравии мусбии фаъолияти бонк гардад. Маҷмӯи хизматрасониҳои анъанавие, ки бонкҳои тиҷоратӣ пешниҳод менамоянд, имрӯз талаботи муштариёнро қонеъ намегардонад ва бонкҳоро зарур аст, ки хизматрасониҳоро бо истифода аз инноватсия пешкаши муштариён намоянд. Шароити муосир талаб менамояд, ки шароити зарурӣ ҷиҳати рушди технология дар пешниҳоди хизматрасониҳо таҳия гардад ва истифодаи густурдаи он дар низоми бонкии кишвар роҳандозӣ карда шавад.

Дар Стратегияи милли рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ба хизматрасониҳои молиявӣ ва мушкилоти ҷойдошта дар ин самт

аҳамияти махсус зохир гардидааст ва дарҷ шудааст, ки дастрасии аҳолӣ ба хизматрасонҳо ва маҳсулотҳои бонкӣ сода карда шавад [23, с.71]. Дар робита ба ин масъала қайд кардан зарур аст, ки инноватсия дар ҷараёни фаъолияти низоми бонкӣ ва бозори хизматрасонҳои бонкӣ аҳамияти махсусро касб намудааст ва рушди минбаъдаи онро бидуни технологияҳои инноватсионӣ тасавур намудан ғайриимкон аст.

Бояд қайд намуд, ки самти фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ва хизматрасонҳову маҳсулотҳои пешниҳодшавандай ин ташкилотҳо ҳамаруза афзуда истодааст ва ин омил сабаб гардидааст, ки доираи фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ густариш ёбад. Вобаста ба ин, барои ташкилотҳои қарзӣ зарур аст, ки сифати хизматрасонҳо ва маҳсулотҳои пешкашшавандаро баланд бардоранд. Зоро айни замон бидуни тақвияти сифати хизматрасонҳо бонкҳо наметавонанд, ки рақобатпазириро таъмин намоянд. Илова ба ин, муносибат ва тартиби кор бо муштариён низ бояд ҳамчун самти афзалиятнок дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ баррасӣ карда шавад, то ки шумораи муштариён бонк зиёд гарداد.

Дар асоси таҳқиқотҳо қайд намудан мумкин аст, ки инноватсия дар ҷараёни фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ яке аз самтҳои афзалиятнокба шумор рафта, ҳамчун омили таъминкунандай фаъолияти пурсамари бонкҳо баромад менамояд. Яъне, бо истифодаи мақсаднок ва густурдаи инноватсия бонкҳо метавонанд, ки сифати маҳсулотҳо ва хизматрасонҳои пешниҳодшавандарои тақвият бахшида, сатҳи рақобатпазирии худро таҳқим бахшанд. Вобаста ба ин, дар шароити муосир, ки муносибатҳои иқтисодӣ дар раванди нав қарор доранд, якчанд омилҳо водор месозанд, ки навовариҳо дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ба таври васеъ мавриди истифода қарор гиранд. Ба ин раванд пеш аз ҳама омилҳои зерин сабаб мегарданд:

1. Роҳандозии муносибати муштариён бо ташкилоти қарзӣ тибқи принсипҳои ба инобат гирифтани манфиатҳои дучониба. Яъне, зимни ҳамкориҳои доимӣ ва пайваста, ташкилотҳои қарзӣ метавонанд, ки барои

таҳқимёбии муносибатҳои дучониба бо муштариён барои онҳо имтиёзҳо пешинҳод намоянд ва афзоишёбии сармояи онҳоро таъмин созанд;

2. Коркард ва пешниҳоди маҳсулотҳои нави бонкӣ омили асосии таъмини рақобатпазирӣ. Ҷиҳати таъмини рақобатпазирӣ ва фаъолияти густурда дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки маҳсулотҳои нав коркард шаванд ва номгӯи маҳсулотҳои барои муштариён пешниҳодшаванда афзоиш дода шавад. Дар ин асос бонк метавонад, ки дар бозор рақобатпазир бошад ва нисбат ба рақибони худ дар назди муштариён афзалият дошта бошад. Барои ин лозим аст, ки бонкҳо тибқи меъёрҳои шароити муосири иқтисодӣ фаъолият намоянд ва истифодаи инноватсияро дар мадди аввал гузоранд;

3. Омили муҳим ва калидии дигар ин рушди технология ва инноватсия дар соҳаи бонкдорӣ мебошад. Тавсеаи технологияи бонкӣ ва рушди истифодаи инноватсия дар ташкилотҳои қарзӣ имконияти тақвияти хизматрасониҳои бонкиро бештар гардонида, ба сатҳи даромаднокӣ ва пардохтпазирии ташкилотҳои қарзӣ таъсири мусбӣ мерасонад.

Мавриди зикр аст, ки дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ истифодаи инноватсия на танҳо дар корбурди технологияи нав зоҳир мегардад, балки роҳандозии шаклҳои нави ҳамкорӣ бо муштариён, коркарди стратегияи идоракунии муассир, ба роҳ мондани шаклҳои нави тичорат, татбиқи усулҳои нав дар ҷалби муштариён ва маблағҳои муваққатан озод ва ғайраҳо таҷассум мегардад. Дар баробари рушди технологияи инноватсионӣ рушди низоми тақмилёftai идоракунӣ ва тақвияти фаъолияти ташкилоти қарзӣ дар бозор метавонад, ки муваффақияти бонкро таъмин созад.

Ёдовар гардидан ба маврид аст, ки навоварӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ танҳо аз истифодаи технологияи муосир иборат нест. Дар ин замина рушди истифодаи усулҳои нави тичорат, коркарди механизми ҳарчи бештари муштариён ба ташкилотҳои қарзӣ, усулҳои нави татбиқи фаъолияти дар бозор, ба роҳ мондани маҳсулотҳои нав ва ғайраҳо ба роҳ монда шаванд.

Маврид ба ёдоварист, ки истилоҳи «инноватсия» аввалин маротиба дар тадқиқотҳои илмӣ аз асри XIX сар карда истифода мегардад. Аз оғози асри XX бошад навовариҳои техникӣ дар корҳои илмӣ-таҳқиқотии олимони зиёд ба монанди: Й.Шумпетер, Джозеф Стиглиц ва дигарон мавриди таҳқиқ қарор гирифтаст [36]. Й.Шумпетер оид ба инноватсияи иқтисодӣ дар таълифоти худ бо номи “Назарияи рушди иқтисодӣ” муфассал андешаҳои худро баён сохтааст ва паҳлӯҳои муҳими ин масъаларо мавриди баррасӣ қарор додааст [55, с.180]. Й. Шумпетер бонкҳоро ҳамчун роҳандозикунандай навгониҳо дар низоми молиявӣ медонад. Тибқи ақидаи ў инноватсия дар фаъолияти бонкҳо бештар аҳамият дорад ва ташкилотҳое, ки бештар дар раванди фаъолияти худ ба инноватсия ниёз доранд, бонкҳо мебошанд. Баъдтар солҳои 90 – уми асри XX М. Портер ва С. Ван дер Линде вобаста ба масъалаи мазкур фаъолияти ширкатҳои зиёди тиҷоратиро мавриди омӯзиш қарор додаанд [154, с.98].

Дар замони муосир бошад, чи олимони ватаний ва чи олимони хориҷӣ ба инноватсия ва рушди иқтисодиёти инноватсионӣ таваҷҷӯҳи зиёд зоҳир менамоянд. Дар ин ҷо, метавон аз корҳои таҳқиқотии профессорони тоҷик Комилов С.Ҷ. ва Файзуллоев М.К. ёдовар шуд, ки бештар аҳамияти назариявӣ доранд ва ба ташаккули иқтисодиёти инноватсионӣ бахшида шудаанд. Комилов С.Ҷ. асоси рушду такомули иқтисоди муосирро дар инкишофи инноватсия медонад ва дарҷ менамояд, ки “раванди инноватсионӣ барои инкишофи устуворонаи иқтисоди миллӣ ва роҳандозии технологияи нав дар фаъолияти субъектони иқтисодӣ нақши амиқ дорад” [61, с.68]. Дар ин асно корҳои таҳқиқотии Шарипов Б.М. [124, с.43], Миразизов А.Х. [105, с.62], Ғаниев Р.Ғ. низ назаррас буда [92, с.16], самтҳои муҳими рушди инноватсия дар низоми бонкиро мавриди омӯзиш қарор додаанд. Вобаста ба ин, Миразизов А.Х. ҷараёни тақвияти инноватсияҳо дар фаъолияти низоми бонкиро таҳқиқ намуда, чунин қайд менамояд, ки рушди низоми хизматрасониҳои бонкӣ ва умуман фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар ояндаи наздик бидуни истифодаи инноватсия ғайриимкон аст ва яке аз самтҳои афзалиятноки фаъолияти ин ташкилотҳои қарзӣ рақамикуни амалиёти

бонкӣ ҳоҳад буд. Ғаниев Р.Ғ. бошад рушди технологияҳои молиявиро (ФинТех) дар низоми бонкӣ ҳатмӣ медонад ва рақобатпазирии ташкилотҳои қарзиро аз татбиқи технологияҳои молиявӣ ҳангоми пешниҳоди хизматрасониҳо вобаста арзёбӣ мекунад. Ӯ дарҷ менамояд, ки бо вучуди тадқиқотҳои анҷомёфта, дар соҳаи Fintech самти мазкур то ҳол дар ҳолати ибтидой қарор дорад. Ҳамчунин, Ғаниев Р.Ғ. тазаккур медиҳад [92, с.16-17], ки Fintech дар ташаккулдии равандҳои тиҷоратӣ аҳамияти калидӣ дорад ва метавонем тариқи рушддиҳии он сармоягузорӣ, маблағгузорӣ (краудфандинг ва P2P-Қарздиҳӣ), маблағгузории бозор, криптовалюта ва блокчейн тараққӣ ёбанд. Бахши бонкӣ яке аз истифодабарандагони пешсафи технологияҳои муосир дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад. Ва технологияи рақамиро бештар аз дигар субъектони иқтисодӣ мавриди истифода қарор медиҳанд. Аз ин чост, ки пешниҳоди хизматрасониҳо дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ тариқи технологияҳои рақамӣ мавқеи бонк ва эътимоднокии онро муайян менамояд. Ба назари ӯ қисмати зиёди муштариён сарфаи вақтро муҳим мешуморанд ва мо танҳо бо истифода аз технология метавонем вақти муштариро сарфа намоем. Шарипов Б.М. дар баробари олимони дигари ватанӣ инкишофёбии иқтисодиёти инноватсиониро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон марвиди таҳқиқ қарор дода, ба хулосае омадааст, ки дар шароити муосири иқтисодӣ бидуни гузариш ба иқтисодиёти инноватсионӣ ва таҳқими соҳаҳои ҳаётан муҳими иқтисоди миллӣ бо истифода аз технологияи муосир таъмини рушди устувор ғайриимкон аст [141, с.61]. Ба андешаи ӯ истифодаи технологияи инноватсионӣ фаъолияти ташкилотҳои қарзиро густариш дода, имкониятҳои онҳоро васеъ менамояд ва дар натиҷа ба болоравии даромаднокиву устувории молиявии бонкҳо сабаб мегардад. Дар баробари дигар муҳаққиқон Виқуловва В.С. ба ҷараёни тараққиёбии инноватсия дар низоми бонкӣ таваҷҷуҳ зоҳир намуда, чунин ақида дорад, ки истифодаи мақсаднок ва саривақтии технологияи муосир метвонад сифати маҳсулотҳои бонкиро таҳқим бахшида, имкониятҳои молиявии бонкро таҳrik бахшад [91, с.15]. Яъне дар маҷмӯъ қулли

фаъолияти бонк аз нигоҳи технологӣ, идорӣ ва ғайра бояд бо истифода аз навгониҳо роҳандозӣ карда шавад. Ба андешаи Викулова В.С. натиҷаи истифодаи самараноки навгониҳо дар раванди фаъолияти бонк метавонад зиёдшавии муштариён ва афзоишёбии филиалҳои бонкро сабаб гардад, ки албатта ба даромаднокии бонк бетаъсир намемонад [91, с.16]. Дар ҳолати зиёдшавии рақобанокӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ навовариҳои бонкӣ бояд бештар ба ҷалби муштариёни нав ва нигоҳдории муштариёни доимӣ равона гардад.

Вобаста ба гуфтаҳои боло зикр намудан мумкин аст, ки инноватсияи бонкӣ яке аз қисматҳои муҳими инноватсияи иқтисодӣ мебошад ва дар муносибгардонии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ба замони муосир нақши бузург дорад. Шароити муосири иқтисодӣ тақозои ба роҳ мондани хизматрасониҳои бонкиро тариқи технологияи навин мекунад. Зоро аҳамияти хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳолати роҳандозӣ ба воситаи технологияҳои муосири бонкӣ бештар мегардад ва ташкилотҳои қарзӣ мақоми худро дар иқтисодиёт устувор мегардонанд.

Махсусан Балабанова И.Т. навоварии бонкиро ҳамчун қисме аз навовариҳои молиявӣ маънидод менамояд. Друкер П. бошад навовариро дар соҳаи бонкӣ ҳамчун маҷмӯи маҳсулотҳои бонкие медонад, ки ба воситаи технологияи бонкӣ баро муштариён пешкаш гардидааст [52, с.130]. Мутаассифона, Друкер П. навовариҳои бонкиро танҳо дар истифодаи технологияи бонкӣ медонад, ки ин ба назари мо нисбатан маҳдуд аст ва навгониҳои бонкӣ хело фарохтаранд. Нақши навгониҳо дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ аз нигоҳи Просалова В.С. бузурганд ва ў дарҷ менамояд, ки бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ танҳо дар асоси роҳандозии навгониҳои муосир фаъолияти худро ба таври зарурӣ роҳандозӣ намуда метавонанду ҳалос. Ба назари Просалова В.С. пешниҳоди хизматрасониҳо ва дастрасии саривақтии муштариён омили асосии рақобатпазирии ташкилотҳои қарзӣ дар замони муосир ба ҳисоб мераванд [108, с.170]. Воеан, бо шиддатёбии рақобатнокӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ

истифодаи инноватсия дар раванди фаъолияти бонкҳо мавқеи калидиро қасб менамояд [90, с.106]. Дар рисолаи худ А.В.Муравев оид ба навовариҳои бонкӣ чунин ақида дорад: “инноватсияи бонкӣ ин маҷмӯи хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои наве мебошанд, ки бо истифода аз технологияи нав ба роҳ монда шудаанд ва ҷиҳати зиёд гардидани даромади бонк қӯмак мерасонанд” [135, с.19]. Муравев А.В. ва Викулов В.С. бештар навгониҳоро дар самти коркарди хизматрасониҳои нави бонкӣ ва таҳияи маҳсулотҳо бонкии ба инноватсия асосёфта ба қалам додаанд. Вале шароити муосир нишон медиҳад, ки навгониҳо имрӯз на танҳо дар коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ ва пешниҳоди хизматрасониҳо тариқи воситаҳои технологияи муосир, балки дар идоракунии бонк ва масъалаҳои ташкилии фаъолияти он низ аҳамияти беандоза доранд. Аз ин рӯ, ба навгониҳои бонкӣ бояд аз нуқтаи назари маҷмӯй баҳогузорӣ намуд. Зоро ҷиҳати фаъолияти самараноки бонк бояд паҳлӯҳои зарурии фаъолияти он вобаста ба навгониҳо мутобиқ карда шавад. Виноградова Е.П. навгониҳои бонкиро дар шароити ҷаҳонишавӣ ва инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ ногузир дониста, самтҳои асосии онро дар низоми бонкӣ чунин муайян намудааст:

- ба роҳ мондани хизматрасонҳио нави бонк ва такмилдиҳии хизматрасониҳое, ки қаблан бонкҳо дар шакли анъанавӣ барои муштариён пешниҳод менамуданд;
- роҳандозии шаклҳои нав ва инноватсионии дастраскуни маҳсулотҳо ба муштариён, инчунин таҳияи стратегияи инноватсионии маркетингӣ;
- инноватсияи технологӣ, ки бо тағииротҳои технологияи доҳили бонкӣ алоқаманд аст ва ҳангоми пешниҳоди хизматрасониҳо ба муштариён аҳамияти зиёд дорад;
- навовариҳои сохторӣ – тағиир додани сохтори ташкилии бонк ё воҳидҳои сохтории алоҳидаи он бо мақсади баланд бардоштани самаранокии фаъолияти онҳо [28].

Дар доираи гуфтаҳои Виноградов Е.П. чунин хулоса баровардан мумкин аст, ки истифодаи мақсаднок ва ҳадафмандонаи инноватсия барои

ташкилотҳои қарзӣ имкониятҳои навро фароҳам оварда, эътиимоднокии ин ташкилотҳоро метавонад таъмин намояд.

Бо таҳлили корҳои таҳқиқотии дар боло овардашуда ва инчунин корҳои илмии Коҳ Л.В. [65, с.267], Санто Б. [80, с.89], Березовский М. метавон хулоسابардорӣ намуд [88, с.60], ки муаллифон аксаран ақидаи ягона доранд ва навоварӣ дар соҳтори бонкиро ҳамчун пешниҳоди хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои навӣ бонкие, ки дар оянда ба бонк даромад меоранд, таҳқиқ намудаанд. Андешаи олимони дар боло дарҷ гардида шояд то андозае моҳияти аслии инноватсияи бонкиро фарогир бошад. Вале масъалаи такмили хизматрасониҳои анъанавӣ ва пешниҳоди онҳо дар шакли нав мавриди баррасии ҳамаҷониба қарор нағирифтааст. Яъне инноватсия ин такомули раванди пешниҳоди хизматрасонӣ ва қулай гардонидани кори муштариён дониста мешавад, ки дар натиҷа устувории молиявии бонк ва даромаднокии онро боло мебарад.

Ба фикри мо ин мағҳумҳо ба ҳамдигар алоқамандии наздик доранд, вале каме ҳам бошад аз ҳамдигар фарқкунанда ҳастанд. На ҳар як навоварӣ инноватсия дониста мешавад ва инноватсия шакли мукаммалгаштаи маҳсулот ва ё хизматрасонӣ мебошад на шакли тағйирёфтаи он. Яъне инноватсия натиҷаи истифодаи самараноки навоварӣ ба ҳисоб меравад, ки метавонад дар ташаккули даромади бонк ва ё субъекти иқтисодӣ таъсири мусбии худро гузорад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки раванди истифодаи технологияҳои муосир дар низоми бонкии кишварҳои ҳамсоя (Русия, Қазоқистон, Узбекистон) шадидан босуръат боло рафта истодааст, ки ин раванд бояд аз ҷониби ташкилотҳои қарзии ватанӣ ба назар гирифта шавад. То ки рақобатнокии ташкилотҳои ватанӣ дар минтаقا таъмин гардад.

Зикр намудан зарур аст, ки зери моҳияти инноватсияи бонкӣ метавонем ҷараёни пешниҳоди хизматрасониҳои бонкиро бо истифодаи технологияи муассир шарҳ дихем. Зоро гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ ва тақвиятёбии

фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар асоси технологияи рақамӣ, заминаи истифодаи инноватсияро дар ташкилотҳои қарзӣ фароҳам овардааст.

Циҳати баҳогузории амиқи истифодаи инноватсия дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, зарурияти гурухбандии шаклҳои он ба миён меояд (чадвали 1.1).

### **Чадвали 1.1. Таснифоти инноватсия дар фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ**

<b>Аломатҳои таснифотӣ</b>	<b>Номгӯй</b>	<b>Шарҳи кӯтоҳ</b>
<b>1. Аз рӯи мӯҳлатнокӣ</b>	а) тамоман нав ва дар шакли нав; б) ҷорӣ ва кӯтоҳмуддат; в) дарозмӯҳлат;	Амалиётҳое, ки бори аввал дар амалияи бонк истифода мегарданд амалиётҳои тамоман нав дониста мешаванд. Амалиёт ё хизматрасониҳое, ки дар шакли муайян вобаста ба стратегияи бонк коркард карда мешаванд. Амалиётҳое, ки барои ба даст овардани даромад дар ояндаи наздик нигаронида шудаанд.
<b>2. Аз рӯи аломатҳои бавучӯдӣ</b>	А) стратегӣ Б) реактивӣ	Ба навовариҳои стратегӣ асосан он навовариҳоро доҳил карда метавонем, ки дар барномаи рушди бонк дарҷ гардидаанд ва барои ноил гардидан ба мақсади муайян нигаронида шудаанд. Навовариҳои реактивӣ бошанд он дигаргунӣ ва тағииротҳое мебошанд, ки барои фаъолияти самарноки бонк дар бозор нигаронида шудаанд. Инчунин бонк метавонад чунин навовариҳоро барои рақобатпазии худ дар бозор ба роҳ монад.
<b>3. Аз рӯи ҳаҷм</b>	А) дар доираи муайян; Б) дар кулли соҳтор;	Навовариҳо дар доираи муаяни фаъолият ба роҳ монда мешаванд. Навовариҳо мебошанд, ки бо ба роҳ мондани онҳо дар кулли низоми фаъолияти бонк тағиирот ба миён меояд.

4. Вобаста ба самти коркарди навоварӣ	<p>A) технологӣ – иттилоотӣ;      Б) маҳсулотӣ – хизматрасонӣ;      В) ташкилӣ;</p>	<p><b>Ба навовариҳои технологӣ – иттилоотӣ</b> он навовариҳое дохил мешаванд, ки ба воситаи шаклҳои мусири коркард, нигоҳдорӣ ва доду гирифти иттилоот ба даст омадаанд. Ба монанди интиқоли ғайринақдии воситаҳои пулӣ, кортҳои бонкӣ, истифода аз Интернет ва ғ.</p> <p><b>Навовариҳои маҳсулоти он навовариҳое ба шумор мераванд</b>, ки бо амалиётҳои нави бонки алоказаманди доранд. Инчунин бо хизматрасонихои ањанавие, ки мукаммал гардидаанд ва инкишофёфтаанд пайваст мебошанд.</p> <p><b>Навовариҳои ташкили –</b> иқтисоди заминai асосии инноватсия ба хисоб меравад. Хамчунин асоси самаранокии сиёсати инноватсионии бонк дар самти ташкили хизматрасонихо, технология ва маҳсулотҳои навини бонки аз ин раванд вобастаги дорад.</p>
5. Вобаста ба таъсири маҳсулоти нави бонкӣ ва қабули он аз ҷониби муштариён.	<p>A) Соддагардонӣ;      Б) Функционалӣ;      В) Заминавӣ.</p>	<p>Соддагардонии маҳсулотҳо ва ё хизматрасонихои бонки баҳри беҳдошти кори мизоч бо бонк ба роҳ монда шуда, аз таҷирибии он мизоч бояд конеъ гардонида шавад.</p> <p>Инноватсияи функционалӣ барои нигоҳ доштани тарзу услуги пешниҳоди хизматрасонихо кумак менамоянд. Ва барои нисбатан пурра конеъ гардидан мизоч аз бонк кумак мерасонад.</p> <p>Инноватсияи заминави бошад тартиби ташкил ва ба роҳ мондани амалиётҳои тамоман нави бонкиро дар бар мегирад. Инчунин барои конеъ гардонидани талаботи мизочоне ки дар давоми фаъолияти бонк ба амал омадаанд ва бонк натавонистааст онхоро конеъ созад равона карда мешавад.</p>

<b>6. Чабҳаои истифодабарӣ</b>	<p>A) Идоравӣ; Б) Ташкилӣ;</p>	<p>Чабҳаи идорави метвонад самаранокии фаъолияти роҳбариятро баланд бардорад. Навовари дар самти ташкили бошад ин истифодаи методҳои нав да пешбуруди фаъолия, диди нав ба бизнес, ташкили чойҳои кори нав ва баркарор намудани муносабат бо дигар иштирокдорони бозор ба хисоб меравад.</p>
<b>7. Натиҷаи тадқикотҳои илмӣ - амалӣ</b>	<p>A) Илмӣ; Б) Техникӣ; В) Технологӣ; Г) Иттилоотӣ;</p>	<p>Навоварии илмиро метавонем ҳамчун маҳсулот ва ё хизматрасоние донем, ки дар ташкилоти карзи бори аввал мавриди истифода карор мегирад ва натиҷаи корҳои илми тадқикоти мебошад. Навоварии техники бошад дар самти пешниҳоди хизматрасонихои бонки навғоние ба воситаи технологияи мусоир ба хисоб меравад. Навоварихо технологи ин ба роҳ мондани гояҳои нав пешниҳоди маҳсулотҳои нав истифодаи ақидаҳои нав дониста мешавад. Навоварихо иттилооти метавонанд ба бонк баҳри дастрас намудани иттилои сари вакти ва дуруст қумак намоянд.</p>
<b>8. Натиҷанокӣ</b>	<p>А) Дар сатҳи баланд; Б) Дар сатҳи нисбатан паст; В) Дар сатҳи мӯтадил;</p>	<p>Дараҷаи роҳандозии раванди наввариҳо дар ташкилотҳои карзи, ки натиҷаи он ба маҳсулотҳои бонки тагайирот ворид намудааст.</p>
<b>9. Самаранокӣ</b>	<p>А) Иктисолӣ; Б) Иҷтимоӣ;</p>	<p>Наввариҳои иктисолӣ татбиқи ҳароҷотхое ба хисоб мераванд, ки баҳри ноил гардидан ба наввариҳо равона гардидаанд. Наввариҳои иҷтимоӣ метавонанд ба самтҳои: беҳсозии шароити меҳнатӣ, баландбардории сифати хизматрасониҳо равона гарданд.</p>

**Сарчаҳма:** таҳияи муаллиф дар асоси [90,58]

Таҳлили ҷадвали 1.1. имконият медиҳад, ки навоварихо дар амалияи ташкилотҳои қарзӣ ба таври зарурӣ ба роҳ монда шаванд. Аз нақша дидан мумкин аст, ки натиҷаи рушди технологияи рақамӣ метавонад ба ҳаёти иқтисодӣ – иҷтимоии давлат таъсири мусбӣ дошта бошад. Яъне болоравии сатҳи зиндагӣ ва густаришёбии муносибатҳои иқтисодӣ метавонад аз дараҷаи истифодаи технологияи рақамӣ вобаста бошад. Ҷумҳурии Тоҷикистон низ мисоли кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон ба рушди технологияи рақамӣ таваҷҷӯҳи хоса дорад ва дар ин самт барномаҳои гуногунеро рӯи кор овардааст. Махсусан дар Стратегия миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 дарҷ гардидааст, ки “сатҳи пасти рақобатпазирии иқтисоди миллий ва рушд наёфтани заманаи технологӣ, сатҳи пасти фаъолияти инноватсионӣ, технологияҳои сермасраф ва сатҳи баланди ҳӯрдашавии фондҳои асосӣ вабаста мебошад. Дар мамлакат механизмаи “маҷбуркунӣ” ба инноватсия ва раванди тиҷоратиқунонии натиҷаҳои таҳқиқотҳои илмӣ ва фаъолияти таҷрибвию лоиҳакашӣ вучуд надорад” [23, с.34]. Дар воқеъ, баландбардории сатҳи рақобатпазирии иқтисоди миллий ва роҳёбии такшилотҳои молиявӣ – қарзӣ ба бозорҳои молияни ҷаҳонӣ аз дараҷаи инкишофи иқтисоди миллий вобаста мебошад. Бехуда нест, ки дар Стратегияи мазкур мавқеи инноватсияҳо дар раванди пешбуруди иқтисодиёти мамлакат баланд арзёбӣ гардидааст.

Ҳамзамон, дар Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон ки барои солҳои 2022-2026 таҳия гардидааст, мавқеи дастрасии аҳолӣ ба хизматрасониҳои молиявӣ, аз ҷумла хизматрасониҳои бонкӣ бо истифода аз технология ва таҷхизоти муосир ба таври хос мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Дар ин Стратегия (Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026) ба ҷанбаҳои муҳим ва асосии дастрасии аҳолӣ ба хизматрасониҳои бонкӣ таваҷҷӯҳи зиёд зоҳир гардида, дарҷ шудааст, ки ҷиҳати рушди бозори хизматрасониҳои молиявӣ ва бонкӣ бояд дастрасии аҳолӣ ба нуқтаҳои физикии

хизматрасониҳои бонкӣ, таҷҳизоти технологи пардохтӣ ва мобилий дар тамоми гӯшаҳои кишвар таъмин гардад [24, с.38].

Тибқи дурнамои ин Стратегия ҳаҷми амалиётҳои ғайринақдӣ дар худуди кишвар то соли 2026 бояд ба андозаи 2,4 маротиба зиёд гардад ва хизматрасониҳои пардохтии рақамӣ ба андозаи 60 фоиз афзоиш ёбанд. Ҳамчунин, таъмини аҳолии калонсол бо хизматрасониҳои рақамӣ ба назар гирифта шудааст, ки он омил истифодаи инноватсияро дар фаъолияти субъектони иқтисодӣ таъмин месозад. Дар Стратегия дарҷ гардидааст, ҷиҳати такмили бозори хизматрасониҳои бонкӣ бояд хизматрасониҳои молиявии рақамӣ ва пардохтҳо вусъат бахшида шаванд. Омили мазкур метавонад ҳарочотро кам гардонад ва дастрасиро ба маҳсулоти молиявӣ барои ҳамаи муштариёне, ки ба таври кофӣ бо хизматрасониҳои молиявӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фаро гирифта нашудаанд, васеъ гардонанд.

Натиҷаи чунин амалҳо метавонад дар вусъатдихии фарогирии шабакаҳои дастрасии рақамӣ барои ҳавасмандгардонии истифодаи хизматрасониҳои бонкӣ ва ташаккули бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар мамлакат кӯмак расонад. Дар ин замина, Комилов С.Ҷ. низ ба маврид зикр менамояд, ки “рақамикунонии иқтисоди ҷаҳон моро барои фикр рондан оид ба бозсозии иқтисод бо мақсади ба он такони нав бахшидан водор месозад. Вобаста аз ин зарурати омӯзиши таҷрибаи кишварҳои пешқадам ва ба соҳаи иқтисоди Тоҷикистон ворид намудани пойгоҳҳои рақамӣ, ҳамгирии амсилаҳои тиҷоратӣ ба миён омадааст” [103, с.33]. Ба фикри ў, истифодаи таҷрибаи кишварҳои пешрафта яке аз роҳҳои муҳим ва асосӣ дар раванди инноватсиякунонии иқтисодиёти миллӣ ба ҳисоб меравад. Дар воқеъ, раванди ташаккули инноватсия дар мамлакатҳои пешрафта, моро вазифадор менамояд, ки аз таҷрибаи ин давлатҳо ба таври мукаммал омӯзем ва дар амалия ҷорӣ намоем. Комилов С.Ҷ. ба он назар аст, ки гузариш ба иқтисоди рақамӣ дар худ яққатор мушкилиҳоро ба монанди: сатҳи маърифатнокӣ, нерӯи кадрӣ, мушкилоти инфрасоҳторӣ, маблағгузорӣ ва ғайра дорост [103, с.35]. Дар мавриди мушкилиҳо метавон бо муаллиф ҳамфирӯз шуд, зеро

саводнокии молиявии аҳолӣ ва норасои кадрҳои баландихтисос дар соҳаи ИТ – технология яке аз муаммоҳои калидӣ мебошанд, ки имрӯз садди рушди рақамикунӣ гардида истодаанд. Беҳуда нест, ки дар Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026 баландбардории саводнокии молиявии аҳолӣ мавқеи баландро касб намудааст ва роҳҳои ҳалли саривақтии он пешниҳод гардидааст, ки ба назари мо дар оянда ин амал метавонад ҷиҳати рафъи ин ҳолат таъсири мусбӣ расонад.

Бояд зикр намуд, ки таҳияи стратегияҳо ва барномаҳои давлатӣ дар самти инноватсия заминаи муҳимро дар рушди ин раванд фаро меоранд ва таҳқими минбаъдаи рушди инноватсионии низоми бонкиро таъмин менамоянд. Маълум аст, ки қабули барномаҳо ва стратегияҳо амали муҳим аст ва ташкилотҳои қарзиро лозим аст, ки барномаҳои рушди дохилии худро дар заминаи чунин санадҳо таҳия намоянд. Махсусан, дар таҳияи стратегияи сиёсати молиявӣ бонкҳоро зарур аст, ки масъалаи гузариш ба низоми инноватсиониро ҷой диханд. Албатта наметавон гуфт, ки дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон раванди пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ бо истифода аз технологияи мусир ва инноватсиакунонии маҳсулотҳои бонкӣ ба таври ғайриқаноатбахш пеш рафта истодааст. Аксари ташкилотҳои қарзии амалкунанда дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ имрӯз ба раванди инноватсиакунонии маҳсулотҳо гузашта истодаанд, агарчанде, ки қаноатбахш баҳогузорӣ намудан ғайриимкон аст. Дар ин самт бояд пеш аз ҳама ба рушди инфрасоҳтори бонкӣ бояд аҳамият дод. Дастрасӣ ба интернет, таҳқими интернетбонкинг, соддагардонии тартиби кори ҳамёнҳои мобилӣ, густаришдиҳии ҳисоббаробаркуниҳо миёни ташкилотҳои қарзӣ, коҳишидиҳии меъёри фоизи амалиётҳои бонкӣ ва ғайраҳо аз мушкилотҳое ба ҳисоб мераванд, ки пеши роҳи рушдёбии рақамикуниро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ боз медоранд.

Ҳамин тариқ, бо таҳқиқи адабиётҳои муҳаққиқони ватаний ва хориҷӣ метавонем арз намоем, ки айни замон танҳо дар асоси тақвият баҳшидани

чанбаҳои инноватсионии фаъолият ташкилотҳои қарзӣ метавонанд, ки ба натиҷаҳои назаррас дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ ноил гарданд.

Ҳамин тавр, вобаста ба рушди иқтисоди муосир, такмилёбии муносибатҳои иқтисодӣ ва муносибат бо муштариён, ташкилотҳои қарзии дар Ҷумҳурии тоҷикистон амалкунанда бояд се вазифаи асосӣ ва калидиро иҷро намоянд:

1. Густариши шумора, сифат ва дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳо ва хизматрасонҳои бонкӣ (махсусан хизматрасонҳои фосилавӣ);
2. Истифодаи пурра ва комили технологияи муосир ҷиҳати татбиқи самараноки амалиёти бонкӣ;
3. Тақвияти савия саводнокии технологи кормандони бонк.

Дар воқеъ, бартарият дар шароити рақобати шадид миёни дигар ташкилотҳои қарзӣ масъалаи муҳим ба ҳисоб меравад. Ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки стратегияи ҷорисозии инноватсия дар раванди фаъолияти худро қабул намоянд. Вобаста ба ин метавонем қайд намуд, ки имрӯз яке аз мушкилии асосӣ, ки дар аксари ташкилотҳои қарзӣ вучуд дорад, ин омили инсонӣ аст. Яъне муносибати кормандони бонк бо муштариён. Қисми зиёди мутахассисоне, ки дар ташкилотҳои қарзӣ фаъолият доранд, аз этиқаи касбӣ боҳабар нестанд ва муносибати худро бо муштариён ба таври зарурӣ роҳандозӣ намуда наметавонанд. Яъне муштарӣ метавонад хulosai мусбӣ ва ё манфии худро оид ба ташкилоти қарзии мазкур барорад. Мутассифона, баъзе аз ташкилотҳои қарзии амалкунанда омили инсониро сарфи назар менамоянд ва ин сабаби кам гардидани муштариёни онҳо ва равнақ наёфтани фаъолияташон мегардад.

### **Хulosai боби якум**

1. Дар асоси пажӯҳишҳои анҷомпазируфта қайд намудан мумкин аст, ки бозори хизматрасонҳои бонкӣ дар раванди ташаккул ва рушди низоми иқтисоди миллӣ аҳамияти бузурги иқтисодӣ дошта, метавонад тараққиёти устуворонаи соҳаҳои муҳталифи хочагии ҳалқро дар мамлакат таъмин намояд. Ҷараёни ташаккул, сохтор ва аҳамияти иқтисодии бозори

хизматрасонҳои бонкӣ аз ҷониби муҳаққиқони хориҷӣ ва ватанӣ ба таври густурда маврди пажӯҳиш қарор гирифтааст. Дар баробари ин, рушди динамикии унсурҳои бозори хизматрасониҳои бонкӣ, таъсири технологияи муосир ба ин раванд ва тағйирёбии таъсири омилҳои дохиливу берунӣ ба фаъолияти субъектони ин бозор тақозо менамояд, ки ҷанбаҳои назариявию амалии ин бозор боз ҳам мавриди таҳқиқ қарор гирад. Таъсири бозори хизматрасониҳои бонкӣ ба рушди иқтисодиёт ва соҳаҳои муҳталифи ҳочагии ҳалқи қишвар баланд арзёбӣ гардида, дастрасӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ, сармоягузории бахшҳои иқтисодиёти, азnavтақсимкуни сармоя ва бештар гардонидани аҳамияти иқтисодии ташкилотҳои қарзӣ ҷиҳати таъмини рушди низоми ҳочагидории мамлакатроандозии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ зарур арзёб карда мешавад.

2. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар асоси тақвияти муносибатҳои иқтисодӣ, рушди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, таҳқими инфрасоҳтори молиявӣ инкишоф ёфта, доираи фаъолияти он давра ба давра васеъ гардидааст. Таҳқиқотҳо нишон медиҳанд, ки аввалин муносибатҳои молиявӣ дар шакли амалиёти бонкӣ, ивази асъор, пешниҳоди қарз ва қабули пасандоз дар қишварҳои Чин, Ҳиндустон ва байзе аз давлатҳои Аврупо ба вуҷуд омадаанд ва то имрӯз ташаккул ёфтаанд. Воқеан, ташаккул ва рушди иқтисодиёти қишварҳои Аврупойӣ, Чин ва Ҳиндустон тавонистанд, ки ба ташкили муносибатҳои пулию қарзӣ таъсири мусбӣ расонанд ва дар ин замина бозори хизматрасониҳои бонкӣ рушд ёбад.

3. Таҳқиқотҳо нишон доданд, ки инноватсия ва ҷараёни фаъолияти инноватсионӣ барои ташкилотҳои қарзӣ аҳамияти маҳсус дошта, дараҷаи рақобатпазирии ташкилотҳои қарзиро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ муайян менамояд. Ташкили стратегияи инноватсионӣ дар ташкилотҳои қарзӣ аз вазифаҳои муҳимтарини ташкилотҳои қарзӣ ба шумор рафта, самаранокии амалиёти бонкиро боло мебардорад ва ҳароҷотҳои ташкилотҳои қарзиро ба маротиб коҳиши медиҳад. Таҳияи стратегияи инноватсионӣ ва фаъолият намудани ташкилотҳои қарзӣ тибқи он метавонад ба васеъгардии номгӯи

маҳсулотҳои бонкӣ, зиёд шудани муштариёни бонк аз ҳисоби шахсони ҳуқуқӣ ва воқеӣ, баландбардории сифати хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои пешниҳодшаванда, усуворгардонии мавқеи бонк дар бозор ва ташкили низоми муассири пешинҳоди хизматрасониҳои фосилавии заминаи муносибро таҳия мекунад.

## **БОБИ 2. ВАЗЪИ МУОСИР ВА ТАМОЮЛИ РУШДИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

### **2.1. Таҳлили ҳолати муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ**

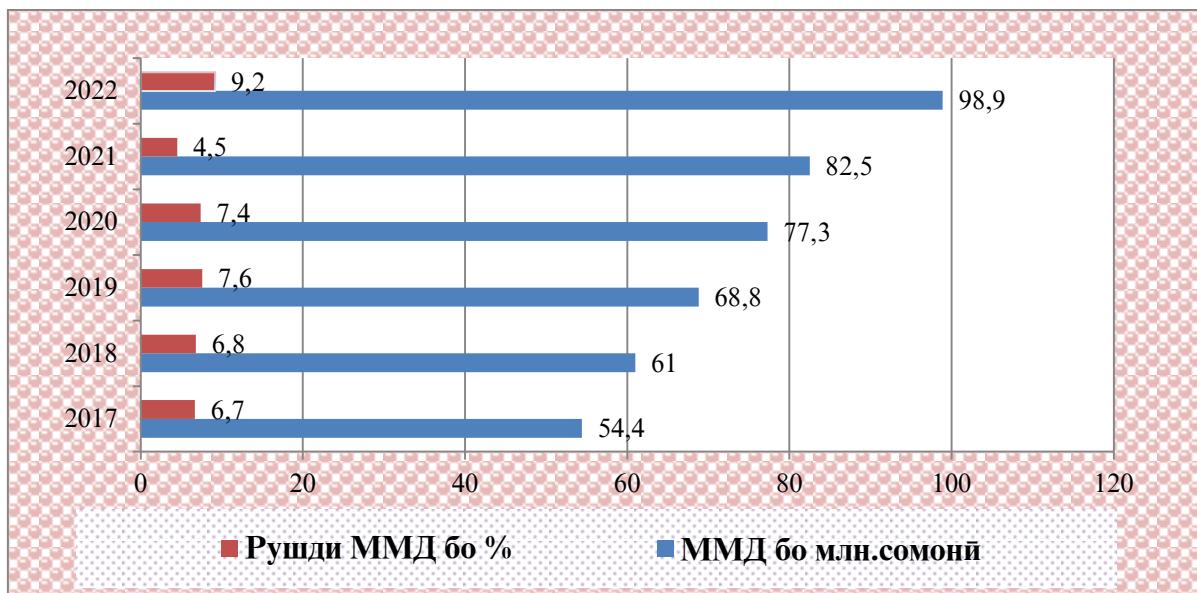
Новобаста аз рушди ноустуори иқтисоди ҷаҳон ва тағйирёбии иқтисодиёти кишвархое, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон бо онҳо ҳамкориҳои иқтисодии муттақобила дорад, иқтисоди миллӣ таи солҳои 2020-2022 рушди мунтазам дошт. Наметавон таъсири омилҳои беруна, ба монанди бӯхронҳои молиявӣ, пандемияи Covid-19, тағйирёбии қурбӣ ва ғайраро нодида гирифт. Зоро таъсири ин омилҳо ба сатҳи таваррум, даромаднокии аҳолӣ, рушди маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ва дигар нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ ба назар расид. Аммо ҷораандешҳои Ҳукумати кишвар, барномарезихои стратегии давлат дар ин самт тавонист, ки таъсири чунин омилҳоро то андозае коҳиш дидад ва иқтисоди миллӣ рушди мунтазами ҳудро аз даст надиҳад.

Мавриди тазаккур аст, ки таи даҳсолаи охир Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти коҳиши камбизоатӣ ва рушди иқтисодӣ – иҷтимоии худ ба пешрафтҳои назаррас ноил гардид, ки ин аз рушди устувор гувоҳӣ медиҳад. Дар давоми солҳои 2000-2020 сатҳи камбизоатӣ аз 83% то 26,3% аҳолӣ коҳиш ёфт, ки рушди иқтисодӣ дар ин муддат ба ҳисоби миёна дар як сол 7% -ро ташкил медод. Пас аз сар задани пандемияи Covid-19 некӯаҳволии иҷтимоию иқтисодии аҳолӣ тағйир ёфт [33]. Дар баробари ин, рушди иқтисоди дар соли 2022 таҳқим ёфта, ММД дар ин сол 9,2 фоиз гардид, ки нисбат ба соли 2021 4,7 афзоишёбӣ ба назар мерасад (диаграммаи 1).

Дар Стратегияи миллии рушд (СМР) барои давраи то соли 2030 то соли 2030, 3,5 баробар зиёд кардани даромади аҳолӣ ва ду баробар коҳишдиҳии сатҳи камбизоатӣ пешбинӣ шудааст, ки ин омил метавонад ба раванди рушду нумӯи хочагии ҳалқи кишвар таъсири мусбӣ расонад ва дар ин радиф ба

пешрафти бозори хизматрасонихои бонкӣ заминай муҳими рушдро фароҳам оварад.

### Диаграммаи 2.1. Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва рушди он дар солҳои 2017-2022



**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Аз диаграммаи 2.1 дидан мумкин аст, ки ММД – и кишвар таи 5 соли охир ба таври назаррас рушд ёфтааст. Дар ин давра (2017-2022) ММД рушди устувор дошта, дар соли 2017 - 6,7%, соли 2018 - 6,8%, соли 2019 – 7,6%, 2020 – 7,4%, соли 2021 – 4,5% ва соли 2022 – 9,2% афзудааст. Аз маълумотҳои овардашуда ба назар мерасад, ки танҳо соли 2020 рушди ММД нисбат ба соли 2019 ба андозаи 2,9% коҳиш ёфтааст. Коҳишёбии ММД дар соли 2020 ба назари мо таъсири буҳронҳои молиявие, ки аксари кишварҳои оламро фарогир буданд, алоқаманд аст. Инчо бештар пандемияи Covid-19 таъсири худро гузошт, ки сабабгори асосии коҳишёбии рушди иқтисодӣ – иҷтимоии давлатҳои дунё дониста мешавад. Соли 2022 бошад ММД – и ҷумҳурӣ ба андозаи 9,2% рушд ёфт ва ин нишондиҳанда таи солҳои охир аз ҳама баланд арзёбӣ мегардад. Рушди мӯътадили ММД метавонад ба тамоми самтҳои иқтисодиёти кишвар таъсири мусбӣ гузорад. Аз ин чост, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамасола кӯшиш менамояд, ки ММД рушди устувор дошта бошад ва самаранокии хочагии ҳалқи мамлакат таъмин гардад. Бо назардошти нақши калидӣ доштани бозори хизматрасонихо дар

иқтисоди воқеи мамлакат ва таъсири ММД ба он, метавонем зикр намоем, ки ташаккулёбии нишондиҳандаи мазкур вазъи бозори хизматрасониҳо низ беҳ мегардад. Бозори хизматрасониҳо чи тавре, ки дар зербоби 1.1. дарҷ гардидааст, яке аз қисматҳои муҳими иқтисодиёт ба ҳисоб меравад, ки қисмати муҳими ин бозорро бозори хизматрасониҳои бонкӣ ташкил медиҳад. Вобаста ба нишондодҳои Хазинаи байналхалқии асьор, бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои ҷаҳон мавқеи намоёнро ишғол менамояд. Тибқи маълумотҳои институти мазкур 7,5 фоизи қулли хизматрасониҳоро дар олам хизматрасониҳои бонкӣ ташкил медиҳанд [143, с.114]. Ин нишондиҳанда гувоҳи мавқеи густурда доштани хизматрасониҳои бонкӣ дар бозори хизматрасониҳоро возех нишон медиҳад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ, бозори хизматрасониҳои бонкӣ мавқеи муҳимро касб намудааст ва аҳамияти он дар таҳқими иқтисоди миллӣ баланд арзёбӣ мегардад. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба солҳои қабл инкишоф ёфтаистодааст ва зарурияти тақвияти ҷанбаҳои ташкилӣ – иқтисодии он пеш омадааст. Фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ва дар маҷмӯъ низоми бонкӣ дар иқтисодиёти кишвари мо аҳамияти маҳсусеро соҳиб гардидааст, ки метавонад дар равнақу ривоҷи бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва иқтисодиёт таъсири амиқи худро гузорад.

Дар мувофиқа бо қонунгузории ҷойдоштаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ба низоми бонкӣ қайд намудан мумкин аст, ки соҳтори институционалии низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ду зинаи асосӣ ҷудо гардидааст. Дар зинаи якум БМТ ҳамчун мақоми танзимкунандаи низоми бонкӣ ва дар зинаи дуюм дигар ташкилотҳои қарзӣ [14]. Бонки миллии Тоҷикистон ҳамчун институти соҳибиҳтиёр дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мақоми маҳсуси худро дорад ва бо истифода аз механизмҳои муайян (меърҳои ҳатмӣ, меърҳои пруденсиалиӣ, меърҳои фоизӣ) фаъолияти низоми бонкиро танзим ва назорат менамояд. Дигар ташкилотҳои қарзӣ бошанд вобаста ба меърҳои муайян намудаи Бонки миллии Тоҷикистон фаъолияти худро ба роҳ мемонанд.

Дар асоси гуфтаҳои боло сохтори институтсионалии низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистонро метавонем дар чунин шакл гуруҳбандӣ намоем (расми 2.1).



**Расми 2.1. Сохтори ташкилии низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Мувофиқи нишондиҳандаҳои унсурии расми 2.1 маълум мегардад, ки низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ду зина иборат мебошад ва ҳар яке аз ин зинаҳо вазифаҳои ба ҳуд хосеро ичро менамоянд. Айни замон ташаккулёбӣ ва рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз фаъолияти самараноки Бонки миллии Тоҷикистон вобастагии амиқ дорад. Ҳам аз назари ташкилий ва ҳам аз нигоҳӣ иқтисодӣ нақши Бонки миллии Тоҷикистон дар инкишофёбии бозори хизматрасониҳои бонкӣ аҳамияти бузург дорад. Дар таъмини рақобатпазирӣ ва ташкили фаъолияти

самараноки бозори хизматрасонихои бонкӣ, Бонки миллии Тоҷикистон мавқеи ҳалкунанда дорад. Аз ин чост, ки бонкҳои марказиро дар иқтисоди қишварҳои ҷаҳон “мегатанзимкунанда” ном мебаранд.

Маврид ба ёдоварист, ки пешрафт ва тақвияти низоми иқтисодӣ ва рушди субъектони хочагидорӣ аз самаранокии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ вобастагии амиқ дорад. Зоро азnavтақсимкуни сармоя ва равонасозии он ба соҳаҳои афзалиятноки иқтисодиёт ба воситаи бозори хизматрасонихои бонкӣ, яъне бахши бонкӣ ба роҳ монда мешавад.

Тибқи маълумотҳои мавҷуда, қайд намудан зарур аст, ки ҷараёни рушди соҳтори институтсионалии низоми бонкӣ таи солҳои 2018-2022 ба таври динамикӣ сурат нагирифтааст. Зоро таҳлилҳо исбот менамоянд, ки дар соли 2022 шумораи ташкилотҳои қарзӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба 64 адад расидааст, ки нисбати соли 2018 ба андозаи 15 адад коҳиш ёфтааст (ҷадвали 2.1).

#### **Ҷадвали 2.1. - Нишондиҳандаҳои шуморавии ташкилотҳои қарзӣ дар давоми солҳои 2018 -2022 (бо адад, дар охири давра)**

Номгӯй	2018	2019	2020	2021	2022	Тағйирёбӣ бо адад (2022/2018)
Ташкилотҳои қарзӣ, ҳамагӣ	79	75	69	63	64	-15
Бонкҳо	17	17	19	14	15	-2
<b>Бонкҳои анъанавӣ</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>-3</b>
<b>Бонкҳои исломӣ</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>+1</b>
Ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ	0	0	0	0	1	+1
Ташкилотҳои маблағгузории хурд	62	58	50	49	48	-14
<b>Ташкилотҳои амонатии қарзии хурд</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>-6</b>
<b>Ташкилотҳои қарзии хурд</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>-3</b>
<b>Фондҳои қарзии хурд</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>-5</b>

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Вобаста ба таҳлили ҷадвали 2.1. қайд намудан мумкин аст, ки дар соли 2022 шумораи бонкҳо, ташкилотҳои қарзӣ ва дигар воҳидҳои соҳтории онҳо дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбати соли 2018 ба андозаи

назаррас кам гардидааст. Соли 2018 дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон 79 адад ташкилоти қарзӣ амал мекард, нишондиҳандаи мазкур соли 2022 то ба ҳадди 64 адад, ва ё 18,9 фоиз коҳиш ёфтааст. Ба таври назаррас поён рафтани шумораи институтҳои молиявӣ-қарзии дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон амалқунанда бо омилҳои дохилӣ, берунӣ ва макроиқтисодӣ алоқаманд мебошад. Таъсири омилҳои буҳронӣ ва беруниқтисодӣ ба ҷараёни фаъолияти низоми бонкӣ буд, ки шумораи ташкилотҳои қарзии амалқунанда таҷриҷан коҳиш ёфтааст. Илова ба ин, коҳишёбии босуръати шумораи ташкилотҳои қарзиро метавонем бо вазъи рақобатпазирии онҳо алоқаманд донем.

Дар шароити густариши муносибатҳои молиявӣ ва таҳрики вазъи иқтисодӣ-иҷтимоӣ суботи молиявӣ яке аз нишондиҳандаҳои калидӣ маҳсуб меёбад ва метавонад, ки дар таҳқими минбаъдаи хизматрасониҳои аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ пешниҳодшаванда аҳамияти вижа дошта бошад. Имрӯз мушоҳида намудан мумкин аст, ки ҳамон бонке, ки метавонад устувории молиявиии ҳудро нигоҳ дорад он бонк нисбатан эътимоднокии баланд дорад ва муштариёнаш низ зиёданд. Афзоишёбии давра ба давраи нишондиҳандаҳои молиявӣ барои ташкилотҳои қарзӣ имконият медиҳад, ки аҳамияти иқтисодии онҳо дар иқтисоди миллӣ таҳқим ёбад ва сармоягузориҳои молиявӣ ба соҳаҳо фузун шавад. Дар воқеъ, нишондиҳандаҳои молиявӣ барои таҷдиди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ва ташкили фазои мусоиди сармоягузорӣ аҳамияти амалан баланд доранд, ки зина ба зина таҳқимбахшии онҳо аз фаъолияти густурда ва самараноки ташкилоти қарзӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ вобастагӣ дорад (чадвали 2.2).

**Чадвали 2.2. -Нишондиҳандаҳои молиявии низоми бонкии Ҷумхурии  
Тоҷикистон, барои солҳои 2018-2022 бо млн. сомонӣ**

<b>Номгӯй</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Тағийрёбӣ бо фоиз (2022/2018)</b>
Дороиҳо дар маҷмуъ	21 201	21 976	26 307,38	22 414,74	30 030,66	+70,5
Дороиҳои бонкҳо	18 070	18 217	22 643,43	18 009,41	25 326,19	+71,3
Дороиҳои ташкилотҳои қарзии исломӣ	-	-	147,04	207,07	261,94	+56,1
Дороиҳои ТМХ	3 131	3 250	3 517,00	4 198,26	4 378,70	+71,5
Уҳдадориҳо	15 287	15 749	19 131,70	17 339,05	23 731,65	+35,5
Уҳдадориҳои бонкҳо	13 125	13 043	16 634,66	14 277,35	20 506,57	+64,0
Уҳдадориҳои ташкилотҳои қарзии исломӣ	-	-	50,10	79,02	117,43	+42,6
Уҳдадориҳои ТМХ	2 163	2 207	2 446,94	2 982,68	3 077,10	+70,2
Сармоя	5 913	6 226	7 175,74	5 075,69	6 299,01	+6,53
Сармояи бонкҳо	4 945	5 174	6 008,78	3 732,06	4 819,62	-2,6
Сармояи ташкилотҳои қарзии исломӣ	-	-	96,90	128,05	144,51	+66,6
Сармояи ТМХ	968	1 043	1 070,06	1 215,58	1 301,60	+74,4

**Сарчашма:** ҳисоби муаллиф дар асоси [27].

Вобаста ба нишондиҳандаҳои молиявии ташкилотҳои қарзӣ, ки дар давоми солҳои 2018-2022 дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ амал намудаанд, қайд кардан имконпазир аст, ки дороиҳои низоми бонкӣ дар давоми солҳои таҳлилӣ ба таври динамикӣ рушд ёфтааст. Агар дар соли 2018 ҳаҷми дороиҳои низоми бонкӣ 21 201,2 млн. сомониро ташкил медод, пас ин нишондиҳанда дар давоми солҳои 2019,2020,2021 доман тақвият ёфта, соли 2022 маблағи 30 030,66 млн. сомониро ташкил намудааст, ки нисбати соли 2018 70,5 фисад афзоишёбӣ дида мешавад. Дар ин давра, яъне давоми солҳои 2018-2022 сармояи низоми бонкӣ низ маҷмуъян ба андозаи 6,5% зиёд шудааст. Таҳқимёбии дороиҳои низоми бонкӣ яке аз унсурҳои асосӣ дар ҷараёни таъмини фаъолияти самараноки ташкилотҳои қарзӣ маҳсуб ёфта, метавонад, ки дар раванди сармоягузории соҳаҳои муҳталиф нақши беандоза

бузург доранд. Махсусан дар ин давра зиёдшавии ҳиссаи дороихои низоми бонкӣ нисбат ба ММД дида мешавад, ки ин омили муҳими рушди низоми мебошад ва бозгуунандаи ҳолати рушди бемайлони низоми бонкӣ арзёй карда мешавад. Дар ин давра (солҳои 2018-2022) ҳиссаи дороихои низоми бонкӣ нисбати ММД-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳадди 25,9 фисад афзоиш дорад, ки нишондиҳандаи муҳим иқтисодӣ дониста мешавад. Дар қисми уҳдадориҳои низоми бонкӣ низ болоравии назаррас ба қайд гирифта шудааст, ки фаъолияти густурдаи ташкилотҳои қарзиро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ, алалхусус ҷалби пасандозҳо ва амонатҳо инъикос менамояд. Дар ин давра уҳдадориҳои низоми бонкӣ дар соли 2022 нисбат ба соли 2018 8444,3 млн. сомонӣ афзуда, умуман дар давраи таҳлилӣ, яъне давоми солҳои 2018-2022 ӯҳдадориҳои ташкилотҳои қарзӣ мутаносибан 64,5 фоиз афзудаанд. Таҷриба нишон медиҳанд, ки сатҳи мӯътадилии нишондиҳандаи дороихои низоми бонкӣ мутаносибан бояд аз 80 то 100%-и ММД-и кишвар қарор дошта бошад. Дар ҳолати баръакс он наметавонад рушди иқтисодиётро таъмин созад (ҷадвали 2.3).

### **Ҷадвали 2.3. -Нишондиҳандаҳои молиявии бонкҳои тиҷоратии**

#### **Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2022**

Номгӯи бонкҳо	Пасандозҳо (млн. сом)	Қарзҳо (млн. сом)	ROA	ROE	Меъ. ликвиднокӣ (К2.1, %)	Филиалҳо ва МХБ (микдор)	Банкоматҳо (шумора)
ҶСК «Ориёнбонк»	1815,8	3571,5	2,6%	11,0%	52,0%	279	91
ҶСК «Бонки Эсхата»	1151,6	1556,5	2,8%	15,1%	72%	211	122
БДА ҶТ «Амонатбонк»	3775,7	684,7	1,0%	9,8%	85,0%	621	242
ҶСП Бонки «Арванҷ»	106,9	412,6	2,2%	11,7%	110,0%	67	0
ҶСП «Аввалин бонки молиявии хурд»	753,02	389,9	2,1%	13,4%	77,7%	43	19
ҶСП «Спитамен Бонк»	320,6	454,7	1,6%	10,3%	106,3	35	34
ҶСП «Бонки байналмилалии Тоҷикистон»	472,9	157,2	3,5%	11,4%	112%	13	16
ҶСК «Алиф Бонк»	137,8	220,3	1,2%	3,3%	58,6%	2	0

*идомаи ҷадвали 2.3.*

ЧСК «Коммерсбонки Тоҷикистон»	182,03	174,2	3,5%	8,2%	121,1%	42	33
ЧСП «Қафолатбонк»	15,1	63,7	0,7%	1,9%	61,6	5	2
ЧСП «Халиқ Бонк Тоҷикистон»	522,7	75,3	2,3%	12,1%	106,0%	11	44

**Сарчашма:** дар асоси маълумотҳои [32] таҳия шудааст.

Таҳлили ҷадвали 2.3. нишон медиҳад, ки дар давоми солҳои таҳқиқгардида, яъне солҳои 2018-2022 рушди низоми бонкӣ ба назар расида, нишондиҳандаҳои молиявии ташкилотҳои қарзӣ таҳқим ёфтанд. Рушду нумӯи нишондиҳандаҳои молияии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити муосир аз ҳолати идоракуни захираҳо ва истифодат мақсадноки онҳо вобаста мебошад ва таҳлилҳо гувои онанд, ки дар давра захираҳои бонкӣ ба таври самаранок мавриди истифода қарор гирифтаанд ва болоравии мұътадили онҳо таъмин карда шудааст. Дар робита ба ин, ҳиссаи пасандозҳо дар таркиби захираҳои бонкии КВД БА ҶТ “Амонатбонк” 3,775,7 млн. сомониро ташкил дод, ки нишондиҳандай мазкур дар соли 2022 аз нишондиҳандаҳои бузургтарин дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб меёбад. Такмилёбии сандуқи пасандозии бонки мазкур аз фаъолияти самараноки он дар бозори хизматрасонихои бонкӣ дарак дода, мавқеи ин бонкро дар бозор инъикос менамояд. Пасандозҳои ЧСК “Ориёнбонк” низ дар ин давра ба таври назаррас боло рафта, маблағи 1,815,8 млн. сомониро ташкил дод. Масъалаи ҷалби пасандозҳо дар ЧСК “Бонки Эсхата” низ ҳамчун омили ташкилқунандай захираҳои бонкӣ мубрам арзёбӣ карда мешавад. Дар бонки мазкур ҳаҷми маблағҳои пасандозӣ дар соли 2022 1,151,6 млн. сомониро ташкил намудааст.

Дар робита ба ҷадвали 2.3. дарҷ намудан зарур аст, ки раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ аз сатҳи даромаднокии дороиҳои (ROA) ва сатҳи даромаднокии сармоя (ROE) арзёб мегардад. Дар ин давра, даромаднокии дороиҳои ЧСП «Бонки байналмилалии Тоҷикистон» соли 2022 3,5% -ро ташкил додааст. Дар соли 2022 нишондиҳандай ЧСП «Бонки

байналмилалии Тоҷикистон» дар низоми бонкӣ аз ҳама баланд мебошад. Дороиҳои ҶСК «Бонки Эсхата» бошанд дар ин соли 2,8% даромад овардаанд, ки дар инзоми бонкӣ яке аз нишондиҳандаҳои баланд ба шумор меравад. Даромаднокии сармояи бонкҳои тиҷоратии кишвар низ дар соли 2022 рӯ ба инкишоф аст.

Мусаллам аст, ки тараққиёбии иқтисодиёти кишварҳо аз ташаккули соҳаҳои хочагии халқ ва иқтисоди воқеӣ вобастагии зиёд дорад. Бо дарки амиқи ин масъала, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз Ҳадафҳои стратегии мамлакатро саноатиқунонии босуръат муайян намудааст. Кишварҳои пешрафта, рушди иқтисодиёти худро дар таҳқим ва ташкили низоми инкишофёftai саноат медонанд. Яъне соҳаи саноат яке аз соҳаҳои муҳими хочагии халқ мебошад. Инчо таҷрибаи кишварҳои пешрафтаи саноатӣ нишон медиҳад, ки бахши саноат пурмаҳсултарин бахш аст ва дар низоми иқтисодии ҷаҳон мавқеи бузурго касб намудааст. Ҷиҳати рушди соҳаи саноати кишвар низоми бонкиро зарур аст, ки заминаи мусоидро фароҳам оварад ва барои дастрасии соҳибкорони ин соҳа ба сармоя замина фароҳам созанд. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар раванди дастрасии соҳибкорони истеҳсолӣ ба маблағҳо аҳамияти бузург дорад, аз ҷумла пешниҳоди қарзҳо. Қарз яке аз маҳсулотҳои муҳим дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дониста шуда, аз пешниҳоди он тараққиёти аксари соҳаҳои хочагии халқи мамлакат вобастагӣ дорад (чадвали 2.4).

#### **Чадвали 2.4. -Сандуқи қарзии бонкҳои тиҷоратӣ ва сифати он барои солҳои 2012-2022 бо млн. сомонӣ**

Солҳо	Сандуқи қарзӣ дар маҷмӯӣ	Қарзҳои фаяъол	Қарзҳои гайрифъо	Фили	Сандуқи қарзии холис	Қарзҳои гайрифъо ли холис	Вазни қиёсии қарзҳои
2012	<b>3 076,6</b>	2 847,3	229,3	-189,8	<b>2 886,8</b>	39,5	1,4%
2013	<b>3 957,2</b>	3 672,0	285,2	-249,7	<b>3 707,5</b>	35,5	1,0%
2014	<b>4 355,1</b>	3 941,7	413,4	-344,6	<b>4 010,5</b>	68,8	1,7%
2015	<b>6 021,1</b>	5 058,5	962,6	-477,0	<b>5 544,1</b>	485,6	8,8%

**идомаи ҷадвали 2.4.**

<b>2016</b>	<b>7 767,0</b>	5 818,3	1 948,7	-1 198,0	<b>6 569,0</b>	750,7	11,4%
<b>2017</b>	<b>9 235,7</b>	6 469,7	2 765,9	-1 547,0	<b>7 688,7</b>	1 218,9	15,9%
<b>2018</b>	<b>8 121,7</b>	3 732,5	4 389,2	-1 673,0	<b>6 448,7</b>	2 716,2	42,1%
<b>2019</b>	<b>6 811,9</b>	3 917,6	2 894,3	-1 696,0	<b>5 115,9</b>	1 198,3	23,4%
<b>2020</b>	<b>6 606,5</b>	4 085,0	2 521,5	2 027,0	<b>4 579,5</b>	494,5	10,8%
<b>2021</b>	<b>7 578,4</b>	5 168,2	2 410,3	1 834,0	<b>5 744,4</b>	576,3	10,0%
<b>2022</b>	<b>8 809,0</b>	6 365,3	2 443,7	1 790,4	<b>7 018,6</b>	653,3	9,3%

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27]

Ҷадвали 2.4 инъикос менамояд, ки аз соли 2012 то соли 2017 сандуқи қарзии ташкилотҳои қарзӣ тадриҷан зиёд шудааст. Дар давраи таҳлилӣ маблағи умумии сандуқи қарзӣ дар низоми бонкӣ 3 076,6 млн.сомониро ташкил дод. Баъдан нишондиҳандай мазкур дар соли 2017 то ба ҳадди 9 235,7 млн. сомонӣ зиёд шуд, ки 3 маротиба афзоишёбӣ ба назар мерасад. Нишондиҳандай мазкур инъикоскунандай сиёсати ғайриоқилонаи сиёсати қарзии ташкилотҳои қарзӣ мебошад. Ғайрисамаранок истифода намуданри захираи қарзӣ аз омилҳое маҳсуб меёбад, ки сифати сандуқи қарзиро паст намуда, даромаднокии бонкро зери суол мебарад ва вазъи молиявӣ-иктисодии онро нигаронкунанда мегардонад.

Вобаста ба ин, БМТ кӯшиш ба харҷ дод, ки сар карда аз соли 2018, меъёрҳои фоизи қарзҳои бонкҳои тиҷоратӣ коҳиш дода шавад. Ин омил сабаб гардид, ки дар соли 2022 бақияи сандуқи қарзии бонкҳои тиҷоратӣ 8 809 млн. сомониро ташкил дихад, ки нисбат ба ҳамин давраи соли 2021 ба маблағи 1 231 млн. сомонӣ ё ин, ки 16% афзоиш ёбад. Инчунин, бо ташкилёбии ду бонки дигар ЧСК “Алиф Бонк“ ва КВД БССТ “Саноатсадиротбонк” ҳаҷми сандуқи қарзӣ дар низоми бонкӣ боз ҳам зиёд гардид. Бо афзоишёбии сандуқи қарзии ташкилотҳои қарзӣ рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷумхурӣ тақвият ёфта, рақобатпазирӣ дар ин самт меафзояд, ки дар натиҷа сифати хизматрасониҳо беҳтар мегардад. Аммо дар ин замина истифодаи мақсаднок ва ҳадафмандонаи захираҳои мавҷуда ба мақсад мувоғиқ буда, таъсири низоми бонкиро ба иқтисодиёт таҳрик медиҳад.

Вазъи пардохтпазирии бонк ва ё ташкилоти қарзӣ ба ҳолати сифати сандуқ қарзӣ таъсири мусбӣ расонида, мавқеи бонкро дар бозор қавӣ нигоҳ медорад. Аз ин рӯ, нигоҳдории сатҳи баланди вазъи пардохтпазирӣ дар ташклиотҳо қарзӣ бояд тибқи талаботи БМТ нигоҳдорӣ гардад.

Дар асоси гуфтаҳо боло метавонем қайд намоем, ки сандуқи қарзии бонкҳои тиҷоратӣ на танҳо барои бонк, балкӣ ба тамоми иқтисодиёти мамлакат таъсири мусбии худро мерасонад ва аз инҷо маълум мегардад, ки бонкҳо бояд ба сифати он ва идоракуни самаранок таваҷҷӯҳи маҳсус зоҳир намоянд. Илова бар ин, бо назардошти аҳамияти зиёд доштани амалиёти қарзӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур аст, ки мавқеи бонкҳоро вобаста ба пешниҳоди қарзҳо дар алоҳидагӣ муайян намоем (ҷадвали 2.5).

#### **Ҷадвали 2.5 -Мавқеи бонкҳо вобаста ба пешниҳоди қарз дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ (барои солҳои 2018-2022 млн. сомонӣ)**

Номгӯи бонкҳо	2018	2019	2020	2021	2022	Тағиирёбӣ бо фоиз (2022/2018)
ҶСК “Ориёнбонк”	2292,8	2298,9	2812,6	3571,5	3340,2	+68,6
ҶСК “Бонки Эсхата”	1253,6	1347,0	1460,7	1556,5	2069,1	+65,0
БДА ҶТ “Амонатбонк”	896,6	750,7	708,02	684,7	1072,9	+19,6
ҶСП “Спитамен Бонк”	218,1	231,5	303,9	454,7	613,3	+281,2
ҶСП Бонки “Арванд”	-	-	384636	412635	614486	+59,7
ҶСК “Алиф Бонк”	-	-	0	220318	429513	+94,9
ҶСП “Бонки байналмилалии Тоҷикистон”	8,7	115,0	111,0	157,2	269,5	+308,5

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27]

Ҷадвали 2.5 гувоҳи мавқеи бонкҳои тиҷоратӣ дар бозори қарзии мамлакат буда, бозгӯи маблағгузории бонкҳо ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд. Аз ҷадвали оварда шуда дидан мумкин аст, ки таи солҳои 2018 – 2022 ҶСК “Ориёнбонк” аз ҳама бештар ба иқтисодиёт маблағҳои қарзиро пешкаш намудааст. Пешниҳоди қарз аз ҷониби ҶСК “Ориёнбонк” дар соли 2022-юм 3 340 292 ҳазор сомониро ташкил додааст, ки

нисбат ба соли 2018, 1 047 417 ҳазор сомонӣ ва ё 45,6 фисад афзоиш ёфтааст. ЧСК “Бонки Эсхата” низ дар давраи таҳлилӣ ба таври назаррас дар бозори қарзӣ фаъолият намуда, дар соли 2022 нисбат ба соли 2018, ҳиссаи қарҳои ин бонкӣ ба андозаи 65 фисад зиёд гардидааст Қарзҳои пешниҳоднамудаи КВД БА ҶТ “Амонатбонк” дар соли 2018, 896654 ҳазор сомониро ташкил дода, ин нишондиҳанда соли 2022 ба андозаи 19,6 фисад афзудааст. Ҳамчунин, дар ин давра ЧСП “Спитамен Бонк” 181,1 фисад, ЧСП Бонки “Арванд” 59,7 фисад, ЧСК “Алиф Бонк” 94,9 фисад ва ЧСП “Бонки байналмилалии Тоҷикистон” 208,5 фисад ҳаҷми сандуқи қарзии худро афзоиш дода, пешниҳоди сармояи қарзиро ба иқтисодиёти миллӣ афзудаанд. Зиёдшавии сармояи қарзии бонкҳои низомсоз (ЧСК “Ориёнбонк”, ЧСК “Бонки Эсхата”, КВД БА ҟТ “Амонатбонк”) аз як тараф агар барои иқтисодиёти миллӣ манфиатбахш бошад, аз ҷониби дигар идоракунии бонкҳои бузург душвории зиёдеро ба вучуд меорад. Зоро бонкҳои бузург метавонанд бозори хизматрасониҳои қарзиро пурра аз худ намоянд ва мавқеи бонкҳои тиҷоратии нисбатан заифро танг намоянд, ки ин омил метавонад сабаби рақобати носолим дар бахши бонкӣ гардад ва рушди мӯътадили бозори хизматрасониҳои бонкиро боз дорад [27]. Бояд қайд намуд, ки 45,1 фоизи сармояи қарзӣ дар идораи 2 бонки тиҷоратӣ аст ва ин метавонад ба ҳолати молиявии дигар ташкилотҳои қарзӣ таъсири манғӣ расонад. Аз ин рӯ, Бонки миллии Тоҷикистон, ҷиҳати роҳандозии рақобати солим дар низоми бонкӣ бояд назорати ҷиддиро ба роҳ монад, то ки бонкҳои аз нигоҳи молиявӣ устувор мавқеи такшилотҳои қарзии дигарро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ коста нагардонанд.

Дар ташкили сармояи қарзӣ ва таъмини иқтисодиёт бо захираҳои қарзӣ мавқеи пасандозҳои шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ бузург арзёбӣ мегардад. Инчунин, ҷалби пасандоз амалиёте ба шумор меравад, ки аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ бештар гузаронида мешавад ва дар ташаккули захираҳои қарзии бонкҳо аҳамиятнокии зиёд доранд. Пасандозҳо дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши муҳим доранд ва дар соли 2022 бақияи умумии пасандозҳои ҷалбшуда 45,2 фоизи

дороихои низоми бонкиро ташкил доданд. Гузашта аз ин бақияи пасандозҳои низоми бонкӣ 84,6 фисади ҳаҷми умумии қарзҳои пешниҳодгардидаи низоми бонкиро ташкил доданд, ки аз нақши калидӣ доштани пасандозҳо гувоҳӣ медиҳад (чадвали 2.6) [27].

#### **Чадвали 2.6. -Бақияи пасандозҳои ҷалбшуда дар тавозуни бонкҳои тиҷоратӣ (барои солҳои 2018-2022 бо млн. сомонӣ)**

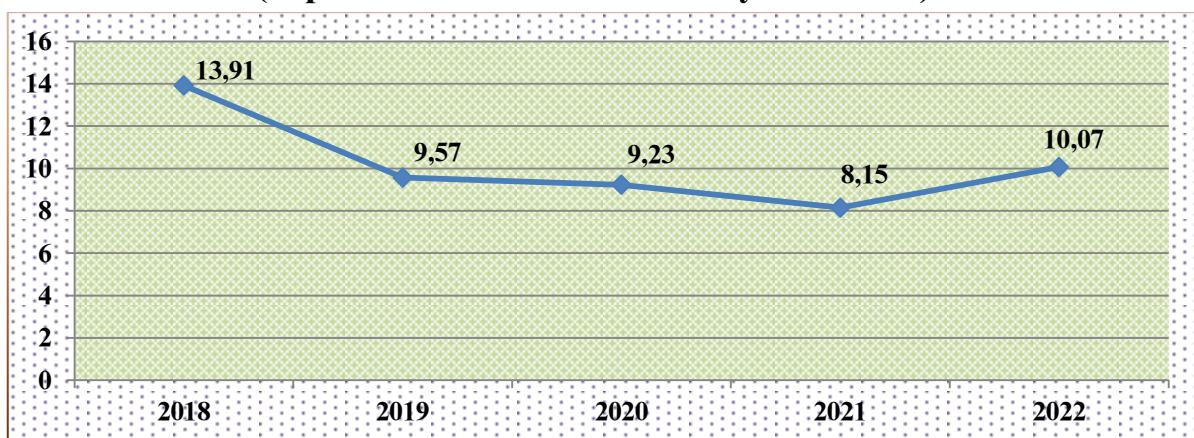
Номгӯи бонкҳо	2018	2019	2020	2021	2022	Тағйирот (бо фоиз)
<b>БДА ҶТ “Амонатбонк”</b>	2892,3	3374,8	708,0	3775,7	3217,8	<b>+89,9</b>
<b>ҶСК “Ориёнбонк”</b>	1053,9	1378,3	2812,6	1815,8	1249,0	<b>+18,5</b>
<b>ҶСК “Бонки Эсхата”</b>	1078,4	878,6	1460,7	1151,6	1501,4	<b>+39,2</b>
<b>ҶСП “Аввалин бонки молиявии хурд”</b>	429,8	534,3	630,8	753,0	859,6	<b>+200,0</b>
<b>ҶСП “Спитамен Бонк”</b>	610,6	361,9	277,7	320,6	478,7	<b>-21,5</b>
<b>ҶСП “Бонки байналмилалии Тоҷикистон”</b>	168,8	211,1	260,7	472,9	590,6	<b>+285,8</b>
<b>ҶСК “Коммерсбонки Тоҷикистон”</b>	39,4	169,7	89,0	182,0	272,6	<b>+590,5</b>
<b>ҶСК “Алиф Бонк”</b>	-	-	-	137,8	333,0	<b>+141,6</b>
<b>ҶСП “Арванд”</b>	-	-	94,3	106,9	154,3	<b>+63,7</b>

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Аз ҷадвали 2.6 мушоҳида намудан мумкин аст, ки дар тавозуни аксари бонкҳои тиҷоратӣ ҳиссаи пасандозҳо ба таври мунтазам афзоиш ёфтааст. Танҳо бақияи пасандозҳои ҶСП “Спитамен Бонк” дар соли 2018 нисбат ба соли 2022 ба андозаи 21,5 фоиз коҳиш ёфтааст. Бақияи пасандозҳо дар тавозуни бонкҳои: БДА ҟТ “Амонатбонк” 11,2, ҶСК “Ориёнбонк” 18,5, ҶСК “Бонки Эсхата” 39,2, ҶСП “Аввалин бонки молиявии хурд” 99,9, ҶСП “Бонки байналмилалии Тоҷикистон” 249,7, ҶСК “Коммерсбонки Тоҷикистон” 590,5, ҶСК “Алиф Бонк” 141,6 ва ҶСП “Арванд” 63,7 банди фоизи афзоиш ёфтааст. Мавқеи БДА ҟТ “Амонатбонк” дар ин раванд назаррас мебошад ва дида мешавад, ки қисми зиёди пасандозҳоро ҷалб намудааст. Нишондиҳандаи муҳиме, ки дар раванди ҷалби пасандозҳои шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ аҳамияти бештар дорад, ин даромаднокӣ аз маблағҳои гузошташуда

мебошад. Метавонем дарҷ намуд, ки аз нуқтаи назари иқтисодӣ бонкҳое, ки фоизи бештар барои пасандозҳо муайян менамоянд, мушкили молиявӣ доранд ва муштариёро зарур аст, ки огоҳона пасандозҳои худро ба бонкҳо гузоранд. Фаъолияти ЧСК “Тоҷиксодирбонк” – ро метавонем мисол орем, ки таи солҳои 2013-2016 фоизи пасандозҳоро то ба андозаи 16-18% боло бурд [9-М, с.180]. Ҷадвали 2.6 гувоҳи он аст, ки ҳиссаи аз ҳама бештари пасандозҳо ба БДА ҶТ “Амонатбонк” рост меояд ва 31,6 фоизи пасандозҳоро дар низоми бонкӣ барои соли 2022 ташкил медиҳад. Мақоми дуюмро ЧСК “Ориёнбонк” қасб намудааст, ки дар умум ҳаҷми пасандозҳои бонки мазкур 12,2 фоизи пасандозҳои бахши бонкиро дар соли 2022 ташкил медиҳад. Ҳиссаи ЧСК “Бонки Эсхата” дар бозори пасандозҳои низоми бонкӣ 14,7 фоизро ташкил медиҳад. Дар маҷмӯъ, 58,5 фоизи пасандозҳои низоми бонкӣ ба се бонк рост меояд. Идораи қисми зиёди пасандозҳо аз ҷониби се бонк дар низоми бонкӣ, то андозае метавонад сабаби аз бозори рақобат дур намудани дигар ташкилотҳои қарзӣ гардад. Маълум аст, ки қисми зиёди сармояи бонкҳоро маблағҳои ҷалбшуда ташкил медиҳанд (75-80%). Аз ин рӯ, яке аз омилҳои маъмуле, ки метавонад ба раванди ҷалби воситаҳои пулии аҳолӣ мақоми асосиро қасб кардааст, фоизи пасандозҳо ба ҳисоб меравад. Бо муайян намудани фоизи баланд бонк метавонад, ки дар ҷалби пасандозҳо пешgom гардад. Фоизи пасандозҳо дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон таи 5 соли охир дар диаграммаи 2.2 оварда шудааст.

**Диаграммаи 2.2. -Андозаи фоизи пасандозҳои мӯҳлатнок дар бонкҳо  
(барои солҳои 2018-2022 бо пули миллӣ)**

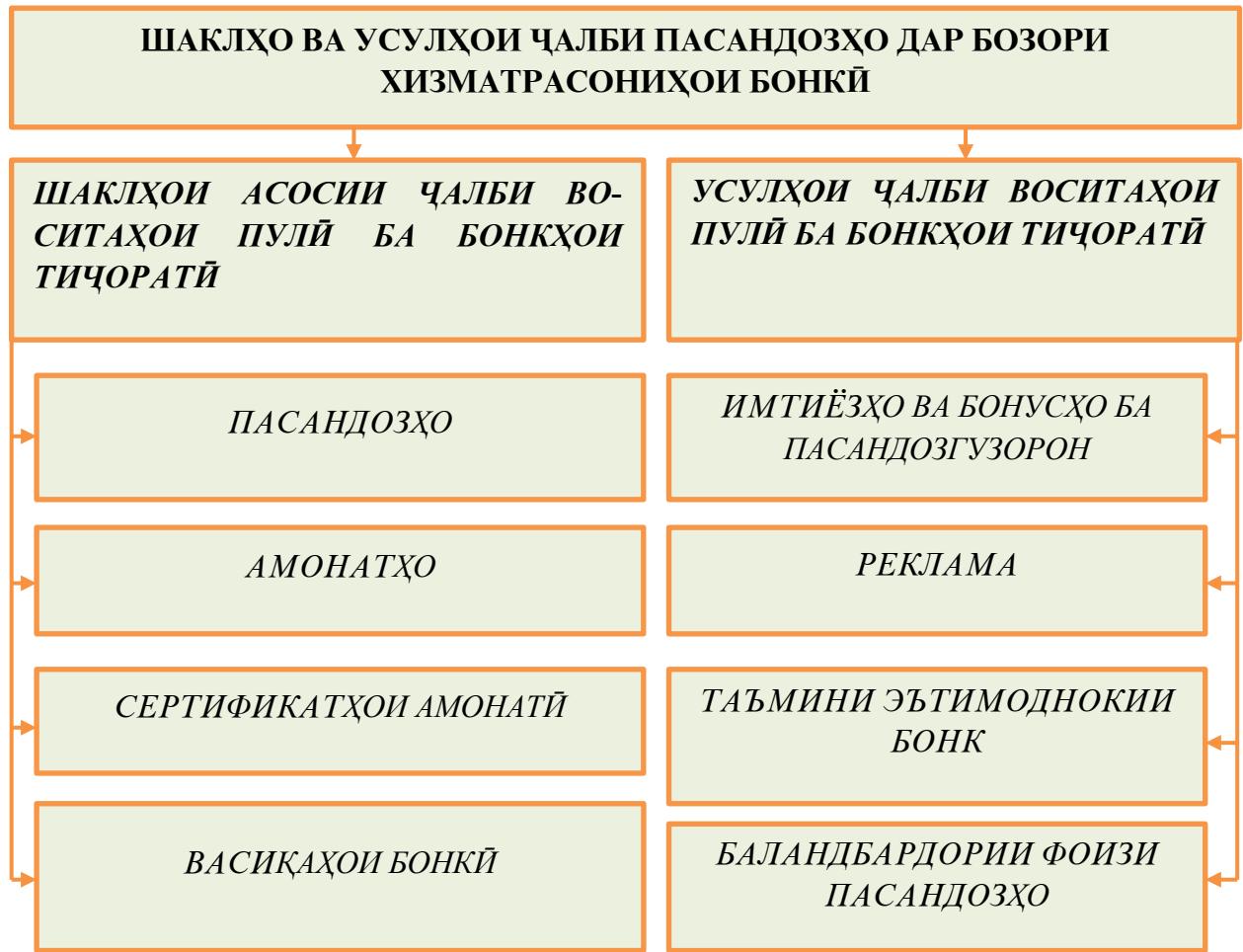


Сарчашма: Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Диаграммаи 2.2 инъикос менамояд, ки аз соли 2018 то соли 2022 дар низоми бонкӣ фоизи пасандозҳо коҳиш ёфтааст. Аз 13,91 фоизи соли 2018 дар соли 2022 фоизи мазкур то ба 8,15 фоиз поён рафт. Поёнравии сатҳи фоизи пасандозҳои мӯҳлатнок дар ин давра ба омилҳои зиёди микро ва макро сатҳ вобастагӣ дорад. Пеш аз ҳама, коҳишёбӣ ва ё зиёдшавии фоизи пасандозҳо аз рушди иқтисодиёти миллӣ вобаста аст. Дар ҳолати рушди устуори иқтисодӣ талабот ба захираҳои қарзӣ меафзояд ва бонкҳо дар бозори пасандозӣ фаъол мегарданд. Дар чунин ҳолат, ҷиҳати ба даст овардани маблағҳои муваққатан озод бонк фоизи пасандозҳои худро боло мебарад. Сабаби коҳишёбии фоизи пасандозҳо бошад аз талаботи дохилии бонк ба маблағ буда, аз раванди инкшофи иқтисоди миллӣ низ вобастагии амиқ дорад. Дар баробари ин, ҷалби бештари пасандозҳо аз ҷониби бонкҳо аз сиёсати молиявии пешгирифта ва имтиёзҳои пешниҳодгардида ба муштариён вобастагии зич дорад. Бонки тиҷоратӣ ҷиҳати ҷалби пасандозҳо бояд стратегияи маҳсуси худро дошта бошад ва усулҳои муосири маркетинги бонкиро мавриди истифода қарор дихад. Имрӯз дар таҷрибаи бонкҳои тиҷоратӣ усулҳои гуногуни ҷалби пасандозҳо мавриди истифода қарор мегиранд (расми 2.1).

Зарур аст, ки имтиёзҳои гуногун, шаклҳои бештари маҳсулотҳои пасандозӣ ва ташвиқоти босамар роҳандозӣ карда шавад. Нақши давлат низ дар ҷалби пасандозҳо бояд назаррас бошад, зоро кафолати давлатӣ барои аҳолӣ аз эътиомдияти низоми бонкӣ гувоҳи медиҳад. Танҳо дар доираи қонунгузории амалкунанда оид ба ҷуброни пасандозҳои шахсони воқеӣ амал намудани таъсири давлат басанда нест ва бояд барномаҳои маҳсуси давлатӣ дар ин самт қабул карда шаванд. Ҳолатҳои ба амаломадаи бонкҳои тиҷоратии ҶСК “Агроинвестбонк ва ҶСК “Тоҷиксодиротбонк” нишон доданд, ки нақши Бонки миллӣ низ дар ин самт назаррас нест ва ин ниҳоди калидии иқтисоди миллӣ ягон ҷораи таъсирбахш андешида натавонист. Вобаста ба ин, зарур аст, ки таъсири бевоситаи давлатӣ ба низоми бонкӣ бештар гардад, то ки

воситаҳои пулии муваққатан озод бештар ба бонкҳо ҷалб гарданд ва ба манфиати иқтисоди миллӣ сафарбар шаванд.



**Расми 2.1. Шаклҳо ва усулҳои ҷалби маблағҳои муваққатан озод дар бонкҳои тиҷоратӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Бо пешниҳоди қарзҳо, ҷалби пасандозу амонатҳо ва дигар маҳсулотҳои бонкӣ ташкилотҳои қарзӣ метавонанд мавқеи худро дар бозори хизматрасониҳои бонк устувор нигоҳ доранд ва ба рушди иқтисоди миллӣ таъсири худро гузоранд. Дар ин раванд таъмини рақобати шаффофф дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ зарур арзёб мегардад. Аз рӯи нишондиҳандаҳои молиявии бонкҳои тиҷоратӣ мавқеи онҳоро метавонем дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ муайян намоем (ҷадвали 2.7).

**Чадвали 2.7. -Ҳиссаи бонкҳои тиҷоратӣ ҷаҳонӣ ба дороиҳо, сармоя ва даромаднокӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ барои соли 2022 млн. сомонӣ**

Номгӯи бонкҳо	Дороиҳо	Сармоя	Фоида	Ҳиссаи бонк аз рӯи дороиҳо бо фоиз
БДА ҶТ “Амонатбонк”	4437724046	575742913	66192 950	<b>24,5</b>
ҶСК “Ориёнбонк”	4067099220	1026259223	127711 177	<b>22,4</b>
ҶСК “Бонки Эсхата”	3248884121	574519242	115965 672	<b>17,9</b>
ҶСП “Спитамен Бонк”	1154586580	154529663	5459 390	<b>6,3</b>
ҶСП “Аввалин бонки молиявии ҳурд”	1122928415	167379688	29125 399	<b>6,2</b>
ҶСП “Бонки байналмилалии Тоҷикистон”	902726401	129907098	21478 805	<b>4,9</b>
ҶСП Бонки “Арванд”	766178706	124842244	9007 668	<b>4,2</b>
ҶСК “Алиф Бонк”	703836470	117580642	-12561 347	<b>3,8</b>
ҶСК “Коммерсбонки Тоҷикистон”	609877304	235611163	11228 423	<b>3,3</b>
КВД “Саноатсадиротбонк”	496393572	473310901	30462 696	<b>2,7</b>
ҶСП “Халиқбонк Тоҷикистон”	397398979	102543660	-5187 512	<b>2,1</b>
ҶСК “Тавҳидбонк”	185620408	109191795	4416 057	<b>1,0</b>

**Сарчашма:** Тахсияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [32]

Чадвали 2.7 дороиҳои соғи бонкҳои тиҷоратиро инъикос менамояд, бинобар ин метавон таҳмин кард, ки ин нишондиҳанда метавонад барои тавсифи бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода гардад. Бо истифода аз индекси Херфиндал – Хиршман метавонем сатҳи рақобатнокиро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ муайян намоем. Индекси Херфиндал – Хиршман дараҷаи инҳисории бозорро нишон медиҳад. Мутаносибан, аз рӯи нишондоди индекси мазкур ин нишондиҳанда ҳар қадар паст бошад, ҳамон қадар хубтар аст, яъне дар бозор ширкатҳои рақобаткунанда зиёданд ва сатҳи рақобатнокӣ мӯътадил аст. Индекси Херфиндал – Хиршман ҳамчун маҷмӯи ҳиссаи ҳамаи бонкҳои дар бозор амалкунанда муайян карда мешавад:

$$HNI = \sum Y_i^2, i = 1, 2, \dots, n. \quad (1)$$

Дар инчо: ННІ – индекси Ҳерфиндал – Хиршман;  $Y_i$  – ҳиссаи ташкилот дар соҳа бо фоиз;  $n$  – шумораи ташкилотҳои дар соҳа амалкунанд. Индекси Ҳерфиндал – Хиршман аз адади 0 (дар шароити рақобати солим, вақте ки дар бозор фурӯшандаҳо беохир мавҷуданд, ки ҳар қадоми онҳо ҳиссаи ками бозорро назорат мекунанд) то 1 (ҳангоми мавҷудияти инҳисор дар бозор) фарқ мекунад. Агар мо ҳиссаҳои бозорро ҳамчун фоиз ҳисоб кунем, онгоҳ индекс қимматҳои аз 0 то 10,000 – ро дарбар мегирад. Ҷӣ қадаре ки арзиши индекс бузург бошад, тамаркузи фурӯшандагон дар бозор зиёд мегардад (Hirschman, 1964).

Ҳисоби индекси Ҳерфиндал – Хиршман:

$$ННІ = 24,5^2 + 22,4^2 + 17,9^2 + 6,3^2 + 6,2^2 + 4,9^2 + 4,2^2 + 3,8^2 + 3,3^2 + 2,7^2 + 2,1^2 + 1,0^2$$

$$ННІ = 1580,17.$$

Аз натиҷаи индекси Ҳерфиндал – Хиршман, ки баробар ба 1580,17 мебошад, бармеояд, ки тамаркузи фурӯшандагон дар бозор мӯътадил аст ва рақобат дар бозор қаноатбахш мебошад. Аммо тақсим намудани сармоя миёни бонкҳои тиҷоратӣ дар низоми бонкӣ аз манфиат холӣ нест. Зоро қисмати бештари сармоя ва дороиҳои дар дасти бонкҳои бузург қарор дорад ва ин омил ҳангоми сар задани буҳронҳои молиявӣ метавонад, ки ҳолати пардохтпазирии низоми бонкиро бад гардонад. Яъне тибқи нишондоди индекси ННІ чи қадаре, ки шумораи ташкилотҳо дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ афзоиш ёбад, ҳамон қадар вазъи муътадили рақобатнокӣ таъмин мегардад ва дар ҳолати баръакс метавонад, ки сатҳи рақобати солим таъмин карда нашавад. Тахлили бозори хизматрасонҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки шумораи фурушандагони маҳулотҳои бонкӣ дар бозор зиёд аст ва рӯ ба афзоиш дорад, ки ин омид бозгӯкунандай ҳолати қаноатбахши рақобатӣ дониста мешавад. Аммо вобаста ба идорақунии сармоя дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ (аз рӯи бузургии сармояи бонкҳои тиҷоратӣ), ки тибқи индекси тамаркуз ҳисоб карда мешавад, дараҷаи муътадилӣ дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ риоя нагардидааст.

Барои дақиқ муайян кардани сохтори ин бозор ва мавқеи бонкҳо мондигини индекси тамаркузро (концентратсия) мавриди истифода қарор медиҳем, ки то чӣ андоза бузург будани ҳиссаи ташкилотҳои қарзиро дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ инъикос менамояд. Индекси тамаркуз (*concentration ratio*) ҳамчун маблағи ҳиссаи бозории бонкҳои калонтарин чен карда мешавад. Индекси тамаркуз бо истифода аз формулаи зерин ҳисоб карда мешавад:

$$CR = \sum Y_i, i = 1, 2 \dots k, \quad (2)$$

Дар инчо:  $Y_i$  – ҳиссаи дороиҳои бонк дар низоми бонкӣ;  $k$  – шумораи бонкҳо, ки нишондиҳандаҳои онҳо ба ҳисоб гирифта шудааст. Тибқи нишондоди усули мазкур индекси тамаркуз барои як ва ё якчанд бонк агар зиёд бошад, ҳамон қадар бозор аз рақобати комил дурттар аст.

$$CR_3 = 24,5 + 22,4 + 17,9 = 64,8$$

$$CR_3 = 64,8$$

Меъёрҳои зерини муқоисаи сохторҳои бозориро фарқ мекунанд:

- бозор дорои тамаркузи мӯътадил ҳисобида намешавад, агар арзишҳои индекси се бонк баробар ба 45% бошад ( $CR_3 < 0,45$ );
- бозор бо арзишҳои  $CR_3$  аз 0,45–0,7 муттамарказшуда ҳисобида мешавад;
- вақте ки  $CR_3 > 0,7$  бошад, бозор дорои тамаркузи мӯътадил ҳисобида мешавад.

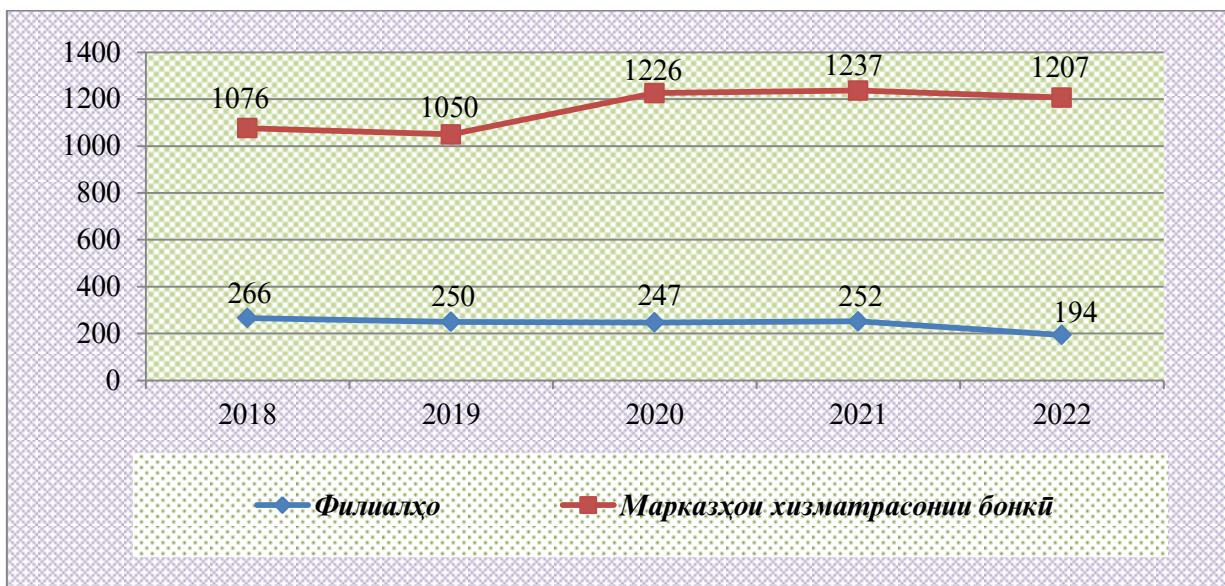
Таҳлили индекси тамаркуз (*concentration ratio*) нишон дод, ки 3 ташкилоти қарзии дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон амалқунанда ба 64,8% баробар аст, ки ин аз меъёри муқарраргардидаи индекси тамаркуз зиёд мебошад. Муовофиқи индекси тамаркуз, агар зиёди аз 45%-и дороиҳои низоми бонкӣ дар зери идораи камтар аз 3 ташкилоти қарзӣ бошад, пас бозор дорои тамаркузи мӯътадил ҳисобида намешавад. Чунин ҳолат дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон банаҳар мерасад. Дороиҳои се бонки тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон КВД БА ҶТ “Амонатбонк”, ҶСК “Ориёнбонк” ва ҶСК

“Бонки Эсхата” дар соли 2022 64,8 фоизи дороихи низоми бонкиро ташкил доданд, ки аз меъёри минималии индекси тамаркуз 19,8% зиёд мебошад. Дар робита ба ин, бояд зикр намуд, ки дар идораи якчанд бонк қарор доштани имкониятҳои молиявию, техникӣ ва дороихо метавонад ҳангоми буҳронҳои молиявӣ аз эътидол берун барояд ва идоракуни он мушкил гардад, ки ин омил ба муфлишавии ташкилотҳо қарзӣ оварда мерасаонад. Зоро бо муфлис гардиданни бонкҳои тиҷоратии низомсоз вазъи молиявии низоми бонкӣ дар маҷмӯъ аз эътидол берун меравад.

Аз нишондиҳандаҳои ҷадвали 2.7 дидан мумкин аст, ки се бонки таҳлилгардида 64,8 фоизи дороихои низоми бонкии мамлакатро идора менамоянд ва сатҳи мӯътадили рақобат вобаста ба дороихои низоми бонкӣ таъмин нашудааст. Бояд қайд намуд, ки бо назардошти ҳиссаи КВД БА ҶТ “Амонатбонк”, ки 24,5 % -ро ташкил медиҳад, метавон гуфт, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Тоҷикистон новобаста аз шумораи зиёди бонкҳо дорои ташкилотҳои бартаридошта мебошад. КВД БА ҟТ “Амонатбонк” яке аз бонкҳое ба ҳисоб меравад, ки мавқеи муҳимро касб кардааст. Дар баробари дороихо, сармояи бонкӣ мазкур низ дар низоми бонкӣ мақоми дуюмро ишғол намудааст. Ишғоли мавқеи устувор ва пешниҳоди доираи васеи хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои бонкӣ аз ҷониби ин бонк гувоҳи нақши бузург доштани он дар бозори хизматрасониҳои бонк аст. Илова бар ин, шумораи филиалҳо ва марказҳои хизматрасониҳои БДА “Амонатбонк” дар бозори хизматрасониҳо сол аз сол афзоиш ёфта истодааст (диаграммаи 2.3).

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки қисми зиёди бонкҳои тиҷоратӣ кӯшиш ба ҳарҷ медиҳанд, ки воҳидҳои соҳтории худро дар шаҳрҳои бузург ва марказҳои шаҳраку ноҳияҳо таъсис диханд, ки ин дастрасии аҳолиро ба хизматрасониҳои бонкӣ мушкил мегардонад. Метавон зикр намуд, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таи солҳои 2010-2021 новобаста аз мушкилоти молиявӣ, бӯҳронҳои молиявии дохилӣ ва умуимиҷаҳонӣ, зина ба зина инкишоф ёфтааст.

**Диаграммаи 2.3 - Шумораи филиалҳо ва марказҳои хизматрасонии бонкӣ дар бозори бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон (барои солҳои 2018-2022)**



**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Диаграммаи 2.3 тамоюли рушди филиалҳо ва марказҳои хизматрасониҳои бонкиро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ нишон медиҳад. Аз рӯи нишондиҳандаҳои омории ин диаграмма мушоҳида намудан мумкин аст, ки шумораи филиалҳо ва марказҳои хизматрасониҳои бонкӣ дар низоми бонкии кишвар ба таври яқзайл рушд наёфтааст. Филиалҳои дар низоми бонкӣ амалкунанда дар соли 2018, 266 ададро ташкил дода, ин нишондиҳанда дар соли 2022 то ба 194 адад расид. Шумораи филиалҳои бонкҳои тичоратӣ дар соли 2022 нисбат ба соли 2018, 72 адад ва ё 27 фоиз кам гардид. Пеш аз ҳама ба андешаи мо кам гардидани филиалҳо дар низоми бонкии кишвар бо муфлисшавии ЧСК “АгроИнвестБонк” ва ЧСК “ТоҷикСодироБонк” алоқаманд аст. Марказҳои хизматрасонии бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мавқеи асосиро касб намудаанд ва қисмати зиёди хизматрасониҳо аз ҷониби ин марказҳо пешкаши муштариён мегардад. Шумораи марказҳои хизматрасонии бонкӣ дар кишвар соли 2022 инкишоф ёфта, нисбати соли 2018-ум 131 адад ё ки 12,1% зиёд шудааст. Аммо, новобаста аз рушди шумораи марказҳои хизматрасонии бонкӣ дастрасии аҳолӣ дар минтақаҳои мамлакат ба маҳсулотҳо бонкӣ ташвишовар аст.

Бонкҳои тичоратӣ дар таъсиси марказҳои хизматрасонӣ дар минтақаҳои мамлакат таваҷҷӯҳ надоранд, ки ин аз ду омили асосӣ вобаста аст. Пеш аз ҳама бонкҳои тичоратӣ даромаднокиро фикр менамоянд ва марказҳои хизматрасониро дар шаҳрҳо ва ё марказҳои сераҳолӣ таъсис медиҳанд. Дуюм, бошад бо маҳдудиятҳои ҷоринамудаи БМТ оид ба таъсиси марказҳои хизматрасоний алоқаманд мебошад. Тибқи меъёрҳои муайяннамудаи БМТ ҳаҷми маркази хизматрасонии бонкӣ бояд аз  $25\text{m}^2$  зиёд бошад, шумораи кормандон на камтар аз 3 нафаро ташкил дихад. Ин маҳдудиятҳо фаъолияти марказҳои хизматрасонии бонкиро дар шаҳру ноҳияҳое, ки ҳаҷми амалиёт ва даромаднокӣ нисбатан кам аст, ғайрисамаранок мегардонад. Бонки миллиро зарур аст, ки дар ин самт бо бонкҳои тичоратӣ ҳамкорӣ намояд ва ба бонкҳое, ки дар минтақаҳои кишвар марказҳои хизматрасонии бештар ташкил мекунанд, имтиёзҳо пешниҳод намояд. Зоро айни замон дар минтақаҳои мамлакат хизматрасониҳои фосилавӣ ба таври зарурӣ инкишоф наёфтаанд ва ин ин омил зарурияти марказҳои хизматрасониро боз ҳам зиёд мекунад. Барои дастрасии аҳолӣ ба хизматрасониҳои бонкӣ лозим аст, ки марказҳои хизматрасонии бонкӣ дар минтақаҳо бештар таъсис дода шаванд.

Дар ин давар, то андозае, инфрасохтори бонкӣ таҳия гардида, фаъолияти густурдаи бозори бонкӣ ба роҳ монда шуд. Дороиҳои бонкҳои тичоратӣ дар ин давра ба таври назаррас афзоиш ёфта (3,2 маротиба) [27], ҳаҷми пешниҳоди қарзҳо (3,3 маротиба) низ зиёд шудааст [153, с.17]. Дар баробари рушди нишондиҳандаҳои молиявӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон мушкилоте мавҷуданд, ки бояд ҳалли худро ёбад. Рушди амалиёти факторингӣ, лизингӣ, форфейтингӣ, ҳариду фурӯши коғазҳои қиматнок дар бозори хизматрасониҳои бонкии мамлакат бояд таъмин карда шавад. Зоро бонкҳои тичоратӣ ба чунин амалиёт таваҷҷӯҳ зоҳир намекунанд ва ин омил метавонад рушди густурдаи бозори хизматрасониҳои бонкиро боз дорад. Илова ба ин, қисми зиёди дороиҳои низоми бонкӣ ба 3 бонк рост меояд (59%), ки ин сабаби боздории рақобати солим гардида, мавқеи дигар ташкилотҳои қарзиро дар бозор қоҳиш медиҳад.

Таъмини рушди устуори бозори хизматрасонихои бонкӣ дар шароити мусир бидуни истифодаи технологияи соҳавӣ ғайриимкон мебошад. Аз ин хотир, БМТ бояд ба рақамикунонии хизматрасонихои пешкашшаванд аҳамияти ҷиддӣ зоҳир намояд, зеро имрӯз бидуни истифодаи технологияи мусир ва рақамикунонии хизматрасонихои бонк наметавонад дар бозори бонкӣ мавқеи устуворро касб намояд.

Таҳлили ҳолати рақобатпазирии бозори хизматрасонихои бонкӣ дар асоси индекси ННІ нишон дод, ки шумораи фурӯшандагон дар бозор мувофиқ мебошад, аммо индекси тамаркуз мувофиқи нақша нест. Зеро ҳиссаи зиёди сармоя ва дороиҳои низоми бонкӣ дар (64,8%) идораи З бонки тиҷоратӣ мебошад. Дар ин самт Бонки миллии тоҷикистонро зарур аст, ки чораандешӣ намояд ва индекси тамаркузи сармояро дар низоми бонкӣ ба эътидол оваррад. Илова ба ин, дарҷ намудан зарур аст, ки ҳиссаи марказҳои хизматрасонӣ, филиалҳо ва намояндагиҳои ташкилотҳои қарзӣ дар ҳуҳуди кишвар бояд афзоиш дода шаванд, то ки дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳои низоми бонкӣ тақвият ёбад ва рушди мұтадили бозори хизматрасонихои бонкӣ дар кишвар таъмин шавад.

## **2.2. Тамоюли рушди рақамикунонии хизматрасонихои бонкӣ дар бозори бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Гузариш ба иқтисоди бозорӣ дар назди ташкилотҳои қарзӣ вазифаҳои зиёдеро гузошт. Таъмини фаъолияти самараноки ташкилотҳои қарзӣ танҳо бо назардошти омилҳои болозикр имконпазир мебошад. Бо густариши муносибатҳои пулию қарзӣ ва рушди технологияи коммуникатсионӣ хизматрасонихои бонкӣ низ бояд ташакқул ёбанд. Махсусан тартиби пешниҳод ва дастрасӣ ба хизматрасонихои бонкӣ бояд тибқи дархосту ҳоҳиши муштариён ва шарикони бонк ба роҳ монда шавад. Вобаста ба ин, бонкҳоро зарур аст, ки ҷиҳати касби мавқеи устувор дар бозори бнкӣ хизматрасонихои худро тариқи электронӣ пешниҳоди муштариён гардонанд.

Гузарыш ба хизматрасонихои электорн ва рақамикунонии хизматрасонихои бонк талаботи замони мусир буда, бонкҳо бояд ҳарчи зудтар ба низоми мазкур гузаранд. Танҳо бо истифодаи васеъи технологияи мусирини бонкӣ ва пешниҳоди хизматҳои тариқи электронӣ ташкилоти қарзӣ метавонад мавқеи молиявии худро устувор нигоҳ дорад.

Метавонем зикр намоем, ки хизматрасонии бонкии рақамӣ айни замон ҳамчун омили муҳими рушди низоми бонкӣ баромад намуда, метавонад, ки ҷараёни тақвияти минбаъдаи фаъолияти ташкилотҳои қарзиҳо таъмин созад. Тақвияти бозори хизматрасонихои бонкӣ дар асоси рушди инноватсия ва технологияи мусирини рақамӣ, на танҳо ҳамчун нишондиҳандай тараққиёбии низоми пулӣ аст, балки ба раванди таҳқими иқтисоди милли метавонад, ки таъсири мусбӣ расонад. Сониян, низоми хизматрасонихои бонкии рақамӣ имрӯз як механизми мураккабест, ки аз зерсоҳторҳои ба ҳам алоқаманд ва ба ҳам вобаста иборат аст. Инчунин, бояд қайд кард, ки бозори бонкии рақамӣ дар давоми чанд соли охир ба таври назаррас инкишоф ёфтааст. Дар робита ба талабот ба хидматҳои нави бонкӣ пешниҳоди хизматрасонихои бонкӣ тариқи электронӣ дар кишвари мо муҳимиҳои зиёд қасб намудааст. Ин пеш аз ҳама ба суръати баланди татбиқи бонкдории инноватсионӣ вобаста аст. Чи тавре, ки дар зербоби 1.3 дарҷ гардидааст, инноватсия асоси рушди фаъолияти бонкҳоро ташкил медиҳад. Заминаи муҳими тақвияти рақамикунонии хизматрасонихои бонкӣ аз дараҷаи истифодаи технология ва мукаммалгардонии инноватсия дар фаъолияти инноватсионии бонкҳо наметавон ба рушди устувори низоми бонкӣ ноил гардид. Ҷиҳати соҳиб гардидан ба рушди устувор ва таъмини мавқеи устувор дар бозори хизматрасонихо бонкҳоро лозим аст, ки раванди гузарыш ба рақамикунонии хизматрасонихо пешниҳодшавандаро суръат бахшанд. Зоро рақамикунонии хизматрасонихо ва маҳсулотҳои бонкӣ ба рақобатпазирӣ ва мавқеи бонк дар бозор таъсири мусбӣ дорад. Рақамикунонии хизматрасонихои бонкӣ ҳамчун омили калидӣ дар ҳамгирии муштариӣ ва бонк дониста мешавад. Дар ин раванд бонкҳо

бояд истифодаи технологияҳои иттилоотӣ – телекоммуникатсиониро ба таври васеъро худро устувор нигоҳ дорад ва шумораи муштариёни худро афзоиш дихад. Бартариҳои рақамикунонии хизматрасониҳои бонкиро метавонем чунин шарҳ дихем:

1. Дастрасии муштариён ба хизматрасониҳои бонкӣ ба таври шабонарӯзӣ (24/7);
2. Сарфасозии вақт ҳангоми истифода аз хизматрасониҳои бонкӣ;
3. Кохишидҳии харочот (камгардонидани ташкили марказҳо, оғисҳо, шумораи кормандон, иҷорапулӣ ва ҳоказо);
4. Вусъатбахшӣ ба суръати ҳамкориҳои дучониба бо муштариён (аз байн бурдани навбатпой дар назди марказҳои хизматрасонии бонкҳо);
5. Зиёдгардии доираи хизматрасониҳо ва афзишёбии номгӯи маҳсулотҳои бонкӣ;
6. Фароҳамории имконияти истифодаи якчанд маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ дар як вақт.

Вобаста ба гуфтаҳои боло, метавонем дарҷ намоем, ки рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ ба сатҳи даромаднокии муштариён таъсир расонида, ҳавасмандии онҳо боло мебардорад. Илова ба ин, раванди рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ аз дараҷаи ташаккули рақамикунонии иқтисоди миллӣ вобастагии ногусастаний дорад. Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчун кишвари рӯ ба инкишоф ҷараёни ташаккули иқтисодиёти рақамиро таҳқим бахшида истодааст, ки ин раванд ба такомули бозори хизматрасониҳои бонкӣ низ таъсиргузор мебошад. Дар ин самт Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон яққатор корҳоеро ба анҷом расонид, ки метавонанд дар ин раванд заминай мусоидро фароҳам оварад. Аз ҷумла қабули:

- Консепсияи ташаккули Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон (2012-2020) бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.12.2011, № 643 тасдиқ карда шудааст;

- Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.12.2019, № 642 тасдиқ карда шудааст (17банд ва 136 зербанд);
- Қарори Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 05.11.2003, № 1174 «Дар бораи стратегияи давлатии иттилоотӣ-коммуникатсионии технологӣ барои рушди Тоҷикистон» [41].

Дар ин самт саҳми Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон назаррас аст. Махсусан бо дастгирии пайвастаи Пешвои миллат раванди рақамикунонии иқтисоди миллӣ суръат бахшида шуд. Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмонба раванди рақамикунонии иқтисоди миллӣ ва густариши низоми инноватсионӣ дар мамлакат таваҷҷуҳи беандоза зохир менамоянд, ки ин боиси тадриҷан таҳқимёбии низоми иқтисодиёти рақамӣ ва гузариши суръатноки субъектони иқтисодӣ ба ин низом мегардад.

Дар ин замина раванди рақамикунонии бозори хизматрасониҳои бонкӣ низ метавонад тақвият ёбад. Шароити муосири иқтисодиву иҷтимоӣ нишон медиҳад, ки низоми хоҷагидорӣ дар иқтисодиёти ҷаҳон бидуни тақвияти инноватсия ва гузариш ба иқтисоди рақамӣ рушд намеёбад. Зоро муносибатҳои молиявию иқтисодӣ ва сиёсиву маданий ба таври суръатнок дар кулли ҷаҳон ба низоми рақамӣ гузашта истодаанд ва истифода технологияи рақамӣ ва инноватсия дар ин самт ногузир мебошад. Ҷумҳурии Тоҷикистон низ, ки узви ҷудоинопазири иқтисодиёти ҷаҳонӣ маҳсуб меёбад, раванди гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ дар сатҳи назаррас тақвият ёфта истодааст ва мувофиқи таҳқиқотҳои Созмони Милали Муттаҳид вобаста ба рушди ҳукумати электронӣ исбот намуд, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар миёни 193 давлати дунё дар мақоми 133-юм қарор гирифтааст. Ҷойи аввалро дар ин таҳқиқот Дания, баъдан Кореяи Ҷанубӣ ишғол менамоянд, дар ҷои сеюм бошад Эстония ҷой дорад. Инчунин, Федератсияи Россия мақоми 36, Қазоқистон ҷои 29 ва Ӯзбекистон дар ҷои 87 – ум қарор гирифтаанд. Баҳогузории рушди ҳукумати электронӣ, ки аз ҷониби СММ гузаронида шуд

тибқи меъёрҳои зерин роҳандозӣ гардидааст: -сатҳи паҳншавӣ ва сифати интернет-хизматрасонӣ; -дараҷаи рушди инфрасоҳтори технологияи иттилоотӣ-коммуникатсионӣ; -сармояи инсонӣ (чадвали 2.8).

Бо қабули қарорҳои даҳлдор дар самти гузариш ба ҳукумати электронӣ заминаи муҳим дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия карда шуд, ки метавонад ба рақамикунонии бозори хизматрасониҳои бонкӣ низ таъсири худро гузорад. Ин раванд ба тақрористехсолоти иқтисоди миллӣ, иттилоотикунонии фаъолияти ҷомеа ва ҷорисозии технологияи рақамӣ дар тамоми соҳаҳои хочагии ҳалқи кишвар нақши калидӣ мегузорад.

### **Чадвали 2.8. - Рейтинги баъзе аз давлатҳо тибқи Индекси рушди ҳукумати электронӣ (барои солҳои 2019-2022)**

Мавқеъ дар соли 2022	Давлатҳо	Индекси EDGI дар соли 2022	Индекси EDGI дар соли 2020	Мавқеъ дар соли 2020
1	Дания	0,9758	0,915	1
2	Кореяи Ҷанубӣ	0,9560	0,901	3
3	Эстония	0,9473	0,8486	16
36	Руссия	0,8244	0,7976	32
29	Қазоқистон	0,8375	0,7597	39
87	Ӯзбекистон	0,6665	0,6207	81
133	Тоҷикистон	0,4649	0,422	131
158	Туркманистон	0,4034	0,3652	147

**Сарчашма:** Аз тарафи муаллиф бо истифодаи маълумоти таҳқиқоти СММ «Рейтинги давлатҳои ҷаҳон аз рӯи Индекси рушди ҳукумати электронӣ» (EDGI Survey 2019, 2022) тартиб дода шудааст.

Дар баробари таҳқиқотҳои дар боло овардашудаи СММ, инчунин дар ҷаҳон марказҳое вуҷуд доранд, ки раванди гузариш ба иқтисодиёти рақамиро ба таври дақиқ таҳлил менамоянд ва рейтинги давлатҳоро дар ин робита муайян месозанд. Марказҳои рейтингии ҷаҳонӣ, ки дар ин самт фаъолияти самаранок доранд ва фаъолияти инноватсиониро дар мамлакатҳо баҳогузорӣ менамоянд, мактаби байналмилалии **INSEAD** Донишгоҳи Корнелӣ ва Ташкилоти ҷаҳонии моликияти зеҳнӣ (**World Intellectual Property Organization**) маҳсуб меёбанд. Марказҳо болоқайд ба таври доимӣ ҳисобтҳои худро вобаста ба «Индекси глобалии инноватсионӣ» ба табъ

мерасонанд, ки инъикоскунданаи фаъолияти густурдаи ин ниходҳо арзёбӣ мегардад (чадвали 2.9).

### **Чадвали 2.9. - Рейтинги якқатор кишварҳои ҷаҳон тибқи Индекси глобалии инноватсионӣ (барои солҳои 2020-2022)**

<b>Мавқеъ дар соли 2022</b>	<b>Кишварҳо</b>	<b>GII дар соли 2022</b>	<b>GII дар соли 2020</b>	<b>Мавқеъ дар соли 2020</b>
1	Швейцария	66,1	68,4	1
2	Швейцария	62,5	63,1	3
3	ИМА	60,1	59,8	6
47	Руссия	35,6	37,9	46
77	Қазоқистон	28,6	31,4	74
93	Ӯзбекистон	24,5	-	-
109	Тоҷикистон	22,2	26,5	101
-	Туркманистон	-	-	-

**Сарчашма:** Аз тарафи муаллиф бо истифодаи ҳисоботи Индекси глобалии инноватсионӣ (Suggested citation: Cornell University, INSEAD, and WIPO (2019): The Global Innovation Index 2019: Energizing the World with Innovation. Ithaca, Fontainebleau, and Geneva, p.430.) тартиб дода шудааст.

Аз нишондиҳандаҳои омории чадвалҳои 2.8 ва 2.9 дидан мумкин аст, ки мавқеи Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба таҳқиқоти гузаронидаи ин марказҳои таҳқиқотӣ дар сатҳи поён қарор дорад ва рушди пайвастаи он ногузир дониста мешавад. Миёни давлатҳои Осиёи Марказӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон баъд аз Ҷумҳурии Узбекистон ва Ҷумҳурии Қазоқистон ҷойгир аст. Аз ин лиҳоз рушди инноватсия ҳамчун омили тақвиятбахшанди низоми хочагидорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пайваста зери таваҷҷӯҳи роҳбарияти олии кишвар қарои дорад ва маълум аст, ки бидуни пешрафти инноватсия ва технологияи инноватсионӣ таъмини пешрафти доимии соҳаҳои мухталифи иқтисодиву иҷтимоӣ ғайриимкон мебошад.

Маврид ба ёдоварист, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фарҳангӣ истифодаи интернет рушд наёфтааст ва аҳолӣ бештар интернетро на ҳамчун василаи содагардонии фаъолияти иқтисодиву иҷтимоӣ, балкӣ ҳамчун воситаи дилхушӣ истифода менамояд. Субъектои хочагидор ва мақомотҳои дигари соҳавӣ интернетро ҳамчун василаи интиқоли маълумот мавриди истифода қарои додаанд, ки ин боиси ғайрисамранок истифодагардии воситаҳои технологӣ ва инноватсия дар фаъолияти хочагидорӣ мегардад.

Дар ҷараёни фаъолияти субъектони хоҷагидор ва мақомотҳои идоракунанда бошад танҳо ҳангоми доду гирифти маълумот истифода мегардад. Ҳол он, ки дар давлатҳои тараққикарда тақрибан 92%-и истифодаи интернет ба интиқол (хариду фурӯш)-и молу маҳсулот рост меояд [29]. Маълум аст, ки хариду фурӯши онлайнӣ тариқи низоми бонкӣ роҳандозӣ карда мешавад ва дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бонкҳоро зарур аст, ки зудтар низоми рақамикунонии хизматрасониҳоро ба таври комил татбиқ намоянд. Барои татбиқи муқаммали низоми рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ, бонк бояд стратегияи маҳсуси худро қабул намояд. Дар асоси коркарди стратегияи рақамикунонӣ бояд раванди фаъолияти бонк куллан ба назар гирифта шавад. Стратегияи мазкур бояд ҷанбаҳоеро, ки дар ҷадвали 2.10 оварда шудаанд, фарогир бошад.

### **Ҷадвали 2.10. Ҷанбаҳои асосии стратегияи рақамикунонии**

#### **маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонк**

Самтҳо	Шарҳи самтҳои асосӣ
<i>Эҷоди маҳсулоти рақамиӣ</i>	Қонеъзозии талаботи муштариён ва роҳандозии фаъолият тибқи ҳоҳиши муштарӣ, метавонад шумораи муштариёнро афзояд ва доираи ҳазматрасониҳои пешниҳодшавандаро зиёд қунад
<i>Роҳандозии ҳамкориҳои гузтурда бо муштариён</i>	Татбиқи хизматрасониҳои фосилавӣ, аз ҷумла пешниҳоди маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои фардӣ, метавонад пойгоҳи мизочони бонкро тақвият баҳшад ва коэффициенти нигоҳдории муштариёнро боло бардорад.
<i>Коркарди экосистемаи молиявӣ бо партнериҳо</i>	Ташкили имкониятҳо оид ба фурӯши маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонк бо истифода аз платформаи партнёрҳо, ки метавонад сифати хизматрасониҳоро беҳтар созад ва шумораи онҳоро афзоиш дихад (роҳандозии ҳамкориҳои судманд бо дигар иштирокчиёни бозор).
<i>Роҳандозии муносаботи фосилавӣ бо танзимгар (БМТ)</i>	Автоматикунонӣ ва роҳандозии ҳамкориҳои дохилӣ бо танзимгар бидуни коғаз метавонад ҳарочотҳои тарафайиро кам гардонад ва ҳавфҳои амалиётIRO қоҳиши дихад.
<i>Татбиқи бизнес-инкубаторҳо</i>	Коркарди ғояи экосистема имконият медиҳад, ки қарорҳо ба таври фаврӣ қабул гарданд ва дараҷаи қаноатмандии муштариёнро боло равад.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

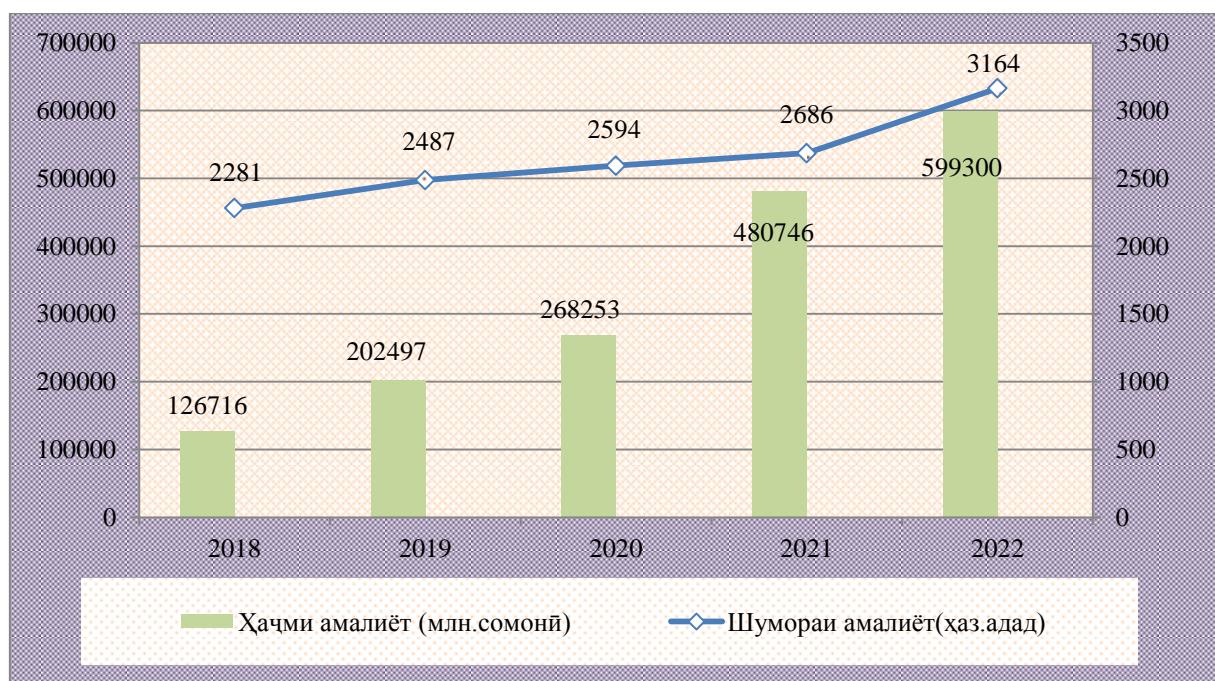
Таҳияи стратегияи рақамии рушд омили асосӣ ва муҳими таъмини фаъолияти самараноки бонк мебошад. Зоро дар шароити муосири иқтисодӣ бозориёбӣ бидуни рақамикунонии хизматрасониҳо ғайриимкон мебошад.

Илова ба ин, таъмини рақобатпазирии бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз сатҳи истифодаи технология дар фаъолияти бонк ва дараҷаи пешниҳоди хизматрасонҳои рақамӣ вобастагии ногусастаний дорад.

Мутаассифона, бонкҳои амалкунанда дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон стратегияи рақамикунонии муайян надоранд, ки ин сабаби ғайрисамаранокии фаъолияти онҳо мегардад. Пеш аз ҳама ҷиҳати такмили низоми рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳудуди кишвар бояд инфрасоҳтори зарурӣ таҳия карда шавад. Заминаи асосии рушд, ҷиҳати рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ ин таҳияи инфрасоҳтор ба ҳисоб меравад. Яке аз қисматҳои муҳиме, ки дар раванди такмили низоми рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ таъсири амиқ мегузорад, ин дастрасии аҳолӣ ба **ИНТЕРНЕТ** мебошад. Таъмини рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ танҳо дар асоси ташкили интернети баландсуръат ба роҳ мондан имконпазир аст. Аммо, Ҷумҳурии Тоҷикистон миёни кишварҳои Осиёи Марказӣ оид ба дастрасии аҳолӣ ба интернет дар мақоми охир ҷой гирифтааст. Тибқи маълумотҳои омории Бонки Ҷаҳонӣ танҳо 17% - и аҳолии мамлакат имкони истифодабарии интернетро доранд. Дар ҳоле, ки аҳолии кишварҳои Қирғизистон 28%, Ӯзбекистон 44% ва Қазоқистон 55% - ро ташкил медиҳад [89, с.117-118]. Нишондиҳандай мазкур гувоҳи возеҳи дар сатҳи паст қарор доштани дастрасии аҳолӣ ба интернет дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон аст, ки тараққиёбии мунтазами рақамикунонии иқтисодиёти мамлакатро боз медорад. Масъалаи дигаре, ки садди роҳи истифодаи густурдаи аҳолӣ аз интернет мебошад, ин гаронии нарҳи он аст. Дастрасии васеъи аҳолӣ ба интернет аз ин сабаб махдуд боқӣ мемонад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бастаи обунаи интернет барои аҳолӣ ҳудуди 16%-и даромади миёнаи аҳолиро ташкил медиҳад, ки нисбат ба нарҳи интернет дар кишварҳои ҳамсоя ба маротиб гарон мебошад. Аз сабаби дастрасии сусти интернет ва нарҳҳои баланд, танҳо 57% ширкатҳо дар Тоҷикистон барои муюшират бо муштариёни худ аз почтаи электронӣ истифода мебаранд ва камтар аз 40% ширкатҳо дорои вебсайти худ мебошад [89, с.118].

Бонки миллии Тоҷикистон – ро лозим аст, ки бо дигар соҳторҳои дахлдор (Хадамоти алоқаи назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои ҶТ ва ғ.) ҷиҳати дастрасии аҳолӣ ба интернети баландсуръат дар бахши бонкӣ чораандешӣ намоянд. Танҳо дар ҳолати таҳияи инфрасоҳтори зарурӣ мо метавонем раванди ракамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ ва дар маҷмӯъ иқтисоди миллиро таъмин намоем. Ҳиссаи пардохтҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тариқи Низоми автоматишудаи байнибонкии интиқоли маблағҳо (НАБИМ) сол аз сол афзоиш ёфтаистодааст, аммо шароити муосир инкишофи босуръати онро тақозо дорад (диаграммаи 2.4).

**Диаграммаи 2.4. - Ҳаҷм ва шумораи пардохтҳои тариқи НАБИМ амалигардида (барои солҳои 2018-2022)**



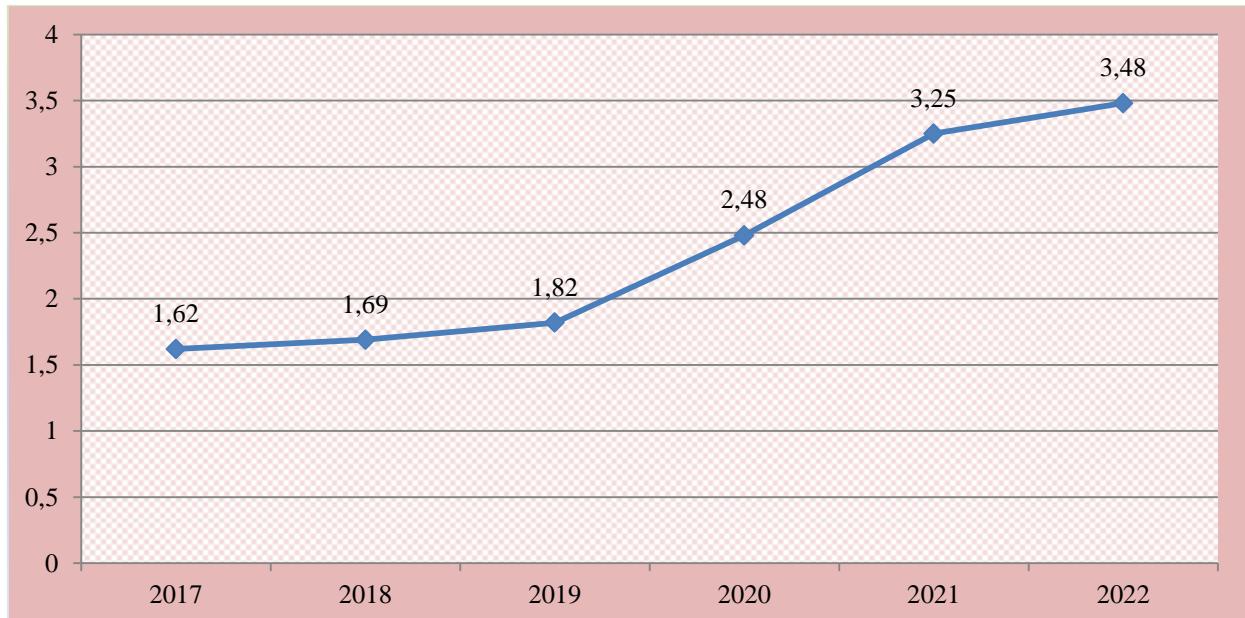
**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Аз маълумотҳои диаграммаи 6 мушоҳида намудан мумкин аст, ки шумораи амалиётҳо, ки тавассути НАБИМ ичро гардидаанд, таи солҳои 2018-2022 ба таври мунтазам зиёд гардидаанд. Агар дар соли 2018 2281 амалиёт ичро шуда бошад, пас нишондиандай мазкур дар давоми соли 2022 ба 3164 адад расида, нисбати соли 2018 38,7% зиёд гардидааст. Ҳаҷми амалиётҳо низ дар ин давра ба таври назаррас афзоиш ёфта, соли 2022

маблағи 599300 млн. сомониро ташкил додааст, ки нисбат ба соли 2018 4,7 маротиба зиёд аст.

Бояд гуфт, ки дар давраи таҳлилшуда, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон шумораи дорандагони кортҳои пардохтии бонкӣ афзоиш ёфта, дар соли 2017 нисбат ба соли 2022 1,86 маротиба афзоиш ёфтааст (диаграммаи 2.5.)

**Диаграммаи 2.5. - Шумораи умумии кортҳои пардохтӣ (барои солҳои 2017-2022 млн.адад)**

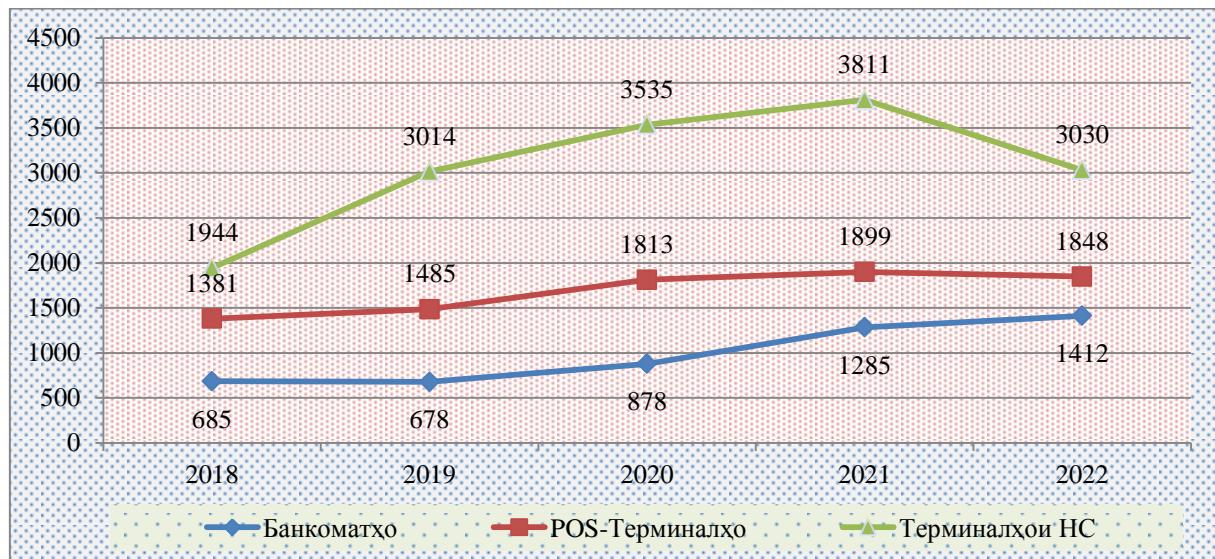


**Сарчашма:** Тахияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27]

Аз диаграммаи 2.5. дидан мумкин аст, ки шумораи умумии кортҳои пардохтӣ дар ҳудуди кишвар ба таври назаррас бол рафта аст. Рушди устувори эмиссияи кортҳои пардохти таи солҳои 2019-2020 ба назар мерасад, ки ин аз таҳқимёбии ҳамкориҳои низоми бонкии мамлакат бо бонкҳои хориҷи кишвар гувоҳӣ медиҳа. Махсусан, ҳамкориҳои бахши бонкии кишвар бо бонкҳои Федератсияи Россия ин равандро густариш бахшид. Ташкили низоми P2P (аз корт ба корт) раванди эмиссия ва пардохтҳои ғайринақдиро зиёд намуд. Яъне интиқоли пул аз ҷониби шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар Федератсияи Россия фаъолият менамоянд тариқи кортҳо афзоиш ёфт. Дар натиҷа шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ташкилотҳои қарзӣ ҷиҳати ба даст овардани кортҳо муроҷиат намуданд ва эмиссияи кортҳои бонкӣ афзуд. Низоми P2P интиқоли маблағҳоро миёни аҳолӣ осон

гардонид ва харочотои гуногунро кохиш дод. Ахолӣ бо истифода аз ҳамёнҳои мобилии худ тариқи ин низом дар дилҳоҳ вақт метавонад маблағҳои худро интиқол дихад. Раванди мазкур низоми бонкиро водор месозад, ки дар ин самт чораҳои заруриро андешад. Зоро барои рушди ҳамаҷонибаи ҳисоббаробаркуниҳои электронӣ зерсоҳтори устувор лозим мебошад. Тахқими инфрасоҳтор ва таҳияи низоми пардохтии устувор дар ин самт зарур арзёбӣ мегардад. Болоравии шумораи кортҳои пардохтӣ дар рушду инкишофи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақӣ саҳми беандоза дорад ва ин раванд бояд аз ҷониби Бонки миллии Тоҷикистон ҳамаҷониба дастгирӣ ёбад. Барои такмили инфрасоҳтори хизматрасониҳои электронӣ ва ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақӣ шабакаи бузурги банкоматҳо, POS-терминалҳо, терминалҳои савдо ва ғайра бояд таҳия карда шавад (диаграммаи 2.6.).

**Диаграммаи 2.6. - Динамикаи рушди инфрасоҳтори пардохтӣ дар давоми солҳои 2018-2022 (адад)**



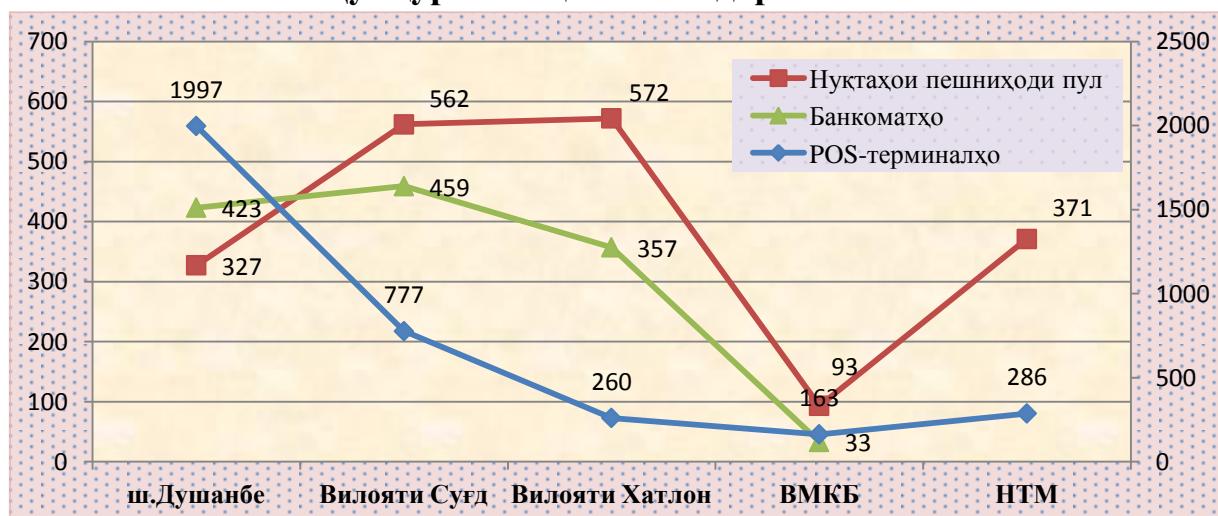
**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Аз диаграммаи 2.6. дига мешавад, ки инфрасоҳтори пардохтӣ таи солҳои 2018-2022 ба таври гуногун инкишоф ёфтааст. Аз нишондиҳандаҳои инфрасоҳтори пардохтӣ бармеояд, ки банкоматҳо дар ин давра ба таври назаррас инкишоф ёфтаанд. Агар соли 2018 шумораи банкоматҳо дар кишвар 685 адад бошад, соли 2022 ин нишондиҳанда ба 1412 адад расидааст. Дар ин

муддат банкоматҳои зиёда аз 2 маротиба афзоиш ёфтааст. Вале нишондиҳандаҳои дигар, POS-терминалҳо ва терминалҳои нуқтаҳои савдо дар соли 2022 нисбат ба соли 2021 коҳиш ёфтаанд. Коҳишёбии POS – терминалҳо ва терминалҳои нуқтаҳои савдо аз фаъолияти ғайрисамараноки ташкилотҳои қарзӣ ва нуқтаҳои савдо дарак медиҳад.

Рушди инфрасохтори хизматрасониҳои электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зина ба зина инкишоф ёфта истодааст, ки ин метавонад инкишофи хизматрасониҳои электронии бонкиро суръат бахшад. Аммо новобаста аз ин, рушди инфрасохтори хизматрасониҳои электронӣ дар минтақаҳои кишвар ташвишовар боқӣ мондааст. Маълум аст, ки қисми бештари аҳолии кишвар дар минтақаҳо зиндагӣ менамояд, вале қисми зиёди хизматрасониҳои бонкии электронӣ ба аҳолӣ дастрас нест. Махсусан, ҷойгиршавии банкоматҳо, POS-терминалҳо, терминалҳои савдо ва марказҳои хизматрасонии ташкилотҳои қарзӣ ба таври нодуруст роҳандозӣ гардидааст. Аксари ташкилотҳои қарзии кишвар қӯшиш менамоянд, ки марказҳои хизматрасонӣ а дигар дастгоҳҳои технологии худро дар шаҳрҳое ба монанди: Душанбе, Боҳтар, Ҳучанд, Кӯлоб ҷойгир намоянд, то ин ки зудтар даромад гиранд. Аммо масъалаи беҳтарсозии вазъ дар минтақаҳои кишвар то ҳол нигаронқунанда мебошад (диаграммаи 2.7.).

**Диаграммаи 2.7. Инфрасохтори хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2022**

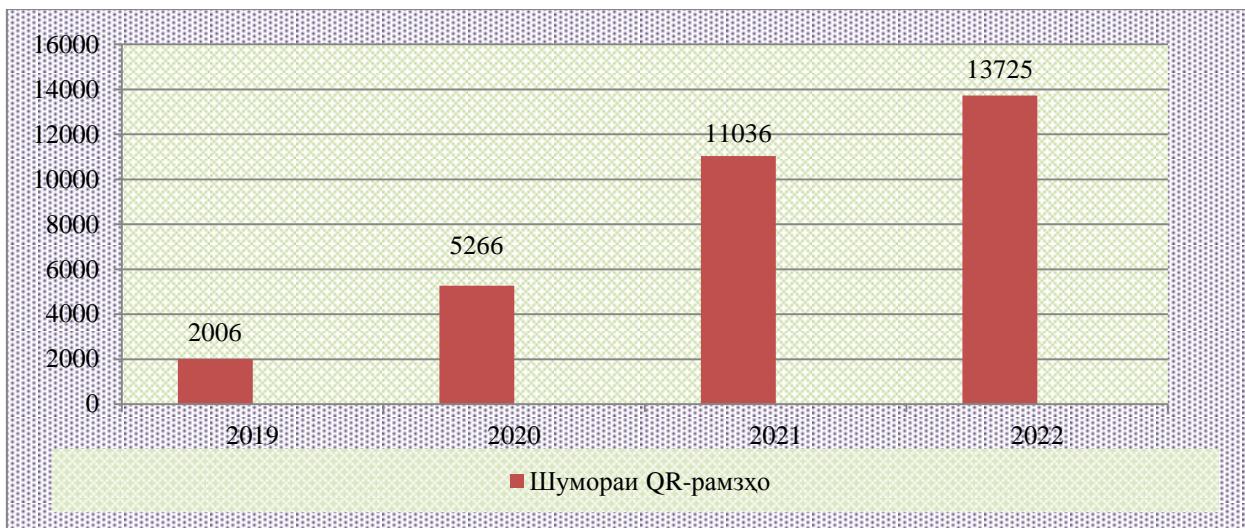


**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Дар доираи маълумотҳои диаграммаи 2.7. ҳаминро дарҷ намудан мумкин аст, ки низоми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рӯ ба афзоиш ниҳодааст ва дар давоми солҳои таҳлилӣ пайваста ҳисоббаробаркуниҳо ва воситаи технологияи муосири инноватсионӣ давра ба давра пеш рафта аст. Соли 2022 тариқи воситаҳои электронии пардохтӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистонба андозаи 6,3 млн. адад амалиётҳо гузаронида шудааст, ки маблағи он 1 055,0 млн. сомониро ташкил додааст, ки нисбати соли 2021 57,7 фисад афзоишёбӣ дида мешавад.

Бояд зикр намуд, ки яке аз роҳҳои тақвияти инноватсия дар ҷараёни фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ин роҳандозии фаъолияти QR-рамзҳо дониста мешавад. Аз оғози соли 2019 дар ташкилотҳои соҳаи савдо ва хизматрасонӣ, ки дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон амал менамоянд, афзоишёбии истифодабарандагони QR-рамзҳо мушоҳида гардид, ки ин сабаби рушди ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар мамлакат арзёбӣ карда мешавад. Аз нигоҳи иқтисодӣ QR-рамзҳо ҳамчун шакли нави ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ барои ташкилотҳои соҳаи савдо ва хизматрасонӣ камхарҷ ва қобили қабул мебошад. QR-рамзҳо назар ба терминалҳои электронӣ ҳарчи камтаринро тақозо менамоянд ва барои истифодабарандагон имконияти васеътарро барои пардохтҳои ғайринақдӣ фароҳам меоранд. Тибқи маълумотҳои Бонки миллии Тоҷикистон дар соли 2022 дар муассисаҳои савдо ва хизматрасонии ҷумҳурӣ 13 725 адад QR-рамз мавриди истифода қарор дода шудааст, ки нишондиҳандай мазкур нисбат ба соли 2021, 7 205 адад (2,2 маротиба) зиёд мебошад (диаграммаи 2.8).

**Диаграммаи 2.8. Шумораи умумии QR-рамзҳо дар Ҷумхурии Тоҷикистон, адад**



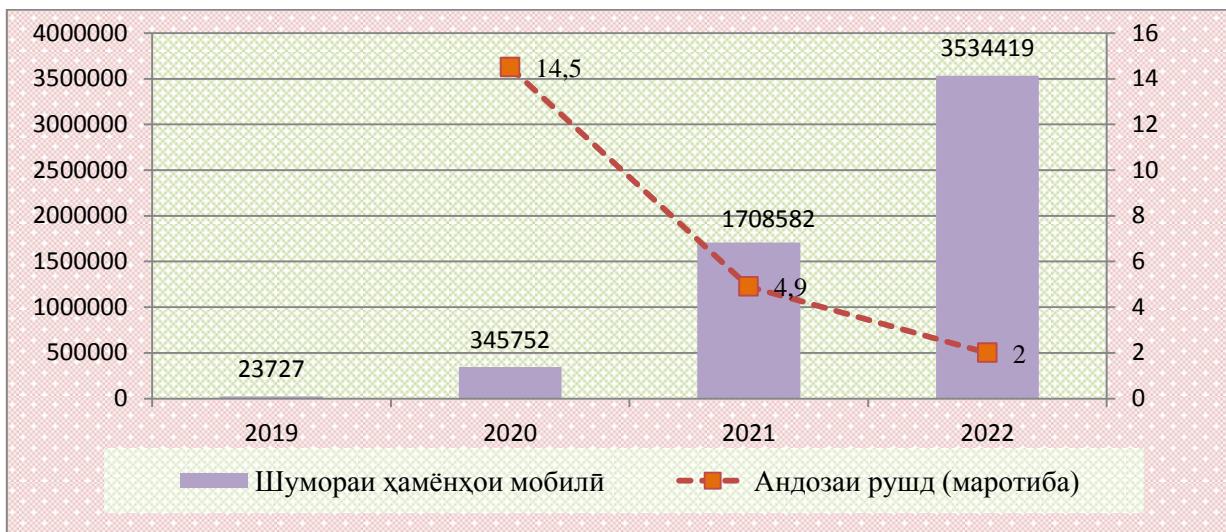
**Сарчашма:** Тахияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Дар воқеъ, зиёдшавии эмиссияи кортҳои пардохтӣ аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ инфрасоҳтори пардохтиро такмил дода, технологияҳои эквайрингиро ба мисли QR-пардохтҳо меафзояд. Ҳамин аст, ки дар давраи солҳои 2020-2022 шумораи QR-рамзҳо дар Ҷумхурии Тоҷикистон ба андозаи 6 маротиба афзудааст. Сабаби зиёдшавии шумораи QR-рамзҳо ба ақидаи мо пеш аз ҳама бо якчанд омилҳо вобастагӣ дорад. Пеш аз ҳама омилҳои зерин ба раванди зиёдшавии QR-рамзҳо сабаб гардиданд:

- фаъолгардии таҳкилотҳои қарзӣ дар самти воридсозии технологияи QR-пардохтҳо;
- истифоданамоии осон ва қулай;
- талабот аз ҷониби ҷомеаи тиҷоратӣ (соҳибкории хурд ва миёна).

Ғайр аз ин, дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ шумораи ҳамёнҳои мобилий низ ба таври назаррас зиёд шуда истодаанд. Зиёдшавии шумораи ҳамёнҳои мобилий ба рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ таъсири мусбӣ расонида, ҳисоббаробаркуниҳои ғайринакдирио меафзояд, мушкилоти муштариёнро сода гардонида вақти онҳо сарфа менамояд. Ҳамёнҳои мобилий таи солҳои охир (2017-2021) рушди мунтазамро соҳиб гардида, яке аз воситаҳои асосии пардохт дар Ҷумхурии Тоҷикистон ба шумор мераванд (диаграммаи 2.9).

**Диаграммаи 2.9. Шумораи ҳамёнҳои мобилий таи солҳои 2019-2022**



**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои [27].

Аз рӯи маълумотҳои диаграммаи 2.9 маълум мегардад, ки шумораи ҳамёнҳои мобилий дар соли 2022, 3 534 419 ададро ташкил дод, ки нисбат ба соли 2019 3 510 692 адад ва ё ки 148,9 маротиба афзоиш ёфтааст. Дар соли 2022 бо истифодаи ҳамёнҳои мобилий 17 211,6 ҳаз. амалиёт анҷом пазируфт, ки маблағи 1020,8 млн. сомониро ташкил дод. Ин нишондиҳанда нисбюат ба соли 2021 61,0% ва нисбат ба соли 2020 88,0% афзоиш ёфтааст. Яке аз омилҳое, ки ба зиёдшавии ҳамёнҳои мобилий дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сабаб гардид, ин пандемияи **Covid-2019** мебошад. Бинобар сабаби тариқи онлайн фаъолият намудани ташкилотҳои қарзӣ дар давраи пандемия муштариён бо воситаи ҳамёнҳои мобилий хизматрасонӣ ва маҳсулотҳои бонкиро истифода менамуданд. Ҳамчунин, дар ин раванд болоравии саводнокии молиявии аҳолӣ низ таъсири худро гузошт. Қисман хуб гардидани маърифати молиявии аҳолии калонсоли кишвар сабаби дигари зиёдшавии шумораи ҳамёнҳои мобилий арзёбӣ мегардад.

Бояд дарҷ кард, ки раванди рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ ва такмили низоми мазкур дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ногузир аст ва ташкилотҳои қарзӣ ўҳдадоранд, ки бо назардошти омилҳои дохилӣ ва берунӣ фаъолияти худро ба роҳ монанд. Рушди технологияи иттилоотӣ дар рушди иқтисодиёт ва афкори аҳолӣ таъсири амиқ дорад. Таҷрибаи кишварҳои пешрафта нишон медиҳад, ки тай чанд соли охир низоми бонкӣ

дигаргунихои зиёдеро аз сар гузаронида истодааст. Дигаргунихои бахши бонкӣ дар кишварҳои пешрафта бо раванди рақамикунонии фаъолияти бонкӣ адокаманд буда, ба соҳаҳои дигар низ таъсиргузор мебошад. Дастрасӣ ва истифодаи технология гуногун дар бахши бонкӣ ба аҳолӣ имкониятҳои нав ба навро фароҳам меорад ва ҳамкориҳои бонкҳо бо шахсони воқеӣ ва ҳукуқӣ хусусияти дигарро қасб менамояд. Ҳамкориҳои бонкҳо бо муштариён дар сатҳи дигар ва тариқи методу услуби нав ба роҳ монда мешавад. Муштариён имрӯз бештар қӯшиш менамоянд, ки хизматрасониҳои бонкиро тавассути ҳамёнҳои мобилий, технологияи муосири бонкӣ истифода намоянд. Истифодаи платформаҳои информатсионии муосир ва дастгоҳҳои технологийи нав дар бахши бонкӣ барои муштариён ҳам аз нигоҳи иқтисодӣ ва ҳам аз назари иҷтимоӣ муфид дониста мешавад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муштариёни ташкилотҳои қарзӣ ба низоми хизматрасониҳои рақамӣ одат накардаанд ва ин раванд дар ҳоли ташаккул қарор дорад. Технологияи муосири бонкӣ фаъолияти бонкҳоро бо муштариён густариш дода, ҳарочотҳои амалиётиро коҳиши медиҳад. Дар ин раванд, нақши БМТ низ бояд назаррас бошад, аз ҷониби давлат низ имтиёзҳои гуногун аз қабилӣ имтиёзҳои андозӣ ба ташкилотҳои қарзие, ки низоми рақамикунонии хизматрасониҳои бонкиро ба таври самаранок татбиқ намудаанд, роҳандозӣ карда шавад.

### **2.3. Омилҳои таъсирбахш ба раванди фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ**

Дар меҳвари фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ пешниҳоди хизматрасониҳо ҷойгир аст. Шароити муосири иқтисодӣ тақозо менамояд, ки пешниҳоди хизматрасониҳо бояд бо назардошти принсипҳо ва усулҳои муосир ба роҳ монда шаванд. Бонкҳои тиҷоратӣ ҳамчун истеҳсолқунандай хизматрасониҳои молиявӣ баромад менамоянд, ки яке аз вазифаҳои муҳимтарини он ташкил намудани низоми фурӯши хизматрасониҳо дониста мешавад. Дар ин раванд бонк бояд дар ҷустуҷӯи мизочони нав

бошад, дар ҳоле ки мизочони қаблан ҷалбкардашуда низ бояд аз мадди назар дур нагарданд.

Аксари олимони соҳа ба он ақидаанд, ки бозори хизматрасониҳо бонкӣ дорои сохтори мураккаб буда, фаъолияти бонкҳо дар ин бозор бо мушкилиҳои зиёде дучор мегардад. Махсусан, Лаврушин О.И. дарҷ мекунад, ки “танҳо дар натиҷаи омӯзиши амиқ ва таҳлили дурусти ин бозор бонк метавонад фаъолияти густурда ва самаранок дошта бошад” [69, с.287]. Дар баробари ин Костерина А.М. бар чунин ақидааст, “ки пешниҳоди хизматрасониҳо бояд бо тарзу усули ба ҳар як бонк хос пешниҳод карда шавад” [64, с.159]. Яъне, бонкҳо ҳангоми пешниҳоди маҳсулотҳо бояд бозори хизматрасониҳоро ба таври зарурӣ таҳлил намоянд ва усулҳои маҳсуси худро истифода кунанд. Ҳар як бонк дар алоҳидагӣ тартиби муайянни пешниҳоди хизматрасониҳои худро бояд коркард намояд ва тибқи он амал кунад. Танҳо дар ин ҳолат бонк метавонад рақобатпазир бошад ва аз омилҳои манғӣ фаъолияти худро эмин нигоҳ дорад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар шароити муосир шумораи зиёди омилҳое мавҷуд ҳастанд, ки ба инкишофёбии хизматрасониҳои бонкии кишвар метавонанд таъсиргузор бошанд. Яъне, имрӯз омилҳое мавҷуданд, ки ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкии кишвар мусоидат менамоянд ва дар баробари ин омилҳое низ мавҷуданд, ки ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ монеа эҷод менамоянд. Вобаста ба ин, ҳар як давлат барои дар сатҳи камтарин қарор додани омилҳои ба вазъи низоми бонкӣ таъсиргузор ҷораҳои зарурӣ андешидар, барои рушди ояндаи он мусоидат менамояд, зоро аз натиҷаи он рушди иқтисодиёти давлат ва сатҳи умумии некуаҳолии мардум вобастагӣ дорад. Фаъолияти самараноки бонкҳои тиҷоратӣ бидуни омӯзиши омилҳои таъсирбахш ба раванди кори онҳо ғайриимкон аст. Банақшагирии раванди фаъолияти бонкҳо дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мушкил буда, метавонад аз омилҳои зиёде дар сатҳҳои гуногун (макроиқтисодӣ, микроиқтисодӣ, доҳилибонкӣ) вобаста бошад. Таҳқиқотҳои таҳлилгардида гувоҳи онанд, ки

рушду такомули бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз ҷанбаҳои муҳими иқтисодӣ, ки бонкҳоро фаро гирифтаанд, вобаста аст. Аз ҷумла ҷанбаҳои зерин:

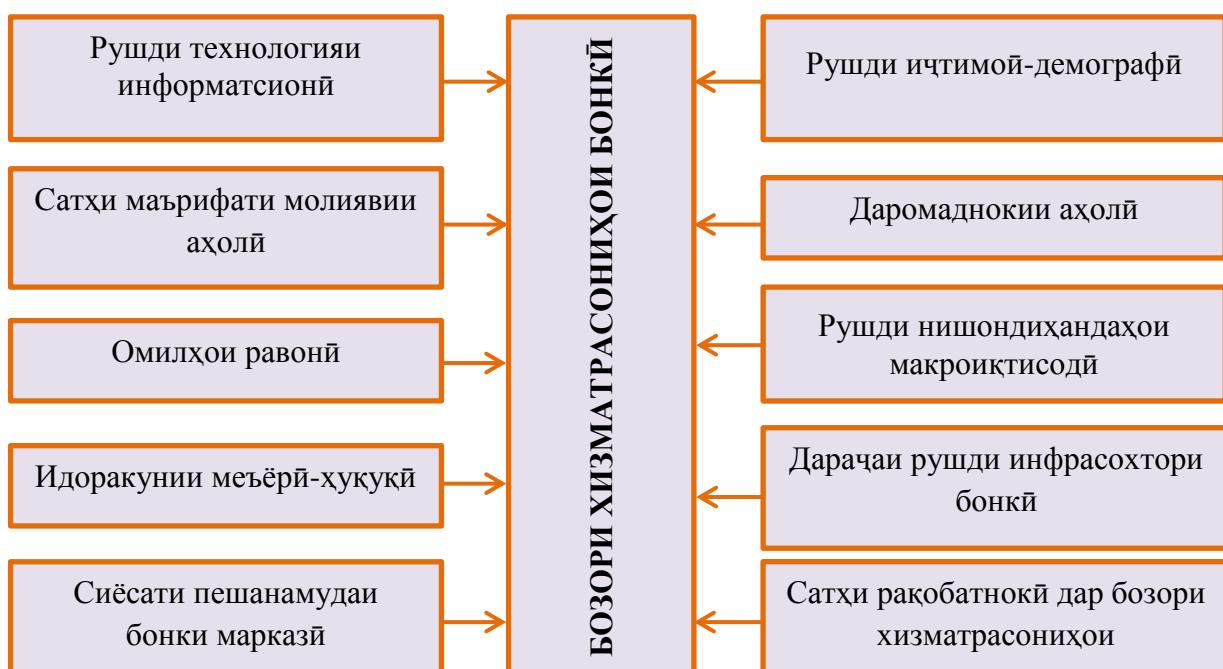
- муҳити иқтисодии фарогири бонкҳо, вазъи молиявӣ-иқтисодии ҳамаи бахшҳои иқтисодиёт (даромади пулии аҳолӣ, даромаднокии бахши воқеии иқтисодиёт, ҳолати буҷети давлатӣ ва муносибатҳои беруниқтисодӣ);
- робитаи қавии бонк бо иқтисодиёт, ки (хусусан истифодабарии самараноки захираҳо, таъсиррасонӣ ба ҳолати пасандозгузории аҳолӣ) метавонад раванди фаъолияти бонкҳоро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ тақвият бахшад;
- дараҷаи рушди бозори молиявии қишвар (масалан дар баъзе аз қишварҳои ҷаҳон ҳаҷми гардиши пулии бозори молиявӣ 300-400% - и ММД-ро ташкил медиҳад);
- дар баробари ҳавфи зиёд доштани амалиёти бонкҳо, тиҷорати бонкӣ мунтазам рушд намуда истодааст, ки инчо бояд омили рақобатпазириро низ бояд ба назар гирифт, зоро рақобатпазирӣ ҳамчун омили муҳим дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ мегардад.

Омилҳои болозикрро бо иловай якқатор нишондиҳандаҳои дигар метавонем дар шакли расм нишон дигем (расми 2.2).

Хизматрасонии бонкӣ ҳамчун элементи муҳим дар шароити муосири иқтисодӣ зери таъсири шумораи зиёди омилҳое, ки дар умум ба тамоми бозор таъсир мерасонанд, қарор мегирад. Омилҳое, ки ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсири амиқт мерасонанд, дар алоҳидагӣ як бонк ва ё ки ташкилотии қарзии муайян наметавонад онҳоро бартараф созад. Аксари онҳо хусусияти системавӣ доранд, ки бартарафсозии онҳо мушкил мебошад. Дар инчо, нақши давлат ва мақомотҳои дигар, маҳсусан Бонки миллии Тоҷикистон бениҳоят бориз арзёбӣ мегардад. Омилҳои мазкур ҳар кадоме дар алоҳидагӣ ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсири худро мерасонад. Ба ақидаи Бердиев Р.Б. вазъи молиявии муштариёни бонкҳо дар мадди аввал аз ҳолати иқтисодии онҳо вобаста аст [129, с.10]. Яъне, ҳолати

иқтисодии муштарӣ метавонад ба иқтидори молиявии он таъсири амиқ гузорад. Вобаста ба ин, метавонем бухрони ҷаҳонии молиявиро мисол оварем, ки дар соли 2008-ум ба вучуд омада буд. Дар натиҷаи ин бӯхрон аксари кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон ба мушкиниҳои иқтисодӣ – иҷтимоӣ гирифтор гардидаанд. Махсусан болоравии сатҳи бекорӣ ва таваррум ба назар расид, ки ин метавонад оқибатҳои ногувор дошта бошад. Албатта таъсири ин бухронро бозорҳои молиявии ҳар як давлат эҳсос намуданд. Вобаста ба ин даромади аҳолӣ низ ҳаҷман кам шуд, ки ин амал дар натиҷа ба паст шудани талаботи аҳолӣ ба тамоми намудҳои хизматрасонӣ, аз он ҷумла ба хизматрасониҳои бонкӣ замина гузошт. Омили дигаре, ки дар инкишофу рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсир мерасонад, дараҷаи даромаднокии аҳолӣ ба ҳисоб меравад. Яъне сатҳи даромади аҳолӣ заминай асосии тараққиёбии хизматрасониҳои бонкиро таъмин менамояд. Зиёдшавии даромади аҳолӣ муайянкунандаи афзоиши талабот ба хизматрасониҳои бонкӣ буда, инчунин таъминкунандаи ҷараёни воридшавии воситаҳои пулӣ ба маҳсулотҳои пасандозии ташкилотҳои қарзӣ ба шумор меравад. Афзоишёбии даромади аҳолӣ бо муштариёни бонк алоқаманд буда, метавонад шумораи онро зиёд намояд. Бояд зикр намуд, ки афзоишёбии шумораи муштариён устувории молиявии онро метавонад боло барад. Аз ин рӯ, бонкҳоро лозим аст, то ҷиҳати ҷалби муштариён аз стратегияи махсус ва усулҳои маркетингии мусир ба таври зарурӣ истифода намоянд. Қайд кардан ба маврид аст, ки ба бозори бонкӣ дар баробари дигар омилҳо, омили дигар, яъне заминай қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ таъсири беандоза мерасонад. Бонки миллии Тоҷикистон ҷиҳати мукаммалгардонӣ ва рушди хизматрасониҳои бонкӣ заминай қонунгузории бонкиро пайваста такмил медиҳад, вале ҳолатҳое низ ба назар мерасанд, ки ба фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ таъсири манғӣ мерасонанд. Имрӯз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзӣ тибқи қонунгузории зерин: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи

фаъолияти бонкӣ”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ҷамъиятҳои саҳҳомӣ”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи танзими асьор ва назорати асьор” ва гайра, ба роҳ монда шудааст. Дар баробари ин, бо мақсади танзими фароҳ ва самаранокии фаъолияти бонкҳо дар кишвар заминаҳои меъёрии дигар низ истифода бурда мешаванд. Ба заминаҳои меъёрий асосан тамоми санадҳои ҳуқуқии Бонки миллии Тоҷикистон, аз қабили дастуралмалҳо, низомномаҳо ва тартибҳои маҳсус баромад менамоянд. Дар асоси санадҳои меъёрий – ҳуқуқии мавҷуда фаъолияти низоми бонкии кишвар аз ҷониби Бонки миллии Тоҷикистон ҳамарӯза танзим карда мешавад. Ҷиҳати самаранокии кори бонкҳои тиҷоратӣ заманаи ҳуқуқӣ басо аҳамияти зиёд дошта, метавонад дар ташаккули хизматрасониҳои бонкӣ таъсиргузор бошад. Аз ин рӯ заманаи қонунгузорӣ вобаста ба рушди хизматрасониҳои бонкӣ бояд тағиیر дода шавад, то фаъолияти бонкҳо боз ҳам густурда ва самаранок гардад.



## Расми 2.2. Омилҳои ба раванди фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсирбахш

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Дар баробари заманаи ҳуқуқӣ омили дигаре, ки ба бахши бонкӣ ва маҳсусан хизматрасониҳои бонкӣ таъсири амиқ мегузорад, ин сиёсати давлатӣ

дар соҳаи бонкӣ ба шумор меравад. Дар Ҷумхурии Тоҷикистон ҷиҳати самаранокии кори бонкҳо ва устувории онҳо ҳамасола аз ҷониби давлат ҷораҳои зарурӣ андешидар мешавад, ки ин рушди пайвастаи низоми бонкиро таъмин намуда истодааст. Махсусан, баъди солҳои соҳибистиқлолӣ ва гузаштан ба низоми дузинагии бонкдорӣ Ҳукумати кишвар ба ин соҳа афзалият дода, ҳамеша ҷиҳати рушди низоми бонкӣ кӯшиш ба ҳарҷ медиҳад. Маврид ба ёдоварист, ки Ҳукумати мамлакат соҳаи мазкурро пайваста маблағгузорӣ карда, таҳқим мебахшад. Аз ин ҷост, ки барои баландбардории пардохтпазирии бонкҳо ва устувории молиявии низоми бонкӣ соли 2017 аз ҷониби Ҳукумати кишвар 3,5 млрд сомонӣ маблағ ҷудо гардид. Дар навбати аввал маблағи мазкур ба бонкҳои тиҷоратие, ки вазъи молиявиашон зери суол рафта буд, пешниҳод шуд: ба ҶСК “АгроИнвестБонк” 1,7 млрд сомонӣ, ба ҶСК “Тоҷпромбонк” 2,25 млрд сомони, ба ҶСК “Тоҷпромбонк” 450 млн. сомонӣ ва ба ҶСК “Фононбонк” 80 млн. сомонӣ. Самаранокии фаъолияти бонкҳои мазкур аз тарафи давлат пайваста зери назорат гирифта шуда, ҳамаҷониба танзим карда мешавад. Гузашта аз ин, давлат ба дигар ташкилотҳои қарзӣ низ кӯмаки молиявӣ менамояд, то фаъолияти онҳо бо тартиби муайян ва устувор ба роҳ монда шавад.

Дар баробари ин, барои боз ҳам густаришёбии низоми бонкӣ ва баландбардории сифати маҳсулоту хизматрасониҳои пешниҳодшаванда бояд самтҳои зерин такмил дода шаванд:

- такмилдиҳии заминаи ҳукукӣ дар бахши бонкӣ (бо назардошти рушду инкишофи тиҷорати бонкӣ дар ҷаҳон);
- рушди инфрасоҳтори бонкӣ дар кишвар;
- таҳияи низоми мукаммал дар самти танзим ва назорати бонкҳо;
- таҳияи низоми самараноки андозбанӣ дар бонкҳо.

Ҳамин тавр, баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва таҳияи низоми самараноки пешниҳоди онҳо барои бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзӣ яке аз нишондиҳандаҳои калидӣ дониста мешавад. Пешниҳоди хизматрасониҳои босифат ба устувории молиявии бонк ва рақобатпазирии он

таъсири амиқ мерасонад. Хизматрасониҳои босифат таъмингари рақобатпазирии бонк буда, омили асосӣ дар ин самт ба ҳисоб мераванд.

Самти дигаре, ки имрӯз бениҳоят чиҳати пешрафту инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ аҳамияти бунёдӣ дорад, боварии аҳолӣ ба ҳисоб меравад. Ба андешаи аксари олимони соҳа ин нишондиҳандаи бениҳоят муҳим ва зарур арзёбӣ мегардад. Зеро дар шароити муосири иқтисодӣ муштариён дар пешбуруди фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ омили бунёдӣ ба ҳисоб рафта, даромаднокии бонкҳо аз онҳо вобаста мебошад. Пешниҳоди хизматрасониҳо ҳар қадар осон ва ба низоми муайян ба роҳ монда шавад, ҳамон қадар муштариён ба бонк бештар таваҷҷуҳ менамоянд. Вобаста ба ин, барои ҷалби бештари муштариён бояд корҳои амиқе ба роҳ монда шаванд.

Боварӣ ба низоми бонкӣ ва, умуман, ба бонки алоҳида дар асоси таҳияи зерсохтор ва бунёди пояҳои фаъолияти устувор ба даст оварда мешавад. Дар ин ҷо метавон ба якчанд нишондиҳандае, ки дар баландбардории эътимодияти бонкҳо кӯмак менамоянд, ишора намуд:

- сатҳи ошкорбаёни ва дастрас будани маълумот барои мизочон оиди фаъолияти бонк;
- дараҷаи танзими давлатии фаъолияти бонкҳо;
- имконияти ҳалли он мушкилиҳое, ки метавонад дар ҷараёни ҳамкорӣ байнини бонк ва мизоҷ пайдо шавад;
- маълумоти дақиқ дар самти нишондиҳандаҳои молиявии бонк;
- дараҷаи шаффоғияти фаъолияти молиявӣ.

Метавонем қайд намоем, ки рушди хизматрасониҳои бонкӣ ва баландбардории сифати онҳо на танҳо аз бонк, балки аз дараҷаи саводнокии муштариён низ вобастагии зиёд дорад. Олимони ватанӣ ба он ақидаанд, ки дар шароити муосири иқтисодӣ бо назардошти равандҳои ҷаҳонишавӣ ва таъсири омилҳои беруна ба иқтисодиёт бояд маърифати молиявии аҳолӣ баланд бошад. Зеро паст будани дараҷаи маърифати молиявии аҳолӣ рушди бозори молиявиро боздошта, эътимоди мардумро ба фаъолияти ниҳодҳои молиявию сиёсати иқтисодии давлат коста мегардонад.

Маърифати баланди молиявии аҳолӣ боиси ба иқтисод бештар ворид гардидан маблағҳои пулии аҳолӣ гардида, дар рушди шаклҳои гуногуни хизматрасониҳои бонкӣ ва рақобат дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ замина мегузорад. Бояд қайд намуд, ки маърифати молиявӣ барои ҳамаи қиширҳои ҷомеа зарур буда, ташаккули он яке аз шартҳои асосии татбиқи принсипҳои иқтисоди бозорӣ маҳсуб мешавад.

Маълум аст, ки имрӯз саводнокии молиявии аҳолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи хеле паст қарор дорад. Аз ин рӯ, талаботи аҳолӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ низ хеле суст мебошад. Барои баланд бардоштани сатҳи саводнокии молиявии аҳолӣ, ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки аҳолиро оиди маҳсулотҳои худ, бартариятҳои истифодабарии онҳо ва ҳавасмандгардониҳои ҷойдошта дар ҷараёни истифодабарии маҳсулотҳои бонкӣ шинос ва бо маълумотҳои зарурӣ таъмин намоянд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки тамоюли рушди иҷтимоӣ – демографӣ дар кишвар ба таври гуногун инкишоф ёфтаистодааст. Аз ин лиҳоз, ҷойгиршавии ташкилотҳои қарзӣ низ бояд вобаста ба ин роҳандозӣ карда шавад. Зоро аксари бонкҳои низомсоз ва аз нигоҳи молиявӣ устувор, кӯшиш менамоянд, ки филиалҳо ва марказҳои хизматрасонии худро дар шаҳрҳои калон, ба монанди (зиёда аз 60%): Душанбе, Хуҷанд, Бохтар, Кӯлоб ва ғайра күшоянд, ки ин омил метавонад ба рушди густурдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар кишвар монеа эҷод намояд. Яъне, бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки дар тамоми минтақаҳои кишвар ба таври яксон намояндагиҳои худро ифтитоҳ намоянд. Инҷо нақши Бонки миллӣ (БМТ) низ назаррас мебошад, то талаботи таъсисдиҳии марказҳои хизматрасониро сабук намояд. Тибқи талаботе, ки имрӯз ҷой доранд, аксари бонкҳои тиҷоратӣ наметавонанд марказҳои хизматрасонии худро дар минтақаҳои нисбатан камаҳолӣ ташкил диханд. Вобаста ба ин, бонкҳои тиҷоратӣ, бояд дар ин самт ҳамкории худро бо БМТ густариш диханд.

Самти дигаре, ки дар баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва такмилдии он аҳамияти бесобиқа дорад, зерсохтори бонкӣ дониста мешавад. Зоро фаъолияти ҳамаҷонибаи бонк аз зерсохтори он вобаста аст. Вобаста ба таҳлили адабиёти иқтисодӣ зерсохтори бонкиро метавон ҳамчун маҷмӯи элементҳое, ки самаранокии фаъолияти иштирокчиёни низоми бонкиро таъмин менамояд, баҳогузорӣ кард. Чи тавре, ки дар зербоби 2.2. дарҷ шудааст, инфрасоҳтри бонкӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳолати ташаккул қарор дорад ва ин раванд бояд бо назардошти ҳусусиятҳои иқтисоди бозорӣ тақвият баҳшида шавад.

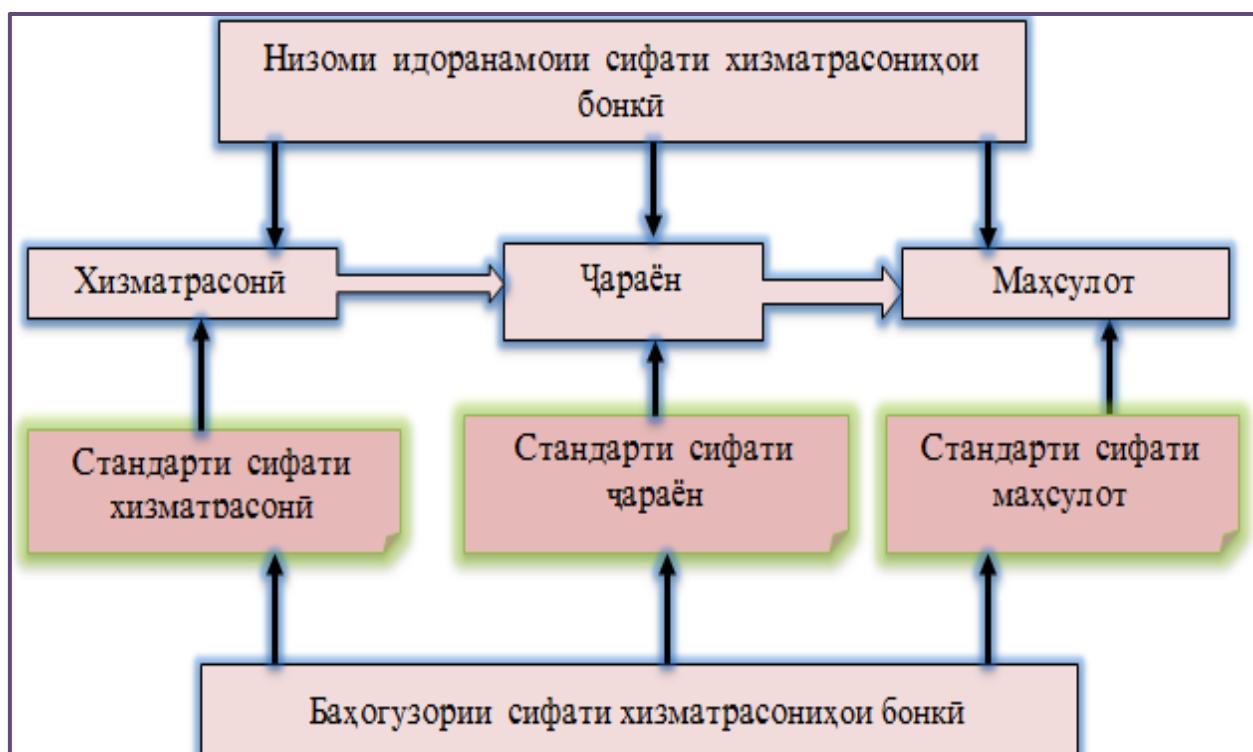
Зерсохтори бонкиро ба ду гурӯҳи асосӣ қисмат намудан мумкин аст: зерсохтори дохилӣ ва зерсохтори берунӣ. Зерсохтори дохилии бонк фарогири ҷанбаҳои дохилии бонк аст, яъне устуворӣ, пардохтпазирӣ, вазъи молиявӣ ва дигар нишондиҳандаҳои муҳимро дар бар мегирад. Зерсохтори берунӣ бошад, равобити тарафайн, ҳамкориҳои бонк бо дигар субъектони ҳочагидорӣ, бо дигар бонкҳо ва ташкилотҳои қарзиро фаро мегирад.

Дар ин самт, метавон қайд намуд, ки фароҳамсозии фазои мусоиди зерсохтори бонкӣ, чи дар дохилии бонк ва чи берун аз бонк, метавонад фаъолияти бонкро боз ҳам таҷдид намояд. Дар самти зерсохтори берунибонкӣ, бояд таъминоти иттилоотӣ, методӣ, илмӣ ва қадрӣ, воситаҳои алоқа, коммуникатсия ва гайра ба таври зарурӣ роҳандозӣ карда шаванд. Дараҷаи рушди зерсохтори дохилӣ ва берунии бонк, самаранокии фаъолияти бонкро таъмин мегардонад.

Рушди зерсохтори бонкӣ бо дигар омилҳо ҳамbastagии наздик дорад. Аз ин рӯ, омили дигаре, ки имрӯз барои бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон ногузир ва ҳатмист, рушди технологияҳои иттилоотӣ ба шумор меравад. Раванди рушди муосири технология дар соҳаи бонқдорӣ нишон медиҳад, ки яке аз ҷанбаҳои муҳим дар пешбурди фаъолияти бонкҳои ин дастрасии муштариён ба технологияи навин мебошад. Имрӯз ҷиҳати таъмини рақобатпазирӣ ва ба роҳ мондани фаъолияти устувор, бонкҳоро зарур аст, ки аз технологияи навтарин истифодаи ҳамаҷониба дошта бошанд. Зоро раванди

рушди технологияҳои бонкӣ нишон медиҳад, ки бе истифодаи онҳо фаъолияти самаранок доштан ғайриимкон аст.

Дар шароити муосир кулли амалиётҳои бонкӣ дар асоси технологияҳои иттилоотии муайян амалӣ гардонида мешавад, аз ин рӯ ҳангоми рушд додани технологияҳои иттилоотии бонк, фаъолияти бонк густариш меёбад, суръати ичроиши маҳсулотҳои бонкӣ тезонида шуда, вобаста ба ин ҳачми даромади бонк низ меафзояд. Аз ин рӯ, имрӯз яке аз омилҳои асосӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии кишвар, рушди технологияҳои иттилоотӣ ва пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ тавассути интернет дониста мешавад. Доираи хизматрасониҳои электронии бонкӣ, принсипи дастрасӣ ба хизматрасониҳоро аз фосилаи дур, дар ҳолати аз ҷониби мизочон истифода шудани телефон ва ё компьютер бо мақсади истифода бурдан аз амалиётҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ, доро мебошад. Ҷиҳати рушди истифодаи технологияи муосир бонкҳо бояд стратегияи муайяни худро дошта бошанд ва дар татбиқи он қӯшиш намоянд.



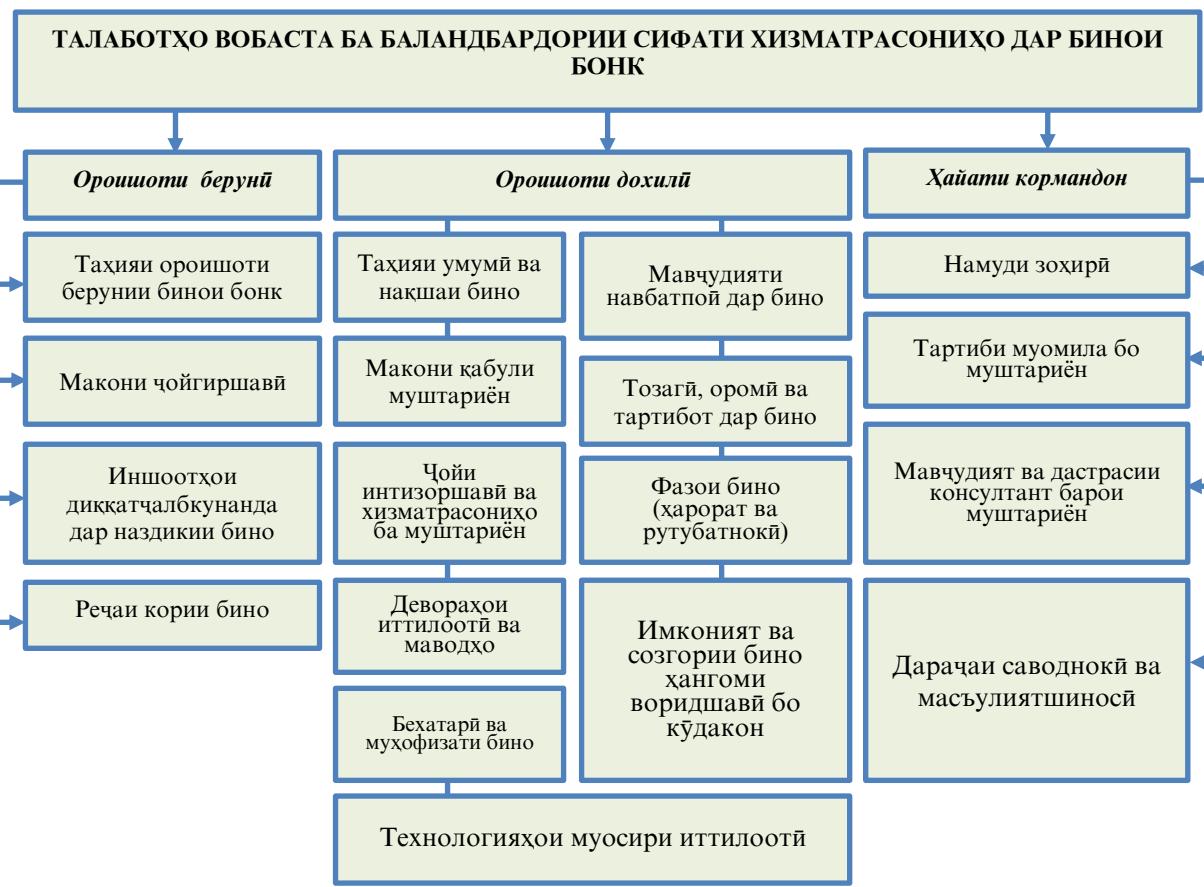
**Расми 2.3. Низоми идоракуни сифат дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Тибқи нишондоди расми 2.3 идоракуни сифати хизматрасониҳои бонкӣ бояд тибқи низоми муайян ба роҳ монда шавад. Пеш аз ҳама, раванди ичроиши хизмарасонӣ, бояд зери назорати ҷиддӣ қарор дода шавад. Низоми идоракуни сифати хизматрасониҳои бонкӣ бояд ба таври мукаммал ва тибқи талаботи муосир ба роҳ монда шавад. Дар маҷмӯъ, метавон қайд намуд, ки фаъолияти бонкҳои тичоратӣ ва ташкилотҳои қарзӣ дар шароити муосири иқтисодӣ бояд бо назардошти омилҳои дар боло овардашуда ба роҳ монда шавад. Зоро фаъолияти самаранок танҳо дар асоси риояи қонуниятҳои бозор ва қонеъсозии талаботи муштариён ба даст меояд. Гузашта аз ин, ҷиҳати баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ, бонкҳои тичоратиро лозим аст, ки шуъбаи баландбардорӣ ва идоракуни сифати хизматрасониҳои бонкиро ташкил намоянд. Албатта, чунин шуъба дар баъзе бонкҳои кишвар дида мешавад (ЧСК “Ориёнбонк”, ЧСК “Бонки Эсхата”, ЧСП “Спитамен Бонк”), вале фаъолияти он назаррас нест. Низоми идоракуни сифати хизматрасониҳои бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ, бояд ба таври возех ва мукаммал ба роҳ монда шавад. Зоро имрӯз тақозои муштариён низ боло рафта истодааст ва танҳо бо қонеъсозии талаботи онҳо бонк метавонад рақобатпазирии худро таъмин созад (расми 2.4).

Инчунин, ташкилотҳои қарзиро лозим аст, ки ба сифати маҳсулотҳои бонкӣ таваҷҷуҳи ҷиддӣ зоҳир намоянд ва роҳу усулҳои баландбардории онро ба таври баррасӣ намоянд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки бинои бонк, бояд ба таври замонавӣ таҳия гардида бошад, то диққати муштариро ҷалб карда тавонад. Дар асоси таҳқиқи адабиёти соҳавӣ мо якчанд талаботро оиди таҳия ва ташкили бинои бонк мавриди омӯзиш қарор додем, ки барои баландбардории сифати хизматрасониҳо заминаи муҳим фароҳам меоранд.



#### **Расми 2.4. Талаботҳо вобаста ба тахияи бинои бонк дар шароити муосир**

**Сарчашма:** тахияи муаллиф

Маврид ба қайд аст, ки бавучудои бӯхронҳои молиявии пай дар пай (2008, 2009, 2014, 2016) мавқеи низоми бонкиро дар иқтисодиёт коҳиш дод ва танқисии моливиро дар иқтисодити миллӣ саба гардид. Махсусан, қабул нагардидани санади хуқуқии муайян оид ба баргандонидани маблағҳои пасандозгузорон ва дастгирӣ наёфтани онҳо аз ҷониби давлат тавонист, ки ба рейтинги низоми бонкӣ миёни мардум таъсири манғӣ расонад. Илова бар ин, дар стратегияи рушди ташкилотҳои қарзӣ ба мавқеи муштариён аҳамияти ҷиддӣ дода намешавад ва аксари бонкҳо шартномаҳои қарзиро ба манфиати худ таҳия менамоянд. Ин омил, боиси зиёдшавии қарзҳои батаъхирафтода ва норозигии муштариён мегардад, ки дар охир сатҳи эътиmodнокии бонкро паст мегардонад. Вазъи муосири иқтисодӣ нишон медиҳад, ки эътиmodнокии бонк аз дараҷаи дастрасии муштариён ба иттилоот оид ба ҳолати молиявии бонк вобаста аст. Муштариён фаъолияти бонкро аз рӯи даромаднокӣ баҳоғузорӣ менамоянд ва ба хulosai аниқ меоянд, ҳам оид ба гирифтани қарз

ва ҳам оид ба пасандозгузорӣ. Эътимоднокии низоми бонкӣ бошад, аз дараҷаи таъсири давлат ба ин низом низ вобаста мебошад. Давлат бештар дар самти кафолати баргардиши пасандозҳои аҳолӣ метавонад дар раванди эътимоднокии бонк таъсир расонад. Яъне таҳияи низоми босамари кафолати пасандозҳои аҳолӣ метавонад нақши созанда дошта бошад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон заминай муҳими ҳуқуқӣ барои пасандозгузорон таҳия гардидааст. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сӯғуртаи пасандозҳои шахсони воқеӣ”, ки соли 2011 таҳти рақами 758 қабул гардидааст, ҳуқуқҳои пасандозгузоронро ҳимоя менамояд. Тибқи қонуни болозикр ҳиссаи ҷубронпулии пасандозҳо ба андозаи 500 нишондиҳанда барои ҳисобҳо муайян гардидаас. Аммо ба назари мо нишондиҳандаи мазкур қонеъкунанда нест ва бояд то ҳадди имкон зиёд карда шавад. Агар ба таври мисол гирем, дар Ҷопон “Ташкилот оиди кафолати пасандозҳои бонкӣ” ташкил гардидааст, ки кафолати 100% - и пасандозҳоро медиҳад, ки ин омил мавқеи бонкҳоро дар бозори хизматрасониҳо устувор мегардонад. Дар Ҷумҳурии Қазоқистон бошад соли 1999 ҷиҳати ҳимояи манфиатҳои пасандозгузорон “Консепсияи ҳимояи пасандозҳо” қабул гардид. Тибқи ин Консепсия пасандозҳои шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ бояд барои рушди иқтисодиёти Қазоқистон истифода шаванд ва баргардиши онҳо аз ҷониби давлат кафолати пурра дода мешавад. Аз ин бар меояд, ки давлат дар истифодаи сарчашмаҳои пулии пасандозӣ ҳавасманд аст ва меҳоҳад пулҳои дар дasti аҳолӣ буда ба манфиати иқтисоди миллӣ кор қунанд. Зикр намудан мумкин аст, ки ба раванди ташаккул ва рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон омилҳои зиёде метавонанд таъсир расонанд, ки ҳар қадоми онҳо дар алоҳидагӣ таъсири амиқи худро дорад.

Бояд қайд намоем, ки бонкҳои тиҷоратӣ ва ташкилотҳои қарзӣ дар шароити навин бидуни омӯзиши мукаммали бозори хизматрасониҳо ва таҳлили ҳамаҷонибаи талаботи муштариён наметавонанд эътимодияти комилро ба даст оранд. Аз ин рӯ, лозим аст, ки дар низоми бонкӣ ташкилотҳои муайянкунандаи рейтинги бонкҳо ташкил карда шаванд, то дар

асоси таҳлили ҳамачонибаи фаъолияти бонк хулосаи худро бароранд. Маҳз ин омил метавонад мавқеи бонкҳоро дар чомеа устувор ва боварии аҳолиро ба бонкҳо бештар гардонад. Ҳамчунин, ҷиҳати самаранокии фаъолият ва баландбардори сифати хизматрасониҳо дар низоми бонкӣ бояд ба самтҳои зерин аҳамияти ҷиддӣ зоҳир карда шавад:

- ❖ таҳлили ҳамарӯзаи вазъи пешниҳоди хизматрасониҳо;
- ❖ мукаммалгардонии сиёсати кадрӣ;
- ❖ пайваста баланд бардоштани маҳорати касбии кормандони ташкилотҳои қарзӣ, бо роҳи гузаронидани омӯзиш ва тренингҳо;
- ❖ мукаммалгардонии амалҳои огоҳқунанда ва идоракуни онҳо бо мақсади пешгирии ҳолатҳое, ки талаботи истеъмолкунандагони хизматрасониҳои бонкиро қонеъ намегардонанд;
- ❖ ба таври зарурӣ ва сифатнок пайгирий намудани арзу шикоятҳои мизочон, таҳлили сабабҳои аввалиндарачаи ба миён омадани арзу шикоятҳои мизочон ва коркарди ҷараёнҳои бартарафнамоии онҳо;
- ❖ ба ҳайати кормандони бахши сифати хизматрасониҳои ташкилоти қарзӣ, муайян намудани вазифаҳо ва аз ҷониби роҳбарият ташкил намудани шароит барои амалигардии вазифаҳои гузошташуда;
- ❖ мунтазам гузаронидани санчишҳои дохилӣ ҷиҳати самаранокии сифати хизматрасониҳо;
- ❖ мукаммалгардонии маданияти хизматрасонӣ аз ҷониби кормандон;
- ❖ гузаронидани санчиши сатҳи саводнокии ҳайати кормандони ташкилоти қарзӣ вобаста ба вазифаҳои ишғолнамуда.

### **Хулосаи боби дуюм**

1. Дар воқеъ, таҳлили ҳолати муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сабит намуд, ки рушди муддавоми ин бозори аз тақвияти ҷанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии он вобастагии амиқ дорад. Пеш аз ҳама, зарур аст, ки нфрасоҳтори бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар саросари ҷумҳурӣ тақвият дода шавад. Зеро таҳлилҳо нишон доданд, ки 60%-и МХБ-ҳо ва филиалҳои бонкҳои тиҷоратӣ ва дигар ташкилотҳои қарзӣ дар шаҳрҳои

калонтарини кишвар چойгиранд ва дар маҳалҳои мамлакат рушди намояндагиҳои ташкилотҳои қарзӣ чандон назаррас нест. Чунин ҳолат ба тараққиёбии бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсири манғӣ расонида, сатҳи дастрасии аҳолиро ба маҳсулотҳои бонкӣ коҳиш медиҳад. Гайр аз ин, масъалаи муҳими дигар зимни таҳлилҳои гузуронидашуда муайян карда шуд, ки дастрас набудани аҳолӣ ба маҳсулотҳои онлайнни бонкӣ мебошад. Ташкилотҳои қарзӣ рақамикунонии маҳсулотҳои пешниҳодшавандай худро ба таври зарурӣ роҳандозӣ накарда истодаанд, ки ин омил сабаби коҳишёбии мавҷеи онҳо дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мегардад. Зимни пажуҳишҳо мушаххас гардид, ки дар бозори хизматрасониҳои бонк индекси тамаркуз риоя карда намешавад ва 64,8%-и дороиҳои низоми бонкӣ (дар соли 2022) дар идораи З бонки тиҷоратӣ мебошад, ки ин амал метавонад сабаби рақобати носолим дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ гардад ва муаммоҳои вучуддоштаро зиёд намояд.

2. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки рушди минбаъдаи низоми бонкӣ ва қасби мавҷеи устувори ташкилоти қарзӣ аз истифодаи мақсаднок ва самраноки инноватсия ва технологияи инноватсионӣ вобастагӣ дорад. Пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ тариқи технологияи мусир ва сода гарднидани низоми дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ шумораи муштариёни ташкилотҳои қарзиро афзуда, ба дигар ҷанбаҳои фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ таъсири мусбӣ мерасонад. Гузашта аз ин, дастрасии шабнарузӣ, сарфай вақт, коҳишдиҳии ҳароҷотҳо, вусъатбахшии суръати амалишавии хизматрасониҳо, афзоиши номгӯи маҳсулотҳои бонкӣ ва имконияти истифодаи якчанд маҳсулотҳои бонкӣ аз ҷанбаҳои муҳими рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ карда мешаванд. Аз ин рӯ, таҳқими инфрасоҳтори инноватсионӣ, рушди ҳамаҷонибаи сиёсати инноватсионии ташкилотҳои қарзӣ аз манфиат холӣ нест.

3. Омилҳои ба ҷараёни ташаккул ва рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсирибахш гуруҳбандӣ намуда, дараҷаи таъсири онҳо ба ин бозор асоснок карда шудааст. Муайян карда шудааст, ки ҷиҳати коҳишдиҳии

таъсири омилҳо ба раванди фаъолияти бонкҳо ташкилотҳои қарзиро лозим аст, ки муҳити фаъолияти худро таҳқим бахшанд, робитаи бонкро бо иқтисодиёт қавӣ намоянд ва хавфҳои эҳтимолиро пешгирӣ созанд. Асоснок карда шудааст, ки фаъолияти густурдаи ташкилотҳои қарзӣ аз сатҳи таъсири омилҳои зерин ба монандӣ: рушди технологияи информатсионӣ, сатҳи маърифати молиявии аҳолӣ, омилҳои равонӣ, идоракунии меъёрий-хукуқӣ, сиёсати бонки марказӣ, рушди иқтисодӣ-ичтимоии мамлакат, сатҳи даромаднокии аҳолӣ, дараҷаи рушди инфрасоҳтори бонкӣ ва рақобатнокии ташкилотҳои қарзӣ дар бозор вобастагии амиқ дорад. Вобаста ба ин, пешгирӣ ва коҳишидҳии сатҳи таъсири омилҳои болозикр ба манфиати фаъолияти ташкилотшои қарзӣ буда, тақвияти минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкиро замина мегузорад.

## **БОБИ З. САМТҲОИ АСОСИИ МУКАММАЛГАРДОНИИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

### **3.1. Такмили механизми баландбардории сифат ва таҳқими ракобатпазирии хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Сифати хизматрасониҳои бонкӣ айни замон дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз масоили мубрам ба ҳисоб меравад. Дар раванди густаришёбии муносибатҳои иқтисодӣ ва воридшавии бонкҳои хориҷӣ ба низоми бонкии кишвар масъалаи сифати маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ боз ҳам боло меравад. Зоро татбиқи фаъолияти самараноки бонкҳои тиҷоратиро танҳо дар асоси мустаҳкамсозии заминаи рақобатпазирӣ ба роҳ мондан имконпазир аст. Бо пурзургардии рақобат дар бозори бонкӣ ва иштироки густурдаи бонкҳои хориҷӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаи баландбардории сифати хизматрасониҳо боз ҳам муҳим мегардад.

Дар шароити зиёдгардии равандҳои ҳамгироӣ миёни кишварҳои ҷаҳон ва гузариш ба низоми муосири бонкдорӣ, хизматрасониҳои бонкӣ низ шакл ва услуби пешниҳоди худро тағйир медиҳанд.

Бояд зикр намуд, ки баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ҳусусияти маҷбӯрӣ надорад ва танҳо бонкҳо чунин равандро ҷиҳати ҷалби бештари муштариён бояд ба роҳ монанд. Гузашта аз ин, сифати хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун механизми танзимкунанда баромад намуда наметавонад. Новобаста аз ин дар бонкҳои тиҷоратии кишварҳои пешрафта ба монанди Олмон ва Ҷопон шӯъбаҳои дохилибонкии идоракунандаи менечменти сифат мавҷуд аст, ки бевосита ба баландбардории сифати хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои бонкӣ нигаронида шудааст [26]. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ғайр аз санадҳои меъёрӣ – хуқуқии Бонки миллии Тоҷикистон меъёре, ки сифати хизматрасониҳои бонкиро ба тартиб дарорад, вучуд надорад. Дар ин самт бояд ҷораҳои зурурӣ андешида шаванд, яъне ба

ғайр аз санадҳои танзимкунандай БМТ бояд дигар санадҳо дар сатҳи Ассоциатсияи бонкҳои кишвар ва бевосита худи бонкҳои тиҷоратӣ роҳандозӣ карда шаванд. Махсусан дар шароити кунунӣ ҷиҳати таъмини рақобатпазирӣ ва гузариш ба стандартҳои ҷаҳонӣ оид ба сифати хизматрасониҳои бонкӣ, ташкилотҳои қарзӣ бояд усулҳои муассир ва такмилёфттаро ҷиҳати баландбардории сифати маҳсулотҳо мавриди истифода қарор диханд.

Бояд зикр намуд, ки давлат бо истифода аз институҳои муҳсусгардонидаи худ кӯшиш менамояд, ки вазъи молиявии бонкҳо устувор нигоҳ дошта шавад ва сифати хизматрасониҳои бонкӣ беҳ гардад. Бонкҳо низ ба фаъолияти самараноки худ ҳавасмананданд ва дар раванди пешниҳоди хизматрасониҳо бояд стратегияи муайяне таҳия намоянд. Барои бонкҳо нишондиҳандай асосии сифати хизматрасониҳо ин самаранокии фазои корӣ дар дохили бонк, суръати пешниҳоди хизмарасониҳо, дараҷаи ҳавасмандкунии кормандон, дониши кормандон ва сатҳи ҳавфи қарзӣ ба ҳисоб меравад. Нишондиҳандаҳои дарҷардида ба ҳам алоқамандии бевосита дошта, метавонанд баландбардории сифати хизматрасониҳоро таъмин созанд. Дар баробари ин, омилҳои дохили бонкие мавҷуданд, ки ба раванди ташкил ва пешниҳоди хизматрасониҳо таъсири зиёд мерасонанд. Омили асосиро метавонем таваҷҷӯҳ ва манфиатҳои саҳҳомони бонк ва кормандон арзёбӣ намеом. Зоро пешниҳоди хизматрасониҳои босифат аз сармояи бонк вобастагӣ дорад ва сармоягузори ин раванд саҳҳомон ба ҳисоб мераванд. Ҳайати кормандон бошанд пешниҳодкунандай хизматҳои бонкӣ маҳсуб меёбанд ва сифати маҳсулотҳои пешкашшаванд аз онҳо вобаста аст. Дар инҷо бояд манфиатҳои саҳҳомон ва ҳайати кормандон бояд ҳамоҳанг бошад. Ҳайати кормандони бонк аксари ҳолат ба зиёдшаваии музди кор таваҷҷӯҳ менамоянд ва дар доираи ваколатҳои муайянгашта фаъолияти худро ба роҳ мемонад, ки ин метавонад ба даромаднокии бонк таъсири манфӣ расонида, ҳадафҳои стратегии бонкро сарфи назар намояд. Ҳар як кормандони бонк дар баробари ичрои ваколатҳои корӣ бояд дар рушди ҳамачонибаи фаъолияти

бонк ҳиссагузор бошад. Танҳо дар чунин ҳолат бонк ба мақсадҳои муайянгардидаи худ ноил мегардад. Ба вазъи даромаднокӣ ва сифати хизматрасониҳои пешниҳодшаванда муштариён ва субъектони ҳамкор, сиёсати нархӣ ва хусусияти хизматрасониҳо метавонад таъсир расонад. Муштариён ва шарикони доимии бонк ҳамон хизматрасониҳоеро босифат медонанд, ки истифодабарии онҳо ҳарочоти зиёдатиро талаб намекунад, суръати раванди ҳамкориҳоро коҳиш намедиҳад ва ба пуррагӣ талаботи онҳоро қонеъ месозад. Дар маҷмӯъ зикр намудан ба маврид аст, ки хизматрасониҳои пешниҳодшавандай бонкӣ бояд ба талаботҳои дохили бонкии қабулгардида, талаботҳои миллӣ ва ҷаҳонии сифат мутобиқат намоянд. Дар ин замана сифати хизматрасониҳои бонкӣ на танҳо талаботи муштариён, балки талаботи сармоягузорон, сахҳомон, давлат, пасандозгузорон ва дигар ашҳоси бо бонк шарикро қонеъ карда тавонад. Танҳо дар ин ҳолат бонк метавонад дар бозори бонкӣ мавқеи молиявии устувор ва рақобатпазирии баландро қасб намояд. Бояд зикр намуд, ки миёни иқтисодшиносон оид ба тафсири истилоҳи сифати хизматрасониҳои бонкӣ назарҳо гуногунанд ва ҳар як олим нуқтаи назари худро дорад. Вале дар маҷмӯъ мо метавонем сифати хизматрасониҳои бонкиро ҳамчун дараҷаи мутобиқати хизматрасониҳои пешниҳодшавада ба талаботи муайянгашта оид ба сифат ва қонеъсозии ҳоҳиши иштирокчиёни бозор арзёбӣ намоем. Албатта сифати хизматрасониҳои бонкӣ истилоҳи бисёрҷабҳа буда, метавонад дар худ маънои зиёдеро инъикос намояд. Яъне бо назардошти рушду инкишофи низоми бонкӣ ва такмилёбии хизматрасониҳои бонкӣ сифати онҳо низ такмил меёбад, ки ба сифати онҳо бетаъсир намемонад. Дар бозори бозори хизматрасониҳои бонкӣ субъектони зиёде мавҷуданд, ки ба сифати хизматрасониҳо баҳо медиҳанд ва тибқи ин меъёр ташкилоти қарзии худро интихоб менамоянд. Сифати хизматрасониҳои бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ нишондиҳандай асосӣ буда, аз дараҷаи он мавқеи бонк муайян мегардад (расми 3.1).



**Расми 3.1. Иштирокчиёни бозори бонкӣ, ки метавонанд ба сифати хизматрасониҳои бонкӣ баҳогузорӣ намоянд**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Аз расми 3.1. дида мешавад, ки субъектони зиёде метавонанд ба сифати хизматрасониҳои бонкӣ таъсир дошта бошанд. Давлат низ дар ин раванд истисно нест ва бевосита ба сифати хизматрасониҳо ва фаҷолияти бенуқсони низоми бонкӣ таваҷҷӯхи зиёд дорад. Ҳамчунин муштариён, шарикон, сармоягузорон, ҳайати кормандон ва саҳҳомони бонк сифати хизматрасониҳои бонкиро баҳо медиҳанд ва дар баробари ин ҳавасманданд, ки сифати хизматрасониҳои бонк ба талаботи сифат ҷавобгӯ бошанд.

Дар ин радиф, зикр намудан ба маврид аст, ки якқатор муҳаққиқони хориҷӣ таъкид менамоянд, ки нишондиҳандай сифати хизматрасониҳои

бонкиро бояд аз ду самт баррасӣ намуд. Якум аз нуктаи назари муштарӣ ва дуюм аз раванди фаъолияти бонк [142, с.46-48]. Вобаста ба ин нуктаи назар усулҳои баҳодиҳии зиёде ба монанди: Servqual; Servperf; Mistery shopping; Customer Satisfaction Index (CSI) коркард ва роҳандозӣ гардидаанд, ки ба воситаи онҳо сифати хизматрасониҳои бонкиро баҳогузорӣ намудан имконпазир аст. Гурӯҳи дигари олимон ҷиҳати баҳогузории хизматрасониҳои бонкӣ 10 нишондиҳандаҳоро пешниҳод менамоянд, ки ба ин васила бояд самаранокӣ ва сифати хизматрасониҳои бонкӣ баҳогузорӣ менамоянд [97, с.35-36]. Аз ин рӯ таҳқиқотҳои илмӣ дар ин самт боз ҳам зарур ва мубрам боқӣ мемонанд.

Чи тавре, ки маълум аст сифати хизматрасониҳои бонкӣ на танҳо барои мушатриён манфиатнок мебошад, балкӣ ба сатҳи даромаднокии бонк низ таъсири мусбӣ расонида, ба дигар иштирокчиёни бозор низ аҳамияти хос дорад. Ҷиҳати таҳқими сифати хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки дурнамои фаъолияти бонк пешгӯй карда шавад. Амали мазкур метавонад манфиатҳои ҳамаи иштирокчиёни бозори бонкиро ба назар гирад.

Дар навбати худ баҳодии хизматрасониҳои бонкӣ тариқи холҳоро метавон бо усулҳои гуногуне, ки дар таҷрибаи кишварҳои пешрафта мавҷуданд, гузаронид. Ба таври мисол: гузаронидани тестҳо; face-to-face пурсишномаҳо; пурсишҳои телефонӣ; усули Servqual; усули Servperf; усули Mistery calling; усули Net Promoter Score (NPS); усули Customer Satisfaction Index (CSI) ва ғайраҳо [159]. Ҳар як бонки тиҷоратӣ вобаста ба сиёсати молиявии худ метавонад аз усули барои ӯ мувоғиқ истифода намояд ва сифати хизматрасониҳоро муайян созад.

Айни замон дар кулли минтақаҳои кишвар рақобати солим миёни ташкилотҳои қарзӣ ҷорӣ гардидааст ва ин раванд метавонад ба устувории молиявии бонкҳо таъсиргузор бошад. Махсусан баъд аз соҳибиҳтиёри ва гузариш ба низоми бонкии дузинагӣ яке аз вазифаҳои давлат ин таъмини фазои солими рақобатпазирӣ ба ҳисоб мерафт. Ташаккули низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон пеш аз ҳама бо суръатёбии сатҳи рақобатнокӣ дар

бозори хизматрасониҳои бонкӣ алоқаманд мебошад. Қисме аз олимони соҳа, алалхусус Селютина О.Г. ба он ақидааст, ки болоравии сифати хизматрасониҳои бонкӣ аз дараҷаи рақобатнокӣ дар бозори бонкӣ вобаста буда, ташкилотҳои қарзӣ бо суръатёбии сатҳи рақобат дар бозор баъдан ба сифати маҳсулотҳои пешниҳодшавандай худ аҳамият медиҳанд [138, с.38]. Инчо олимони дигар ба монанди Трафимов Д.В. [44, с.133-134] ва М. Портер [75, с.256] чунин меҳисобанд, ки ба раванди баландбардории сатҳи рақобатнокии бонк ду омили асосӣ таъсир мерасонанд. Омилҳои гурӯҳбандинамудаи олимони болозикр инҳоянд: а) самаранокии амалиётӣ; б) мавқеъгирии стратегӣ. Ба андешаи олимони мазкур таҳқими рақобатпазирии хизматрасониҳои бонкӣ аз раванди амалиёти гузаронидашуда вобастагӣ дорад. Гуфтан мумкин аст, ки самаранокии амалиётӣ фоидаро дар раванди татбиқи арзиши изофа таъмин мекунад ва мавқеи стратегӣ, коркард, нигоҳдорӣ ва тавсеаи бозори фурӯш фароҳамоварандай чунин имконият баҳисоб меравад. Бинобар ин, зарур аст, ки ҳар яке аз омилҳои таъсирбахш ба рақобатпазириро дар алоҳидагӣ баррасӣ намуд. Рақобатпазирии устувори субъекти хочагидорӣ дар сурате ба даст оварда мешавад, ки агар он ба ҳарду сарчашмаи рақобат асос ёфта бошад. Метавон ба ақидаи олимон-иқтисодчиёни болозикр шарик шуд ва бо итминони комил қайд кард, ки ҳама, бидуни истисно, гуногунии муносибатҳои рақобатпазирӣ дар низоми бонкӣ ба таври зерин баррасӣ карда мешаванд (расми 3.2).

## НИШОНДИҲАНДАҲОИ АСОСИИ РАҶОБАПАЗИРИИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ



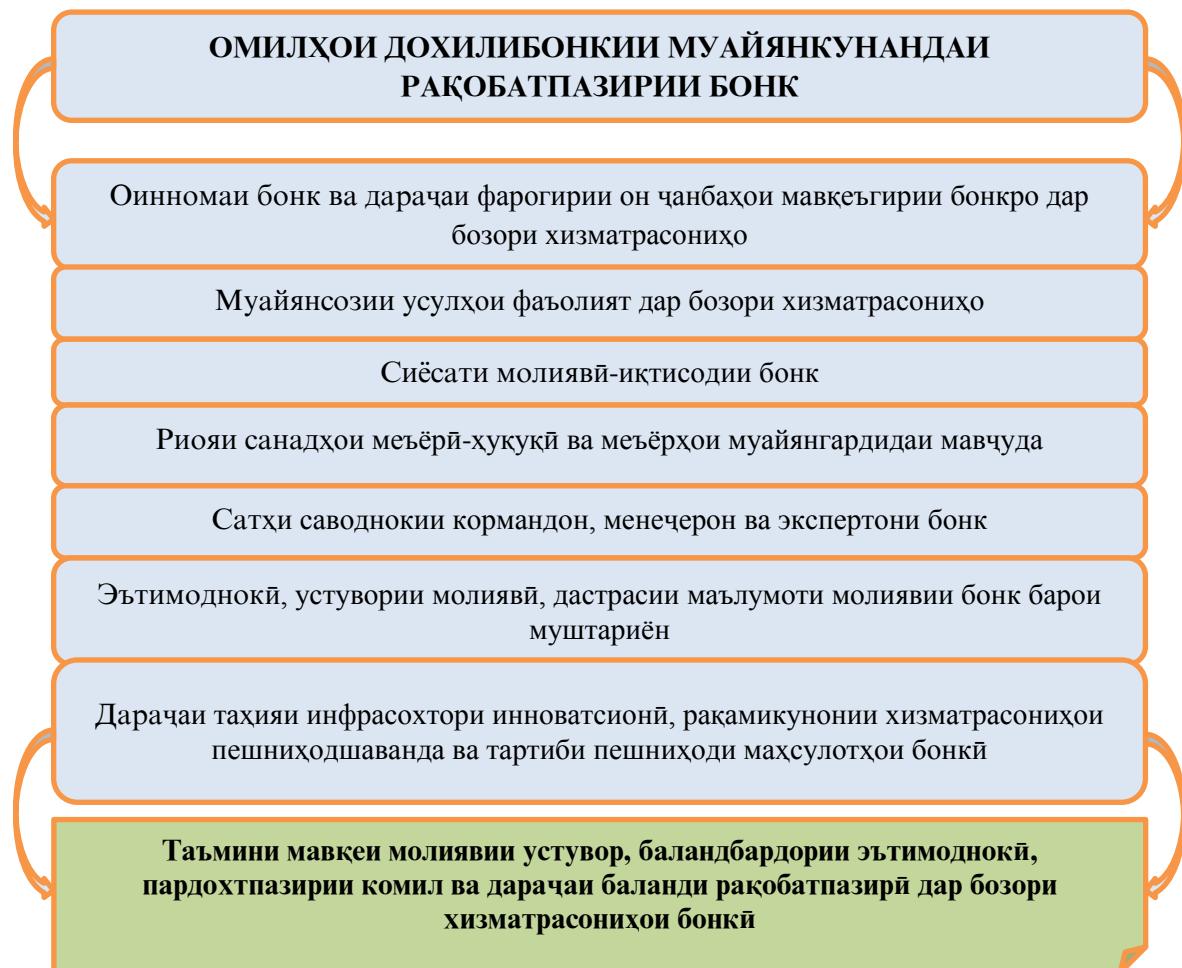
### **Расми 3.2 Нишондиҳандаҳои асосие, ки раҶобатпазирии бозори хизматрасониҳои бонкиро муайян менамоянд**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [60, 248-251, 64, с.120-122].

Аз рӯи нишондодҳои расми 3.2 дарҷ намудан мумкин аст, ки дараҷаи раҶобатпазирии бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз сифати маҳсулотҳои пешниҳодшавандай бонкӣ ва тартиби дастрасии онҳо ба муштариён вобаста мебошад.

Пажӯҳишҳо нишон медиҳанд, ки раҶобатнокӣ ба қулли субъектони иқтисоди бозорӣ хос мебошад, маҳсусан ба низоми бонкӣ ва бозори хизматрасониҳои бонкӣ. РаҶобатнокӣ дар бозори бонкӣ омили муайянкуннадаи мавқеи бонк буда, нишондиҳандаи бунёдии фаъолияти он дониста мешавад. Маълумотҳои зербоби 2.1. гувоҳӣ медиҳанд, ки раҶобатнокӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи баланд аст ва ташкилотҳои қарзӣ бештар ҷиҳати ҷалби муштариёни зиёд бо ҳам дар раҶобат мебошанд. Маълум аст, ки субъектони бозори

хизматрасонихои бонкӣ нисбат ба дигар субъектони бозори хизматрасонӣ бештар миёни ҳам рақобат менамоянд. Зоро дар шароити муосир масъалаи ҷалби муштариён ҳассос гардидааст ва муштариён ҳамон бонкero интихоб менамоянд, ки аз нигоҳи эътимоднокӣ устувор меҳисобанд. Аксари иқтисоддонон, аз ҷумла Ғаниев Р.Ф. [130, с.69] ва Селютина О.Е. [138, с.18] ба он назаранд, ки ба дараҷаи рақобатнокии хизматрасонихои бонкӣ дар баробари омилҳои берунӣ омилҳои дохили бонкӣ низ таъсири амиқ мерасонанд (расми 3.3).



### **Расми 3.3. Гурӯҳбандии омилҳои дохили бонкӣ таъсирбахш ба сатҳи рақобатпазирии бонк дар бозор**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [77, с.178-183, 78, с.205-209]

Дар воқеъ, агар бонк бо назардошли омилҳои дар расми 3.3 овардашуда фаъолият намояд, метавонад даромаднокии худро таъмин намуда, рақобатпазирии баландро дар бозори хизматрасонихои бонкӣ касб

намояд. Ҳангоми таҳияи оинномаи бонк саҳҳомонро лозим аст, ки вобаста ба фаъолияти бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ чораҳо андешидан шаванд. Тартиби иҷроиши амалиёти бонк дар бозор, технологияи роҳандозии он, доираи маҳсулотҳои пешниҳодшаванда бояд дақиқ карда шавад. Гайр аз ин, дар оинномаи бонки тиҷоратӣ бояд банди ҷудогонае оиди манфиатҳои муштариён қабул карда шавад. Қобил қайд аст, ки дар баробари қабули оинномаи такмилёфта, бонкҳо аз усулҳои муосир ва самараноки пешбурди фаъолият истифода намояд. Таҳлили бозори хизматрасониҳои бонкии қишвар нишон медиҳад, ки муштариён бештар ба бонкҳое, ки сифати хизматрасониҳои хуб доранд, таваҷҷӯҳ менамоянд. Яъне пешкаш намудани хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои бонкӣ ба василаи усулҳои муосир метавонад рақобатпазирии бонкро нигоҳ дорад. Дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон бонкҳо аз усулҳои муосири пешниҳоди хизматрасониҳо камтар истифода менамоянд ва ин омил ба фаъолияти молиявии онҳо таъсири манғӣ мерасонад. Бонкҳои тиҷоратии қишварҳои рушдёбандана ва рушдёфта, бо истифода аз усулҳои маркетингӣ ва инноватсионии муосир фаъолияти худро ба роҳ мондаанд [132, с.44]. Масалан, дар Федератсияи Руссия бонке, ки пурра ба низоми рақамишудаи хизматрасониҳо гузаштааст, ин намояндагии гуруҳи астриягии Райффайзенбанк ба ҳисоб меравад. Кулли хизматрасониҳои бонки мазкур тариқи онлайн ва бидуни ҳозиршавии муштариён ба бинои бонк гузаронида мешавад. Аризаҳо ва дарҳостҳои муштариён тариқи онлайн қабул гардида, аз ҷониби бонк саривакт баррасӣ мегардад ва талаботи муштариён қонеъ карда мешавад [25]. Маҷмӯъан, дар низоми бонкии Федератсияи Руссия 60% - и хизматрасониҳои бонкӣ тариқи онлайн ва бидуни ишироки бевоситаи муштарӣ амалӣ карда мешаванд [133, с.54-55]. Яъне, роҳандозии фаъолият бо назардошти омилҳои инноватсионӣ ва рақамикунонии амалиёти бонкӣ яке аз роҳҳо ва услухое дониста мешаванд, ки дар бозори бонкӣ барои бонкҳо аҳамияти ҷиддӣ доранд. Истифодаи усулҳо ва роҳҳои татбиқи онҳо дар раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ аз сиёсати молиявӣ – иқтисодии бонк низ вобаста аст.

Сиёсати молиявии пешгирифтаи бонк бояд бо назардошти омӯзиши ҳолати муосири бозори хизматрасонихои бонкӣ таҳия карда шавад. Фаъолияти низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон таи солҳои охир (2017-2022) нишон медиҳад, ки таҳияи нодурусти сиёсати молиявӣ аз ҷониби бонкҳои тиҷоратӣ ба муфлишавии яққатор ташкилотҳои қарзӣ оварда расонид. Алалхусус, аз байн рафтани бонкҳои тиҷоратии ҶСК “АгроИнвестБонк”, ҶСК “ТоҷикСодиротБонк”, ҶСП “ФононБонк”, ҶСП “ТоҷпромБонк” ва яққатор ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ аз сиёсати ғайрисамтаронки иқтисодӣ – молиявӣ гувоҳӣ медиҳад. Сиёсати молиявӣ – иқтисодии бонкҳои тиҷоратӣ бояд бо назардошти ҷанбаҳои афзалиятноки фаъолияти бонк таҳия карда шавад. Сиёсати иқтисодӣ-молиявии бонк дар ҳуд бояд сиёсати қарзӣ, сиёсати депозитӣ, сиёсати нарҳӣ, сиёсати инноватсионӣ, сиёсати кадрӣ, сиёсати андозӣ, сиёсати фоизӣ ва ғайраҳо таҷассум намояд. Бонкҳои тиҷоратии болозикр маҳсусан дар самти таҳияи сиёсати қарзӣ ва сиёсати депозитӣ ба саҳлангорӣ роҳ доданд ва ин омил сабаб гардид, ки вазъи молиявии онҳо бад гардад. Бонкҳоро зарур аст, ки сиёсати молиявии мӯътадилро бо назардошти ҳолати бозори бонкӣ таҳия намоянд. Дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши муҳимро сиёсати қарзӣ ва сиёсати фоизӣ ичро менамояд. Дар ин раванд, яъне таҳияи фаъолияти самараноки бонк бо назардошти омилҳои доҳилибонкӣ мавқеи менечерони бонк аҳамияти беандоза дорад. Дар баробари сиёсати молиявӣ нақши меечeron дар пешрафти фаъолияти бонкҳо аҳамияти зиёд доранд. Агар ба таври мисол ба таҷрибаи бонкдории кишварҳои пешрафта назар афканем, дидан мумкин аст, ки менечерони бонкҳо аз имтиҳони сангин гузаронида мешаванд. Дар низоми бонкии Аврупо (НБА) ҳайати роҳбариқунандаи бонкҳои тиҷоратӣ танҳо нафароне интихоб карда мешаванд, ки дар фаъолияти гузаштаи ҳуд ягон нуқсоне вучуд надошта бошад ва дониши амиқи иқтисодиро соҳиб бошад. Бонки марказии Аврупо (БМА), ҷиҳати таъмини фаъолияти самараноки бонкҳои тиҷоратӣ ба ҳайати роҳбариқунанда аҳамияти ҷиддӣ зоҳир менамояд [37]. Зоро фаъолияти бонк ва таъмини устувории молиявии он пурра аз менечерон

вобаста мебошад. Таҳлили фаъолияти низоми бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки ноӯҳдабарои ҳайати роҳбарикунанда сабаби асосии муфлишавии бонкҳои тиҷоратӣ гардидааст. Бонки миллии Тоҷикистонро лозим аст, ки дар ин самт назоратро ҷиддӣ намояд ва ҳангоми қабули роҳаброни бонкҳои тиҷоратӣ онҳоро аз санчиш гузаронад. Омили дохилибонкии дигаре, ки ҳангми фаъолияти бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ аҳамиятнокии зиёдро дорост, эътимоднокӣ ба умор меравад. Эътимоднокӣ нишондиҳандаст, ки барои бонкҳои тиҷоратӣ муҳим мебошад ва бозгӯкунандаи мавқеи онҳо дар бозори хизматрасониҳо аст. Эътимоднокии бонк дар фаъолияти шаффоғ ва самараноки он зоҳир мегардад. Барои бадаст овардани эътимоднокии баланд, бонк бояд таи солиёни зиёд дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ фаъолияти самаранок дошта бошад. Дар шароити муосири иқтисодӣ танҳо бонкҳое ҳолати хуби эътимоднокӣ дошта метавонанд, ки заминаи хуби фаъолиятро фароҳам овардаанд ва инфрасоҳтори рушдёфта доранд.

Чиҳати баҳодиҳии ҳолати рақобатпазирии хизматрасониҳои бонкҳои тиҷоратӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ усулҳои гуногуне мавҷуд мебошанд, ки ба воситаи онҳо таъсири ҳар як омил ба химзатрасониҳои бонкиро метавонем муайян намоем. Ба таври мисол усули Р.С. Каплан ва Д.П. Нортонро метавонем баррасӣ намоем. Р.С. Каплан ва Д.П. Нортон ҳамчун коршиносони соҳа методеро пешниҳод намудаанд, ки тибқи ҷаҳорҷӯбаи муайяншуда, бонк бояд ба ҷаҳор ҷанбаи асосӣ аҳамият дихад [57, с.137].

Барои ноил шудан ба ҳадафи умумии стратегии бонк, яъне тақвияти даромаднокӣ ва дар сатҳи баланд нигоҳ доштани ҳолати пардохтпазирӣ зарурияти ҳал намудани яққатор вазифаҳои дигар пеш меоянд, ки дар расми 3.4 пешниҳод карда шудааст.

## ТАЪМИНИ МАВҶЕИ УСТУВОРИ БОНК ДАР БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКИ



**Расми 3.4. Механизми баландбардории раҷобатпазирии**

**хизматрасониҳои бонкӣ дар бозор**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

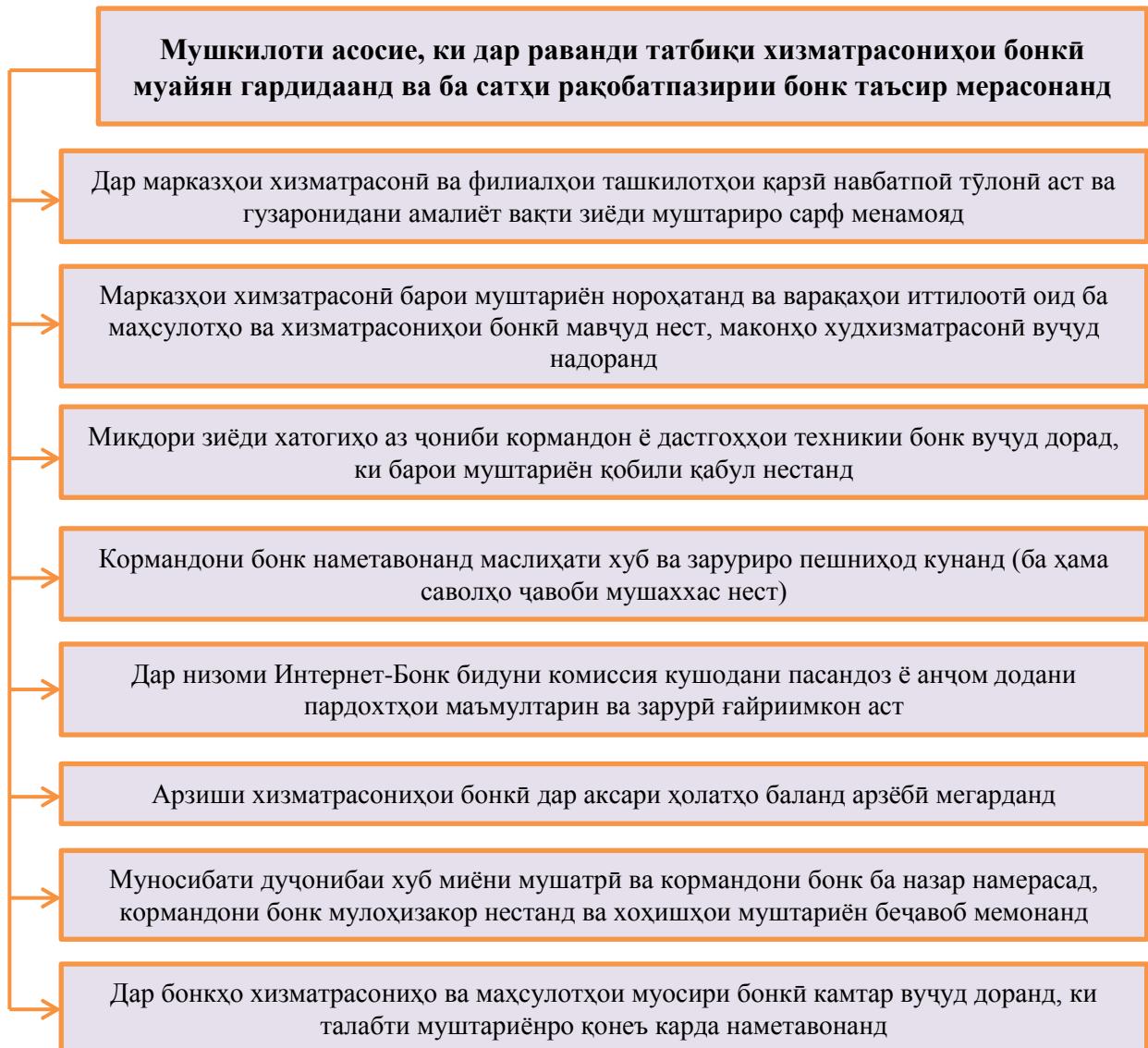
Вобаста ба расми 3.4. метавон зикр намуд, ки раванди такмилдихӣ ҳамчун занцираи маҳсусе мебошад, ки аз сиёсати кадрӣ оғоз гардида, то идоракунии тиҷорат идома меёбад. Занцираи мазкур дар ташаккули имиҷи бонк таъсир расонида, сифати баланди хизматрасониҳои пешниҳодшавандаро таъмин менамояд.

Татбиқи тадбирҳо оид ба баландбардории рақобатпазирии хизматрасониҳои бонкӣ, бояд бо сиёсати кадрии бонк мутобиқат намояд. Сиёсати кадрӣ бо рушди фаъолияти инноватсонии бонк нигаронида шуда, бояд пайваста такмил дода шавад. Сиёсати кадрии босалоҳият боиси қаноатмандии муштариён мегардад. Зимни коркарди идеяҳои инноватсионӣ оид ба фаъолияти ҳаати кормандон, зарур аст, ки сифати хизматрасониҳо ба назар гирифта шаванд. Дар бонкҳои тиҷоратии амалкунандай Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин низоми баҳодиҳандай фаъолияти кормандон ба назар намерасад, ки ин бар заари бонкҳо мебошад. Танҳо дар ҶСП “Спитамен Бонк” низоми арзёбии фаъолияти кормандон аз рӯи якчанд нишондиҳандо қисман роҳандозӣ мегарданд. Низоми арзёбии ҶСП “Спитамен Бонк” аз рӯи чунин нишондиҳандо (пешниҳоди ғояҳои нав, тавсияҳо оид ба беҳтар намудани фаъолияти бонк), такмил (иштирок дар тренингҳо, курсҳо, омодагӣ ба омӯзиши бонкҳои нав) усул ва методҳои хизматрасонӣ ва кор, иҷроиш ҳангоми омӯзиш), кори дастаҷамъӣ (ҳоҳиш ба қӯмак ба ҳамкорон, роҳнамоӣ ва ғ.), таваҷҷӯҳи муштариён (сифати хизматрасонӣ) ба роҳ монда шудааст [45]. Самтҳои болозикр, тибқи меъёрҳои муайян дар бонк баҳогузорӣ мегарданд (шқалаи маҳсус) ва натиҷаи онҳо ба даромаднокии корманд таъсир мерасонанд. Ҳамин тарик, сатҳи ҳавасмандгардонӣ баланд шуда, фаъолияти корманди бонк баҳо дода мешавад. Аввалин таассуроти умумии бонк дар мизоч аз сатҳи хизматрасонӣ ба мизочон аз шӯъбаи фронт – оғис ташаккул меёбад. Пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ ба мизочон, фаҳмонидани шартҳои дастрасии маҳсулоти бонкӣ ба таври муфассал, фаҳмонидани манфиатҳои муштариро дар бар мегирад. Корманде, ки бо муштари бевосита муошират менамояд, бояд манфиати муштариро ба назар

гирад, зеро аз аввалин муносибат муштарӣ метавонад нисбат ба бонк хулосаи худро барорад. Набудани таваҷҷӯҳ нисбат ба муштарӣ ва муносибати ғариқаноатбахш, метавонад сифати хизматрасониҳои бонкиро ҳаладор месозад. Барои ба даст овардани натиҷаи мусбӣ ва фароҳам овардани шароити муносиб, бонкро зарур аст, ки маблағ сарф намояд. Зеро роҳи асосӣ ва калидии ҳалли ин масъала истифодаи низоми ҳавасмандкуни коргарон ба шумор меравад. Ду шакли ҳавасмандсозӣ дар ин самт мавҷуд мебошад: пулӣ ва ғайрипулӣ [132, с.119]. Ҳавасмандсозии пулӣ сабабҳоero дар бар мегирад, ки бевосита ба андозаи музди меҳнат ва пардохти иловапулиҳо алоқаманд мебошанд. Ҳавасмандсозии ғайрипулиро бонк метавонад дар шаклҳои гуногун пешкаши кормандонаш гардонад. Баъзе аз бонкҳои тичоратӣ метавонанд фонди эҳтиёти ташкил намоянд ва ба воситаи он бонусҳо ва дигар маблағҳоро барои ҳавасмандсозии кормандони нигоҳ медоранд. Аз ҳисоби фонди мазкур ҳар сол метавон, ки ба кормандон мукофотпулӣ пардохт намуд, агар корманд арзандай чунин ҳавасмандӣ бошад. Чунин амал метавонад, ки самаранокиро дар ҷараёни фаъолияти бонк таҳқим бахшад.

Мушкилоте, ки имрӯз ба кулли ташкилотҳои қарзии амалкунанда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста мебошад, метавонем чунин гурӯҳбандӣ намоем (расми 3.5).

Таҳқиқи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки ба сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва тақвияти он омилҳои зиёди доҳилӣ ва берунӣ таъсир мерасонанд. Масъалаи баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ бо роҳи тақвияти рақобатпазирӣ, яке аз сабабҳои устуворгардонии мавқеи бонк дар бозор ба ҳисоб меравад.



### **Расми 3.5. Мушкилоти татбиқи маҳсулотҳои нави бонкӣ дар бозор**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Вобаста ба расми 3.5. қайд намудан мумкин аст, ки мушкилотҳои болозикр раванди фаъолияти бонкҳоро ғайрисамаранок мегардонанд ва ба мавқеи бонкҳо дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсири манғӣ мерасонанд. Аз ин рӯ, ба хотирӣ роҳандозии фаъолияти самаранок, устувории молиявӣ, таъмини пардохтпазирӣ, касби мавқеи муайян, коркарди маҳсулотҳои нав ва баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ, бонкҳо бояд қарорҳо қатъӣ андешанд.

### **3.2. Татбиқи маҳсулотҳои нави бонкӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Ба даст овардани мавқеи устувор дар бозор унсури асосие арзёбӣ мегардад, ки ҳар як бонк дар ин самт қӯшиш ба ҳарҷ медиҳад. Яъне, бонк бо қасби мавқеи муайян метавонад фаъолияти худро дар бозор тавсеа бахшад ва заминаи рушди густурдаро фароҳам оварад. Тақвияти фаъолияти бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ эътимоднокии бонкро таҳқим бахшида, ҷойгоҳи онро устувор мегардонад. Аз ин рӯ, бонкро зарур аст, ки барномаи фаъолияти худро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ тарҳрезӣ намояд ва тартиби роҳандозии онро муайян намояд. Зеро шароити имрӯза, тақозо менамояд, ки бонк бо роҳу усулҳои мусир вориди бозори хизматрасониҳо гардад ва рақобатпазирии қавиро таъмин созад. Раванди инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки мавқеи муҳимро коркарди маҳсулотҳои нав ва такмилдиҳии хизматрасониҳои амалкунанда ишғол менамоянд. Мавқеъгирии бонк бо назардошти коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ роҳи асосие дониста мешавад, ки бонкро рақобатпазир нигоҳ медорад. Бонкҳои тиҷоратии амалкунанда дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ аҳамияти ҷиддӣ намедиҳанд ва ин омил сабаби коҳишёбии мавқеи онҳо дар бозор гардида, садди роҳи онҳо дар бозорёбӣ мегардад. Бозори хизматрасониҳои мусири бонкӣ бидуни коркарди маҳсулотҳои нав ва такмили амалиётҳо наметавонад рушд ёбад. Ҳамин аст, ки бонкҳо бояд коркарди маҳсулотҳои навро маҳаки фаъолияти худ қарор диханд ва дар ин самт чораандешӣ намоянд.

Коркарди маҳсулоти нави бонкӣ ин пеш аз ҳама раванди технологиे дониста мешавад, ки дар ҳуд маҷмӯи ҷорабиниҳои ба ҳам алоқамандро инъикос менамояд. Пеш аз ҳама, дар инҷо ҷорабиниҳои ташкилӣ, иттилоотӣ, молиявӣ, ҳуқуқӣ ба ҳам алоқаманд мебошанд, ки ҳангоми коркарди маҳсулоти нави бонкӣ аҳамияти хосаero касб менамояд. Зимни таҳияи

маҳсулоти нави бонкӣ барномарезии дақиқи бонк зарур буда, чорабиниҳои болозикр бояд ба ҳам пайваст гарданд. Ва дар натиҷа маҳсулоти нави бонкӣ коркард ва татбиқ мегардад. Коркард ва таҳияи маҳсулотҳои нав ва хизматрасониҳои нави бонкиро метавонем дар чунин низом пешниҳод намоем:

- маҳсулот ва хизматрасоние, ки барои бонк тамоман нав аст ва аввалин маротиба барои муштариён пешкаш мегардад;
- такмилдиҳӣ ва ё дар шакли нав пешкашсозии маҳсулоти қаблан мавриди истифода қарордошта;
- ҷорӣ намудани маҳсулот ё хидмати мавҷуда дар макони нав ( минтақаи дигар бо таъсиси маркази хизматрасонӣ ва ё филиал);
- аҳдҳои якваҳта.

Таҳия ва коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ аз назари аввал усуворсозии мавқеи бонк дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва таъмини рақобатпазирии он бошад, аз нуқтаи назари дигар тағйирёбии ҳоҳишҳои муштариён дониста мешавад. Воқеан, имрӯз тақозо ва рафтори кории муштариён ба куллӣ тағйир ёфтааст. Муштариён бештар ба ҳамон бонкҳое ҳамкорӣ менамоянд, ки кормандони онҳо дорои касбияти баланд мебошанд ва бо муштариӣ муносибати хубро татбиқ карда метавонанд. Яъне, табъи муштариён нозук гардидааст ва бонкҳоро лозим меояд, ки бо назардошти ин омил дар бозори хизмарасониҳо фаъолияти худро ба роҳ монанд. Алалхусус, ҳангоми таҳияи шартномаҳои қарзӣ бояд ҳоҳишҳои муштариён ба назар гирифта шавад. Дар чунин ҳолат сифати сандуқи қарзӣ низ хуб гардида, даромаднокии мунтазами бонк дар бозори таъмин мегардад.

Зарурияти такмили маҳсулотҳои анъанавии ташкилотҳои қарзӣ ва коркарди маҳсулоту хизматрасониҳои нави бонкӣ дорои хусусиятҳо ва ҷанбаҳои зерин мебошад:

- рушди bemailoni бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва тағйирёбии тақозои муштариён вобаста ба дастрасии маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ

- зохир намудани таваҷҷух ба майлу хоҳиш ва рағбати истеъмолкунандагони маҳсулотҳои бонкӣ;
- коркард ва пешниҳои маҳсулотҳои нави бонкӣ ба муштариён, мувофиқи талаботи иқтисодиёти рақамӣ ва татбиқи рақобати устувор дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ.

Бо рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳудуди кишвар метавонад талаботи мизочон тағиیر ёбад ва коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ аҳамияти вижга касб намояд. Ҳангоми коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ эҳтиёҷоти муштариён ба назар гирифта шаванд ва маҳсулотҳо тибқи ҳоҳоши онҳо таҳия карда шаванд. Дар чунин ҳолат мавқеи бонк дар бозор устувор гардида, рақобатпазирӣ дар сатҳи баланд таъмин мегардад. Коркарди маҳсулоти нави бонкӣ раванди мушкил буда, аз бонк тарҳрезии вижаро талаб менамояд. Раванди мазкур якчанд давраҳоро дарбар мегирад, аз ҷумла: - **давраи якум** - омӯзиши бозор ва коркарди маҳсулот ё хидмати нави бонкӣ. Дар марҳилаи мазкур ташкилоти қарзиро лоҳим аст, ки оид ба коркард ва ташкили маҳслоти нави бонкӣ ғояҳои асосиро ҷамъоварӣ намояд. Ин марҳила давраи аз ҳама муҳим аст. Зоро дар ин ҷо дар асоси тадқиқот ва ҳисобҳои гуногун ё дар бораи минбаъд инкишоф додани маҳсулот (хизмат) ё рад кардани он қарор қабул карда мешавад. Ҷанбаҳои зерин дар ин самт муҳим арзёбӣ мегарданд:

**A)** Коркард намудани консепсияи мушахҳас вобаста ба татбиқи маҳсулоти нави бонкӣ. Ҷустуҷӯ ва коркарди ғоя бо назардошти самтҳои гуногун баррасӣ карда мешавад. Дар навбати аввал, бо назардошти ғояҳои мавҷудаи ҷониби рақобаткунанда, дуюм, коркарди маҳсулоти нави бонкӣ бевосита аз ҷониби ташкилоти қарзӣ. Шакли аввала танҳо дар ҳолате имконпазир аст, агар дар минтақа намояндаҳо ва филиалҳои ташкилотҳои қарзии бузург мавҷуд набошанд. Шакли дуюм аҳамияти бештар дорад, чунки он бо рушди бевоситаи бонк алокаманд мебошад. Ғояи маҳсулот (хизматрасонӣ) як идеяи умумӣ дар бораи маҳсулот ё хизматрасонии дар оянда ҷориshawанда мебошад, ки аллакай коркардшуда аст ва дар ояндаи

наздик дастрасай муштариён мегардад. Җиҳати ноилгардӣ ба ғояи коркардшуда, зарур аст, ки усулҳои гуногун мавриди истифода қарор гиранд. Яъне, ғоя бояд аз нуқтаи назари даромаднокии маҳсулот ба ташкилоти қарзӣ, муайян намудани он, ки оё истеъмолкунандагон ба маҳсулоти мазкур эҳтиёҷ доранд, баҳогузорӣ карда шавад. Дар асоси пурсишҳо бонк метавонад, ки намуди маҳсулоти коркардшаванда, ҳаҷми имконпазири фурӯш, фикру мулоҳизаҳои истеъмолкунандагон дар бораи маҳсулоти навро муайян намояд. Тибқи иттилооти таҳлилшуда, баъдан бонк метавонад, ки қарори дахлдорро қабул намояд.

**Б)** Ба инобатгирӣ ва баҳогузории харочотҳо ва даромади ташкилоти қарзӣ аз ҳисоби маҳсулоти нави коркардгардида. Мушаххас намудани ғояи асосӣ вобаста ба коркарди маҳсулоти нави бонкӣ ташкилоти қарзиро муваззаф мегардонад, ки усулҳои фаъоли маркетингиро мавриди истифода қарор диханд ва имкониятҳои рушди минбаъдаи маҳсулоти навро баҳо дихад. Маҳсусан, дар самтҳои зерин анҷом додани таҳқиқотҳои маркетингӣ ба мақсад мувофиқ мебошад: - омӯзиши имкониятҳои бозор барои бонки тичоратӣ; - таҳлили имкониятҳои ташкилоти қарзӣ ва муқоисаи дурнамо бо ҳадафҳои ташкилоти қарзӣ. Яъне ташкилоти қарзӣ мӯҳлати баргардии маблағҳои барои маҳсулоти нави бонкӣ ҳарҷкардаашро донад. Сарфи назар аз он, ки вазифаи муайян кардани самаранокии татбиқи маҳсулот ё ҳидматҳои нави бонкӣ хеле душвор аст, ҳалли он дар таҳлили дақиқи харочот ва даромад аз татбиқи он арзёбӣ мегардад.

**В)** Арзёбии сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти нав. Дар расми 3.6. алгоритми арзёбии рақобатпазирии маҳсулоти нави бонкӣ пешкаш гардидааст. Баъд аз татбиқи ғояи асосӣ ва баҳогузории ҳолати бозори хизматрасониҳои бонкӣ бо назардошти таҳқиқотҳои маркетингии гузаронидашуда, оид ба иҷроиши коркарди маҳсулоти нави ташкилоти қарзӣ қарори зарурӣ қабул карда мешавад ва маҳсулоти нав ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ пешниҳод карда мешавад.

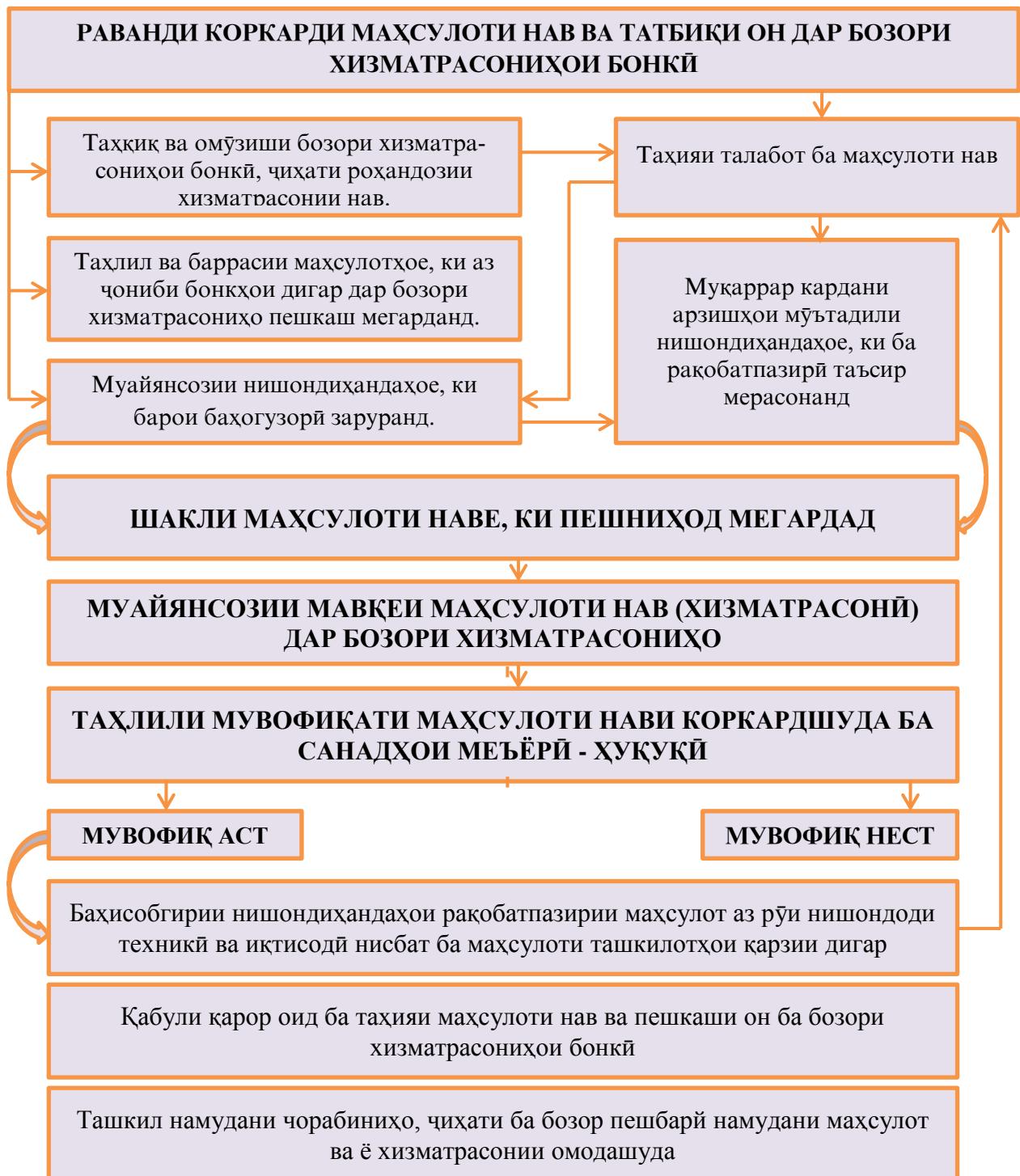
**Г) Эчоди маҳсулоти (хизматрасонии) нави бонкӣ ва татбиқи озмоишии он дар бозори хизматрасониҳо. Дар ин марҳила коркарди технологияи нави пешниҳодқунӣ, ҷамъоварии ҳӯҷҷатҳои зарурӣ, омӯзиши кадрҳо ҷиҳати татбиқи маҳсулоти нав гузаронда мешаванд. Мувофиқати пурраи маҳсулоти нав бо ҳусусиятҳое, ки дар консепсияи аслӣ ба нақшаша гирифта шудаанд, маҳсусан муҳим арзёбӣ мегардад. Тавсифи маҳсулот бо таҳлили молиявӣ барои муайян кардани ҳачми маблағгузорӣ, манбаъҳо, ҳарочоти ибтидоии ҷорисозии маҳсулот ё хидмати нав, нарҳи таҳминӣ, ҳачми амалиёти оянда, ҳачми даромад ва ҳарочот ба назар гирифта шавад.**

**Давраи дуюм** – пешниҳоди маҳсулоти нави коркардшуда ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ. Дар ин давра, талаботи муштариён қонеъ гардонидашуда, ҳолати қабули маҳсулоти нав аз ҷониби бозор таҳлил гардида, маҳсулот дар шакли васеъ пешниҳод мегардад. Давраи мазкур аз элементҳои зерин ташаккул ёфтааст: - ташкили тарғиби (реклама) маҳсулоти нав ва ҷойгиркунии он дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ; - таъмини методии ташкили кори бонк, таълими кадрҳои бонк, таъмини пойгоҳи моддию техникӣ бо технологияи муосир, тақвиятбахшии барномаҳои корӣ (обновление), оғози фурӯши маҳсулот ва ташаккули талабот ба маҳсулоти пешниҳодшаванд; - арзёбӣ ва пайгирий. Таҳқиқи натиҷаҳои татбиқ оид ба ҷоришавии маҳсулот, баҳисобигирии даромаднокӣ аз маҳсулоти пешниҳодшуда, аз ҷониби шӯъбаи маркетингии бонки тиҷоратӣ танзими раванди татбиқи маҳсулоти нави бонкӣ.

**Давраи сеюм** – фарогири тақоҳо тба маҳслути нави пешниҳодшуда иборат мебошад. Дар ин давра таҳқими мавқеи маҳсулоти нави пешниҳодшуда, кам гардидани ҳарочотҳо дар доираи маҳсулоти нави пешниҳодшуда, паст намудани нарҳи маҳсулоти пешниҳодшуда ҳамчун василаи ҷалби бештари муштариён ва дигар амалҳо татбиқ карда мешаванд.

Цустучӯи роҳҳои татбиқи маҳсулоти нав коркардшуда, дар асоси маълумотҳои маркетингӣ, такмилдиҳии сифати маҳсулот бо назардошти талаботи бозор, ба назаргирии ҳоҳиҷӯи муштариён оид ба истифодаи

маҳсулоти нав ва таҳқиқи фаъолияти бонкҳое, ки чунин шакли маҳсулотҳо ва хизматрасонихоро ба муштариён пешниҳод менамоянд, бояд роҳандозӣ карда шавад.



**Расми 3.6. Алгоритми баҳодиҳӣ ва коркарди маҳсулоти нав дар бозори хизматрасонихои бонкӣ**

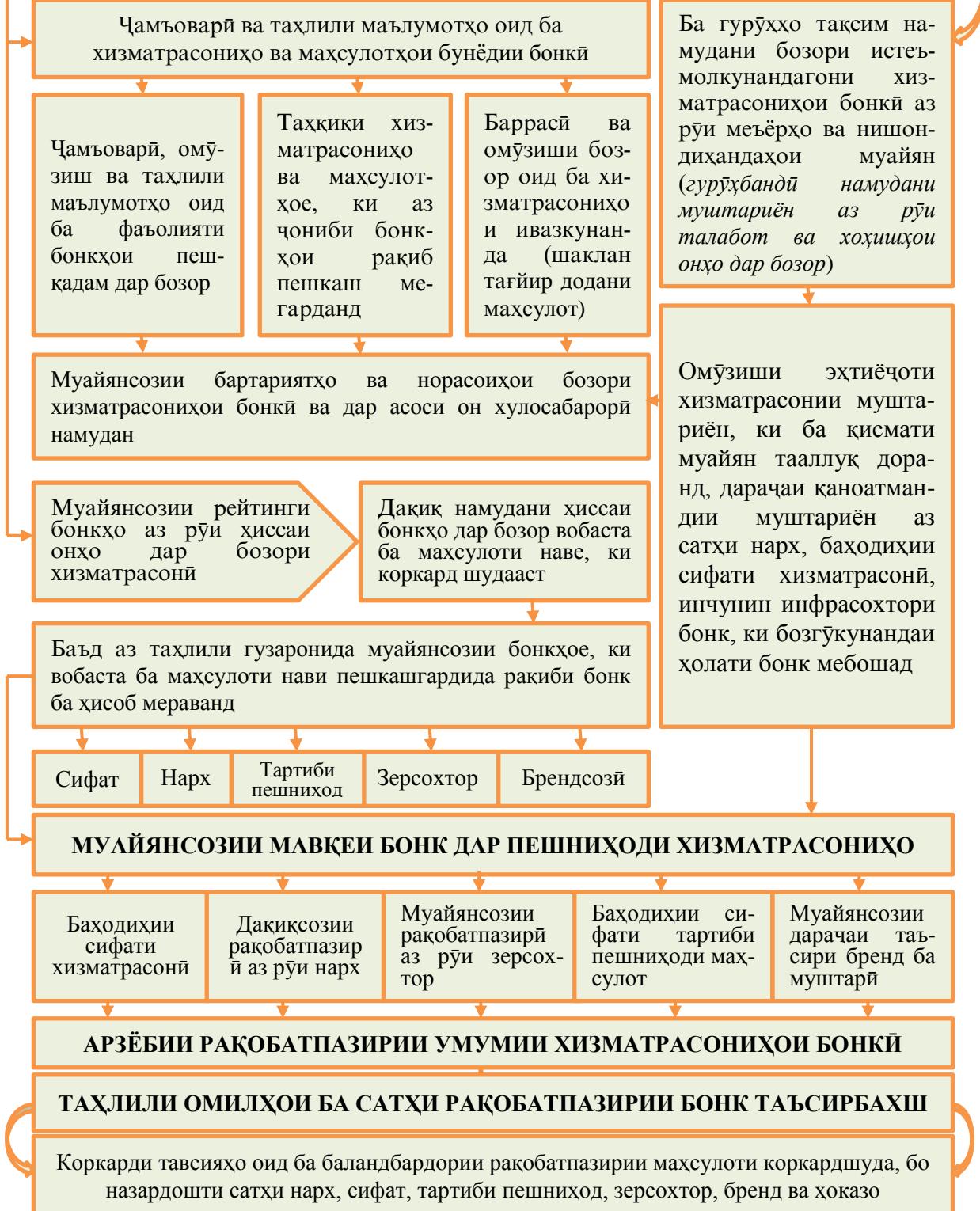
Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар ин асно, зарур аст, ки ташкилотҳои ташвиқотии (реклама) пурсамар ба хотири шиносоии ахолӣ оид ба маҳсулоти нави коркардшуда, бартарият ва норасоиҳои он ҷалб карда шаванд ва ба фаъолият шурӯъ намояд. Баъд аз гузориндани чорабиниҳои болозикр, маҳсулоти коркардшуда баҳогузорӣ гардида, ба бозор интиқол дода мешавад. Ҷараёни ҷойгиркунни он дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ пурра мониторинг гардида, фурӯш ва даромади он баҳо дода мешавад.

Қадами навбатӣ, ва ё **даври чорум**, ин анҷомёбии маҳсулоти коркардгардида ва пайдоиши талабот ба маҳсулоти мазкур арзёбӣ мегардад. Дар ин давра, баъзе чорабиниҳо аз ҷониби ҳайати роҳбарияти бонк бояд роҳандозӣ гардад. Аз қабили: - арзёбии давраи ҳаётии маҳсулот тавассути мониторинги фурӯш ва фоида, ташкили тадқиқот миёни истеъмолкунандагон бо мақсади муайян кардани дараҷаи конеъсозии онҳо бо маҳсулоти коркардшуда; - ташкили чорабиниҳо оид ба татбиқи ҳавасмандгардонии муштариён ба воситаи гузаронидани бозиҳои бурднок, роҳандозии таҳфифҳо ва ҳоказо; - такмилдихии сиёсати маркетингӣ, омӯхтани маҳсулотҳои бонкҳои рақобаткунанда, тағйирдиҳии ҳусусиятҳои маҳсулотҳои нави пешниҳодшаванда, дигаргунсозии маҳсулот вобаста ба талаботи гурӯҳи дигари истеъмолкунандагон, дақиқсозии сиёсати мӯътадили нархгузорӣ, ташвиқоти маҳсулот ва ғайра; - омӯзиши самаранокии чорабиниҳо пас аз татбиқи онҳо, таҳлили ҳаҷми фурӯш ва баҳисобгирии фоида, арзёбии дараҷаи рақобатпазирии маҳсулоти пешкашшуда.

**Давраи панҷуми** коркарди маҳсулоти нави бонкӣ давраи таназзул арзёбӣ гардидааст. Дар давраи мазкур бонкро зарур аст, ки дар баробари рушду нумӯи маҳсулоти нави коркадшуда, масоили ташаккули минбаъдаи онро мавриди омӯзиш ва баррасӣ қорор диҳад.

## ТАХКИҚ ВА ОМҮЗИШИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР МАЧМУЪ (ҶУЗӢ ВА КУЛӢ)



**Расми 3.7. Низоми таҳия ва баҳодиҳии дараҷаи рақобатпазирӣ  
хизматрасониҳои бонкӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Чунин самтҳо бояд дар ин давра мавриди таҳлил қарор дода шаванд: - мониторинги ҳачми фурӯш, баҳодиҳии рақобатпазирии маҳсулот ва хизматрасонӣ дар бозор, қабули қарор дар бораи ояндаи маҳсулоти коркардшуда, таҳлили сабабҳои коҳишёбии талабот ба маҳсулоти нав, гузаронидани пурсиш миёни муштариён оид ба сабабҳои коҳишёбии талабот ба маҳсулоти мазкур, бартарафсозии омилҳои манфии таъсирбахш ба талаботи маҳсулоти нав дар бозор, коркарди тавсияҳо ҷиҳати роҳандозии бештари маҳсулот дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва ғ.

Воқеан баҳодиҳии ҳолати бозор ва қабули маҳсулотҳои нави бонкӣ ва хизматрасониҳои наве, ки аз ҷониби ташкилоти қарзӣ коркард шудаанд, яке аз самтҳои калидии фаъолияти бонк ба ҳисоб мераванд. Вобаста ба гуфтаҳои боло, алоқамандии давраҳои баррасишуда дар расми 3.7 ба таври васеъ нишон дода шудаанд.

Метавонем дарҷ намоем, ки таҳия ва татбиқи хизматрасониҳои рақобатпазир - нишондиҳандай умумии қобилияти бонк, дар истифодаи самараноки захираҳои истехсолӣ, техникӣ, кадрӣ, иқтидори молиявӣ арзёбӣ гардида, мавқеи бонкро дар бозор муайян менамояд, ки **расми 3.7** гувоҳи ин гуфтаҳост. Дар ин самт бонкро зарур аст, ки қабули маҳсулоти навро аз ҷониби муштариён баррасӣ намояд ва ҳангоми коҳишёбии талабот сабабҳои ба он таъсиррасонро муайян намояд.

Марҳилаҳо ва технологияҳое, ки дар боло мавриди баррасӣ ва пажӯҳиш қарор дода шуданд, заминаи асосии ин раванди ташкили маҳсулот ва ё хадамоти нави бонкиро ташкил медиҳанд. Яъне ташкилоти қарзиро зарур аст, ки ҳангоми ташкили маҳсулоти нави бояд зинаҳои дар боло нишондодашударо гузарад, то ки маҳсулот ба талаботи бозори мутобиқат намояд ва рақобатпазирии баландро қасб намояд. Фаразан, дар давраи коркарди маҳсулоти нав ва ё хадамоти нав менечероне, ки ба нигоҳдории муштариён вазифадор гардидаанд, бояд иштирок намоянд. Илова ба ин, дар раванди мазкур иштироки кормандони дигар сохторҳои бонк, аз ҷумла кормандони шӯъбаи маркетинг, Шӯрои экспертии бонк, кормандони бахши

идоракунӣ (менечмент) ҳатмӣ арзёбӣ мегардад. Ҳар яке аз кормандони сохторҳои гуногни бонк, ки барои коркарди маҳсулоти нави бонкӣ ҷалб гардидаанд, аз рӯи элементи алоҳидаи маҳсулоти нав ҷавобгар мебошанд. Кормандони шӯъбаи маркетинг бозоргир будани маҳсудотро баҳогузорӣ намуда, то чӣ андоза ба муштариён писанд омадани онро бояд ҳаллу фасл намоянд. Шӯрои экспертӣ ва гурӯҳи кории таъсисёфта аз рӯи нархи маҳсулоти нав ва тартиби ба бозор воридсозии он ҷавобгар мебошанд. Танҳо баъд аз ичрои корҳои ташкилий – иқтисодӣ роҳабрияти бонк барои пешниҳоди маҳсулоти нав ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ иҷозат медиҳад ва маҳсулот ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ пешниҳод карда мешавад.

Панҷ даврае, ки дар раванди коркарди маҳсулоти нави бонкӣ мавриди истифода қарор мегиранд, бояд бо дарки амиқи масъала баҳогузорӣ карда шаванд, баъдан қарори қатъӣ оид ба ташкили маҳсулоти нав бароварда шавад. Пеш аз ҳама бонкҳоро лозим меояд, ки барои таъсиси маҳсулоти нави бонкӣ гурӯҳи корӣ аз ҳисоби кормандони соҳибтаҷриба ва донандаи хуби кори худ ташкил намояд. бо истифода аз таҷрибаи кормандони соҳибқасб бозори хизматрасониҳои бонкӣ пурра омӯхта шавад. Алалхусус, талаботи муштариён дар минтақаҳои мамлакат бояд аз назари қасбӣ омӯхта шавад. Зеро ҳолати рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳои кишвар нигаронкунанда мебошад. Агар бонк ҳоҳад, ки дар бозор мавқеи устуворро қасб намояд бояд дар минтақаҳо муштариёнро бештар ҷалб созад. Аз ҷониби бонкҳои тиҷоратии амалакунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба минтақаҳо камтар таваҷҷӯҳ зоҳир меавад, ки ин сабаби ташаккул наёфтани бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳо мегардад. Ҳанӯз соли 2021 бо дарки амиқи масъала, ҷиҳати рушду нумӯи бозори хизматрасониҳои бонкӣ, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии кишвар оид ба масъалаи мазкур фикру андешаҳои хешро иброз намуда буданд. Пешвои миллат аз ҷумла қайд намуда буданд, ки “Бонки миллӣ ва дигар ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки оид ба масъалаи ҷалби

сармоягузори дохиливу хориҷӣ, васеъсозии доираи маҳсулотҳои бонкӣ бо истифода аз технологияи мусир чораҳои таъхирназаранд” [21]. Бевосита ба масъалаи мазкур таваҷҷӯҳ зоҳир намудани Президенти кишвар беҳуда нест. Зеро ташаккул ва рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ асоси такомули иқтисоди миллӣ мебошад ва ҷалби маблағҳои муваққатан озоди аҳолӣ ҳамчун пасандоз ва табдилдиҳии онҳо ба сармоя яке аз вазифаҳои асосии ташкилотҳои қарзӣ мебошад. Масъалаи мазкур, яъне ҷалби маблағҳои муваққатан озоди шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон то ҳол ҳалли ҳудро наёфтааст. Дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ оид ба ҷалби пасандозҳо танҳо КВД БА ҶТ “Амонатбонк” қисми зиёди маблағҳои пасандозиро ҷалб намудааст, ки сабаби ин кафолати давлатӣ доштани баргардии пасандозҳо мебошад. Дигар бонкҳои низомсози кишвар (ЧСК “Бонки Эсхата”, ЧСК “Ориёнбонк”) дар ин самт пешсафиро аз даст додаанд. Дар баробари бонкҳои низомсози мамлакат (КВД БА ҟТ “Амонатбонк”, ЧСК “Бонки Эсхата”, ЧСК “Ориёнбонк”) дигар ташкилотҳои қарзиро лозим аст, ки ҷалби маблағҳои пасандозиро зиёд намоянд. Коҳишёбии маблағҳои пасандозӣ аз сатҳи пасти эътидлонкии бонкҳо дарак медиҳад. Аз ин рӯ, пеш аз ҳама эътидлонкии бонкҳоро тақвият бахшидан лозим аст ва ин омил ба ҷалби бештари пасандозҳо сабаб мегардад. Таъмини эътидлонкии низоми бонкӣ аз дастгирӣ давлатӣ низ вобастагӣ дорад. Давлат ҳамчун институти маҳсус ба воситаи фишангҳои ҳуд метавонад ба раванди фаъолияти низоми бонкӣ таъсири мусбӣ расонад. Фаразан, таъмини кафолати баргардиши маблағҳои пасандозии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ яке аз масоиле мебошад, ки ба дастгирӣ бевоситаи давлат зарур аст. Давлат метавонад аз ҳисоби буҷети давлатӣ баргардии пасандозҳоро дар ҳамон ҳаҷме, яъне суммае, ки пасандоз гузошта шудааст, кафолат диҳад. Дар чунин ҳолат ҳиссаи пасандозҳо дар сармояи бонкҳои тиҷоратӣ зиёд мегардад, танзими ҳаҷми пули нақд ( $M_0$ ) дар иқтисодиёт осон мегардад ва нигоҳдории таваррум аз ҷониби БМТ мушкилиро пеш намеорад. Ҳадди ақал, бояд низоме роҳандозӣ карда шаванд, ки ба маблағҳои зиёда аз 3 сол

пасандозшаванда кафолати 100 фоизаи давлатиро дихад. Дар ин замина, мо метавонем ба рушди иқтисоди воқеј таъсири амиқ гузорем. Ҳамзамон, истифодаи технологияи муосири бонк дар ин самт ногузир мебошад. Беҳуда нест, ки Пешвои миллат ба густаришдиҳии бозори хизматрасониҳои бонкӣ бо истифодаи технологияи муосир таваҷҷӯҳ зоҳир намудаанд. Технологияи муосири бонкӣ, ки бо суръати баланд рушд ёфта истодааст, бонкҳоро маҷбур месозад, то фаъолияти худро бо истифодаи онҳо роҳандозӣ намоянд.

Ҳамин тавр, метавонем дарҷ намоем, ки бо коркард ва пешкаши муштарӣ намудани маҳсулоти нави бонкӣ вазифаи бонк ба итном намерасад. Бонкро лозим меояд, ки пайваста аз рафти фурӯш ва қонеъгардии талаботи муштариёнаш огоҳ бошад. Алалхусус, дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ омӯзиши бозор татбик карда намешавад. Бонкҳо аз вазъи бозор огоҳӣ надоранд ва ин сабаб мегардад, ки маҳсулотҳои коркарднамудаи онҳо ба муштариён писанд намеоянд. Дар ин самт фаъолияти Иттиҳодияҳои бонкӣ низ ба назар намерасад. Иттиҳодияи бонкҳои тиҷоратӣ (Ассотсиатсия) фаъолияти ғайрисамаранок дорад ва бо бонкҳои тиҷоратӣ ҳамкориҳои густурдаро рҳандозӣ накардааст. Иттиҳодияҳо, аслан ниҳодҳое дониста мешаванд, ки рушди фаъолияти ташкилотҳои қарзиро фароҳам оварда дар самти пешгирий аз ҳолатҳои буҳронӣ, баландбардории ҳолати молиявӣ, омӯзиши кормандони бонк, ташкилил курсҳои маҳсус ва маслиҳатдиҳии бо бонкҳо ҳамкорӣ менамоянд, аммо дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин амал аз ҷониби иттиҳодияҳои амалқунанд ба назар намерасад. Бонкҳои тиҷоратӣ бояд бо истифода аз ҳамкории чунин иттиҳодияҳо ҳолати худро дар бозори устувор гардонанд ва маҳсулотҳои худро бештар ба истеъмолқунандагон пешкаш созанд. Имрӯз талаботи муштариён тағиیر ёфтааст ва онҳо бештар мекӯшанд, ки бо истифодаи технологияҳои муосир аз хизматрасониҳои бонкҳо истифода намоянд. Аз ин хотир, бонкҳо бояд ба масъалаи рақамиунонии маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои худ бештар аҳамият диханд. Ташкилотҳои қарзии амалқунанд бо истифода аз технологияи NFC (Near

Field Communication) хизматрасониҳои худро татбиқ намуда истодаанд, ки ин қадаме ҷониби рақамикуннии хизматрасониҳо арзёбӣ карда мешавад. Вале, бояд донист, ки технологияи NFC бидуни ИНТЕРНЕТи баландсуръат фаъолият намуда наметавонад. Чи тавре, ки Пешвои миллат дар Паёми навбатии худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2022 дарҷ намуданд, сифати ИНТЕРНЕТ дар кулли ҷумҳурий нигаронкунанда мебошад. Яъне интернете, ки аҳолӣ истифода менамояд дори суръати паст мебошад ва гузаронидани амалиёти бонкӣ бо чунин интернет ғайриимкон аст. Ин масъала дар минтақаҳои дурдасти кишвар боз ҳам нигаронкунандатар мебошад, ки ин бевосита ба ҳолати рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва татбиқи рақамикуннии хизматрасониҳои бонкӣ садди роҳ мегардад. Таҷрибаи бонкдории Федератсияи Руссия нишон медиҳад, ки бонкҳои тиҷоратӣ баъзе аз амалиёти серталаби бонкиро бо истифодай технологияи NFC ҷорӣ намудаанд, ки бидуни ИНТЕРНЕТ фаъолият менамоянд. Фаразан, дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маҳсусан дар минтақаҳои кишвар бонкҳо метавонанд, ки аз таҷрибаи СберБанк [35] ва Тинкоффбанки Руссия [43] истифода намоянд. Бонкҳои болозикр (СберБанк, Тинкофф) амалиёти серистфодай бонкиро ба монандӣ: интиқоли маблағҳо, хизматрасониҳои коммуналӣ, огоҳӣ аз суратҳисоб ва пур намудани суратҳисобро ба роҳ мондаанд, ки метавон дар минтақаҳои дурдасти кишвар мавриди истифода қарор дод. Ҳамчунин, дар бонкҳои зикр гардида, низоми 24/7 ба роҳ монда шудааст, ки дастрасии муштариёнро давоми шаборӯзӣ ба хизматрасониҳои бонкӣ қатъ намесозад. Марказҳои хизматрасониҳои 24/7 таъсис додаанд ва ин марказҳо ба муштариён бе танаффус хизмат мерасонанд. Илова ба ин низомҳои Facebook Messenger, Google Hangouts ва барномаҳои мобилии ин бонкҳо шабонарӯзӣ фаъолият менамоянд.

Мутаасифона, дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин имкониятҳоро ташкилотҳои қарзӣ ба муштариёни худ пешкаш намекунанд, ки дар натиҷа талаботи муштариён қонеъ намегардад ва рушди устувори бозори мазкур зери суол меравад. Барои ин ташкилотҳои

қарзӣ масъуланд, ки дар баробари коркарди маҳсулот ва ё хизматрасонии нав масъалаи сифати он, тартиби пешкашнамоӣ ва таъсиси марказҳои хизматрасонии шабонарӯзиро (24/7) ба назар гиранд. Маҳсусан, дар шаҳрҳои бузурги кишвар (Душанбе, Хуҷанд, Бохттар ва ғ.) ки дар баробари аҳолии муқимиӣ, инчунин хориҷиён низ зиёданд ҷой надоштани марказҳои хизматрасонии 24 соата ба нафъи кор нест. Яъне, дар рӯзҳои истроҳатӣ дастрас набудани хизматрасониҳои оддитарини бонкӣ мавқеи низоми бонкиро миёни аҳолӣ коҳиш медиҳад.

Бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар ҳолати рушд қарор дорад бояд бо истифода аз таҷрибаи низоми бонкии кишварҳои ҳамҷавор ва кишварҳои пешрафта раванди пешрафти он боз ҳам густариш ода шавад. Дар баробари коркард ва пешниҳоди маҳсулоти нави бонкӣ ва ё хизматрасонии нав дар бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон якқатор норасоиҳое мавҷуданд, ки бидуни бартараф намудани ин камбудиҳо маҳсулоти нави бонкӣ дар бозор муваффақ буда наметавонад (расми 3.8).

Маҷмӯъан, зарур мешуморем, ки низоми коркарди маҳсулоти нави бонкӣ раванди мушкил буда, самтҳои зиёдеро дарбар мегирад. Ташкилоти қарзиро зарур аст, ки пеш аз роҳандозии раванди стратегияи иниқро таҳия намояд ва таҳлили амиқи бозорро татбиқ намояд. Яъне бонк бояд аниқ созад, ки чӣ меҳоҳад ва маҳсулоти коркардшуда дар бозори барои кӣ пешниҳод карда мешавад. Коркард ва пешниҳоди маҳсулотҳои нави бонкӣ яке аз самтҳои наве дониста мешавад, ки имрӯз бонкҳо бештар ба он такя мекунанд ва ин раванд асоси фаъолияти ташкилотҳои қарзиро ташкил медиҳад. Маҳсулотҳои нави бонкӣ таъминқунандай рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ гардида, имконияти ба бозориҳои молиявии ҷаҳонӣ роҳёбии низоми бонкии Тоҷикистонро фароҳам месозад. Танҳо дар чунин ҳолат маҳсулоти нави коркардгардида барои бонк манфиатнок ҳоҳад буд. Дар баръакси ҳол масҳулоти пешниҳодгардида, ҳарочоти барзиёди бонк боқӣ ҳоҳад монд.

## НОРАСОИХОЕ, КИ ДАР БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИХОИ БОНКӢ ҲАНГОМИ ТАТБИҚИ МАҲСУЛОТИ НАВИ БОНКӢ БА НАЗАР МЕРАСАНД

- 
- 1). Огоҳ нагардидани муштариён аз маҳсулоти нав ва хизматрасонихои навӣ ташкилоти қарзӣ (ташкилотҳои қарзӣ тартиби самараноки ташвиқро роҳандозӣ намесозанд)
  - 2). Раванди дастрасӣ ва тартиби расонидани маҳсулоти коркардшудаи бонкӣ ба муштариён (тартиби муюширати корманди бонк бо муштарӣ, роҳу усулои дастраснамоии маҳсулоти нав коркардгардида)
  - 3). Сатҳи нокифояи инноватсия дар ташкилотҳои қарзӣ (бонкҳо амалиёт ва маҳсулотҳои мавҷудаи худро рақамӣ пешниҳод карда наметавонанд ва ин омил татбиқ ва коркарди маҳсулотҳои навро боз медорад)
  - 4). Барномаҳо ва дастгоҳҳои техникии кӯҳнагардида, ки фаъолияти бонкро ғайрисамаранок мегардонанд
  - 5). Миқдори нокифояи маслиҳатҳо оид ба бартариятҳои маҳсулотҳои бонк барои муштариён (бонкҳо бояд шӯъбаҳои маҳсуси маслиҳатдиҳӣ таъсис диханд)
  - 6). Огоҳии нокифояи кормандони ташкилотҳои қарзӣ дар бораи тағйирот дар қонунгузории бонкӣ ва муқаррароти БМТ, ки ба тартиби фурӯши маҳсулот ва хидматҳои бонкӣ марбутанд.
  - 7). Дар сатҳи зарурӣ амалӣ нагардидани омузиш, баррасӣ ва баҳодиҳии вазъи бозор ихмазатрасонихои бонкӣ аз тарафи ташкилотҳои қарзӣ. Яъне наомӯхтани ҳолати бозор ва ба инобат нагирифтани тақозои муштариён метавонад, ки самаранокии маҳсулотҳои бонкиро коҳиш дихад.

### **Расми 3.8. Мушкилоти татбиқи маҳсулотҳои нави бонкӣ дар бозор**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

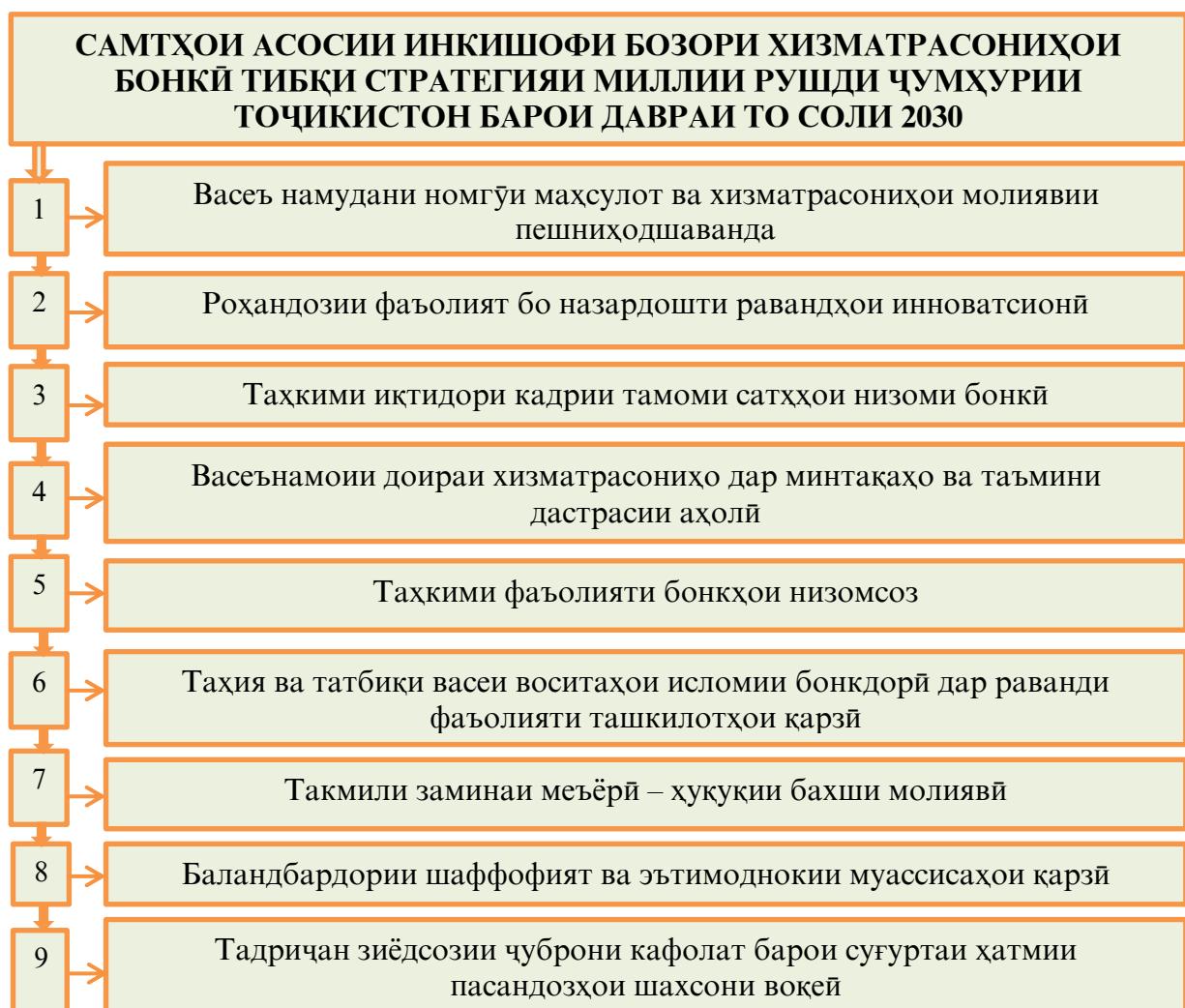
Фаъолияти бонк дар самти коркарди маҳслулот ва хизматрасонии нав ва татбиқи он дар бозор ҳамкории мутақобилаи шӯъбаҳо ва кормандони гуногуни бонкро тақозо менамояд, ки натиҷаи ниҳоии он барои муштариёни мавҷуда ва муштариёни эҳтимолии бонк арзиши истеъмолӣ дорад. Ҳангоми коркарди маҳсулоти нав бояд тамоми шӯъбаҳои бонк якҷоя фаъолият намоянд, то маҳсулот дар бозори рақобатпазир бошад. Механизми пешниҳодшуда ҳангоми таҳияи маҳсулоти нави бонкӣ аз ҷониби ташкилотҳои молиявию қарзӣ метавонад мавриди истифода қарор дода шавад. Механизми мазкур вобаста ба хоҳиши ташкилоти қарзӣ метавонад такмил дода шавад. Зоро хусусияти фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ аз якдигар фарқ менамояд ва ҳар як бонк маҳсулоти навро тибқи консепсияи муайяни худ роҳандозӣ месозад.

### **3.3.Стратегияи рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ масъалаи калидии иқтисоди миллӣ ба ҳисоб рафта, фаъолияти густурдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ, рушди устувори иқтисоди миллиро таъмин менамояд. Бояд тазаккур дод, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон пайваста ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ чораандешӣ намуда, инкишофи онро тақвият мебахшад. Дар ин самт, барномаҳо ва стратегияҳои зарурӣ коркард гардида, қабули онҳо роҳандозӣ шудааст. Аз ин рӯ, тақвияти минбаъдаи рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз истифодаи самараноки барномаҳо ва стратегияҳои қабулгардида вобаста буда, дурнамои рушди он таъмин мегардад. Махсусан, Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 самтҳои асосии тақвияти иқтисоди миллӣ, ҳадафҳо ва сенарияҳои рушдро муайян намудааст. Дар Стратегияи мазкур низоми бонкӣ ҳамчун бахши муҳим дар раванди муносибатҳои иқтисодӣ арзёбӣ гардида, самтҳои минбаъдаи рушди он муқаррар шудааст [23, с.88]. Ин ҳуҷҷати стратегӣ қисматҳои муҳими бахши бонкиро дар бар гирифта, мушкиниҳои асосии ҷойдоштаро муайян намудааст. Вобаста ба ин, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми навбатии худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба низоми бонкӣ ва маҳсусан ба ҳолати муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ таваҷҷӯҳ зоҳир намуда, қайд намуданд, ки “масъалаи таъмини саривақтии талаботи иқтисодиёт ба маблағгузорӣ, хусусан, қарзиҳӣ бояд ҳамеша дар меҳвари фаъолияти низоми молия ва бонкҳои кишвар қарор дода шавад. Зоро ҳар қадар, ки аз ҷониби бонкҳо ва ташкилотҳои қарзӣ ба аҳолӣ ва субъектҳои ҳоҷагидор қарзҳои дастрас зиёд пешниҳод карда шаванд, суръати рушди соҳаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва сатҳи зиндагии аҳолӣ ҳамон қадар баланд мегардад”. Маълум аст, ки маблағгузори асосии иқтисодиёт бонкҳо мебошанд ва Пешвои миллат ташаккул ва рушди устувори низоми бонкиро дар назар доранд. Воқеан, дар рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ нақши

бевоситай Асосгузори сулху ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон бениҳоят баланд арзёбӣ мегардад.

Дар ин санади стратегӣ дарҷ шудааст, ки дар низоми бонкӣ, аз ҷумла дар бозори хизматрасонии бонкӣ якқатор мушкилоте мавҷуданд, ки бояд ҳалли ҳудро ёбанд. Аз ҷумла, дараҷаи нокифояи сармояи ташкилотҳои молиявии мавҷуда, сатҳи пасти менечменти бонкӣ ва дигар омилҳо доираи фаъолияти бонкҳоро маҳдуд намудаанд. Дар робита ба такмили низоми бонкӣ, аз ҷумла бозори хизматрасониҳои бонкӣ, афзалиятҳо ва самтҳои рушди он ба таври мушахҳас муайян гардидаанд (расми 3.9).



**Расми 3.9. Самтҳои асосии таҳқимёбанда дар бозори хизматрасониҳои  
бонкӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Воқеан, самтҳое, ки ниёз ба такмил доранд бо омӯзиши вазъи муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ин санади стратегӣ муайян гардидаанд. Бо назардошти ҳолати муосири бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон, метавон тазаккур дод, ки дигаргунсозии низоми пешниҳоди хизматрасониҳо ва васеъсозии доираи номгӯи онҳо ногузир мебошад. Пешвои миллат – Эмомалӣ Раҳмон низ дар Паёми навбатии худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон санаи 23.12.2022 ба ин масъала даҳолат намуданд. Аз ҷумла, аз ҷониби Пешвои миллат қайд карда шуд, ки инфрасоҳтори бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар кишвар бояд тақвият ёбад ва доираи номгӯи маҳсулотҳои бонкӣ зиёд карда шаванд. Албатта, зиёдшавии номгӯи маҳсулоти бонкӣ ба дастрасии аҳолӣ сабаб гардида, талаботи муштариён қонеъ гардонида мешавад. Вале, дар раванди ташаккулёбии доираи номгӯи маҳсулотҳои бонкӣ дар бозори хизматрасониҳо аз зерсоҳтори он вобаста мебошад. Зерсоҳтори бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба андозаи зарурӣ ташаккул наёфтааст. Хусусан зерсоҳтори техникӣ ва технологӣ ҷиҳати пешниҳоди хизматрасониҳо ба таври фосилавӣ бояд тақмил дода шавад. Пешниҳоди хизматрасониҳо ба воситаи технологияи муосири бонкӣ дар минтақаҳои кишвар то ҳадди ниҳоӣ дар сатҳи паст қарор дорад ва бонкҳо мутассифона ҷораҷӯй наменамоянд. Бешак, дар раванд васеънамоии доираи хизматрасониҳо ва пешниҳоди хизматрасониҳо ба таври виртуалий мавқеи инноватсияи бонкӣ калидӣ арзёбӣ мегардад. Тақвиятбахшии фаъолияти инноватсионии бонкҳо заминаи асосии рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ баҳисоб рафта, дар устуворгардонии мавқеи бонк дар бозор сабаб мегардад. Илова ба ин, инноватсия дар фаъолияти бонкҳо ба даромаднокии онҳо таъсири мусбӣ расонида ҳаҷми ҳароҷотҳои онҳоро коҳиш медиҳад. Метавон тазаккур дод, ки самтҳои дар расми 3.9 муайянгардида барои рушди минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ нақши муғид доранд ва бо бартарафнамоии онҳо рақобатпазирии бозори бонкӣ таъмин гардида, ташкилотҳои қарзӣ ба бозорҳои молиявии ҷаҳонӣ ва кишварҳои ҳамҷавор

роҳ меёбанд. Баландбардории эътимоднокии бонк ва зиёднамоии ҷуброни пасандозҳои шахсони воқеиву ҳукуқӣ метавонад мавқеи бонкҳоро дар иқтисодиёт тақвият бахшад. Вобаста ба ин, дар Стратегияи болозикр дарҷ шудааст, ки бо татбиқи самтҳои номбурда, шароити мусоиди пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ ва дастрасии пурраи аҳолӣ ба хизматрасониҳо таъмин карда мешавад. Мувофиқи ин ҳучҷати стратегӣ “на камтар аз 50 фоизи аҳолии кишвар бо хизматрасониҳои бонкӣ таъмин гардида, ҷуброни пулии пасандозҳои шахсони воқеӣ афзоиш меёбад ва манфиатҳои пасандозгузорон ба назар гирифта мешавад” [23, с.82].

Бояд қайд намуд, ки новобаста аз омилҳои дохилӣ ва беруни таъсирбахш, нишондиҳандаҳои макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон инкишоф ёфтанд. Тамоюли рушди нишондиҳандаҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон мӯътадил буда, рушди соҳаҳои ҳаётан муҳим ба назар расид. Масалан, рушди ММД дар соли 2022 9,2%, рушди соҳаҳои саноат 18,2%, кишоварзӣ 24,1%, соҳтмон 8,1% -ро ташкил дода, сатҳи даромади аҳолӣ ба андозаи 2 маротиба афзуд. Илова ба ин, сатҳи таваррум дар сатҳи 8% нигоҳ дошта шуд, ки омили асосӣ дар раванди инкишофи иқтисодӣ – иҷтимоии мамлакат ба ҳисоб меравад.

Аммо нуктаи муҳимро бояд дарҷ намуд, ки дар ин давра муҳити рақобатнокӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ғайри қобили қабул арзёбӣ гардид. Ҳусусан, дар самти ҷалби пасандозҳо, интиқоли маблағҳо, дастрасии аҳолӣ ба захираҳои қарзӣ миёни ташкилотҳои қарзӣ рақобат камтар ба назар расид. Ин омил, яъне то андозае коҳишёбии сатҳи рақобат дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ, аз солҳои 2016-2018 сарчашма гирифт. Дар давоми солҳои 2014-2016 ва 2018 бинобар сабаби бӯхронҳои молиявӣ – бонкӣ бозори хизматрасониҳои бонкӣ рушди мӯътадили худро аз даст дод. Бад шудани вазъи молиявии бонкҳои низомсоз ба монанди: ҶСК «Агроинвестбонк» ва ҶСК «Тоҷиксадиротбонк», коҳишёбии рақобатнокиро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ сабаб гардид. Дар баробари ин, фаъолияти бонкҳои тиҷоратии ҶСК «Тоҷпромбонк» ва ҶСП «Фононбонк» пурра қатъ гардид.

Мусаллам аст, ки дар чунин шароит, яъне бад шудани вазъи молиявии бонкҳои низомсоз, боиси гарон шудани фаъолияти дигар ташкилотҳои қарзӣ мегардад. Қисми зиёди хизматрасониҳои бонкӣ ба дӯши дигар бонкҳои хурдтари тичоратӣ ва ташкилотҳои маблағгузории ғайрибонкӣ voguzor гардид. Ин амал сабаби зиёдшавии сарбории дигар ташкилотҳои қарзӣ гардид ва онҳо қобилияти саривақт хизматрасонӣ намудани муштариёнро аз даст доданд, ки боиси афзоиши норозигии аҳолӣ аз сифати хизматрасониҳои бонкӣ гардид. Бонкҳои тичоратии амалкунанда дорои инфрасохтори моддию техникии зарурӣ набуданд ва аз ин лиҳоз натавонистанд, ки талаботи муштариёнро қонеъ намоянд. Дар баробари ин, вазъи низоми бонкии кишвар ноуствор боқӣ мемонад, ҷалби пасандозҳои шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ ташвишовар буда, сифати сандуқи қарзии бонкҳо ба талабот ҷавобгӯ нест. Инчунин, худсармоягузорӣ (капитализатсия) дар бонкҳо умуман ба назар намерасад ва ҳачми қарзҳои пешниҳодшуда коҳиш ёфтааст, ки сабабори беэътиимодии низоми бонкӣ миёни аҳолӣ гардидааст.

Аммо ин равандҳо ба дараҷаи ташаккули низоми бонкӣ дар маҷмӯъ таъсири манфии ҷиддӣ расонида натавонистанд, зоро бо афзоиши ҳачми амалиёти бонкӣ дар дигар бонкҳои нисбатан хурдтар ва ташкилотҳои маблағгузории хурд ба назар расид. Ташкилотҳои қарзие, ки дар ин зимн равандҳои ҷоринамоии маҳсулоти нави бонкӣ ва коркарди хизматрасониҳои навро ташаккул дода буданд, пешравӣ ба ҷашм мерасид. Ҳамчунин, дар ин давра устуворгардии сифати сандуқи қарзии ташкилотҳои амонатӣ – қарзии хурд дида шуд, ки нишонаи муҳим дар таҳқимёбии фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ мегардад. Инҷо бештар он ташкилотҳои қарзие инкишоф ёфтанд, ки хизматрасониҳои бонкиро тариқи электронӣ ба муштариён пешкаш менамуданд ва раванди гузариш ба фаъолияти инноватсиониро тақвият баҳшидаанд.

Таҳлили вазъи муосири низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки мушкилоти рушди босуръати иқтисодӣ на танҳо аз таҳқими фаъолияти бонкҳои низомсоз вобаста аст, балки васеънамоии имкониятҳои

доираи хизматрасониҳои бонкӣ низ бояд вусъат бахшида шавад. Барои ба ин раванд ноил гардидан, бояд омилҳое, аз қабили суръати баланди рушди иқтисоди миллӣ, афзоиши интиқоли маблағҳо аз хориҷи кишвар ба назар гирифта шаванд, ки аз нигоҳи иқтисодӣ заминай афзоиши ҳаҷми пасандозҳои бонкиро фароҳам меоранд.

Бояд тазаккур дод, ки сарфи назар аз тамоюли мусбати рушд, ҳанӯз ҳам омилҳои манфие мавҷуданд, ки барои ноил шудан ба таъмини рушди устувори бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар ҷумҳурӣ монеъ мешаванд.

Рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар давраи дарозмӯҳлат (то соли 2030) тибқи барномаҳои миллии қабулгардида, метавонад мавқеи бонкҳоро дар таҳқими иқтисоди миллӣ боло бардорад ва устуории молиявии ташкилотҳои қарзиҳо таъмин намояд. Дар робита ба ин, метавон қайд намуд, ки дурнамои стратегӣ ва мӯътадили рушд барои бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ин тақвияти муносибати ҳасана миёни бонкҳои низомсоз ва ташкилотҳои қарзии нисбатан хурдтар дар самти коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ ва баландбардории сифати хизматрасониҳо ба шумор меравад. Бахши бонкие, ки дар асоси принципҳои рақобати бозорӣ бунёд ёфтааст, метавонад барои таъмини рушди иқтисодӣ, баланд бардоштани сифат ва сатҳи некуаҳволии мардуми кишвар хизмат намояд. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар инҷо ҳамчун механизми табдилдиҳандай маблағҳои ҷалбшуда ба сармоя баромад намуда, ба рушди фаъолияти соҳибкорӣ ва соҳаҳои афзалиятноки иқтисоди миллӣ замина мегузорад. Ҷиҳати таъсири бештари бозори хизматрасониҳои бонкӣ ба тақвияти иқтисоди миллӣ ва роҳандозии густурдаи хизматрасониҳои бонкӣ дар саросари кишвар бояд муҳити устуор ва самараноки макроиқтисодӣ, фазои мусоиди сармоягузорӣ, сиёсати мӯътадили пуливу қарзӣ, сиёсати андозии такмилёфта ва менечменти сифатнок ба роҳ монда шавад. Ҷанбаи муҳим дар раванди ҳалли чунин вазифаи стратегӣ пеш аз ҳама ҷалби маблағҳои муваққатан аз гардиши иқтисодӣ берунмонда ба ҳисоб меравад. Ҷамъоварии маблағҳои муваққатан озоди шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ, ки самти

афзалиятноки фаъолияти ҳар як бонк ба ҳисоб меравад, бояд маҳаки асосии стратегияи фаъолияти бонкро ташкил дихад. Аммо, таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки (зербоби 2.1.) барои рушди босуботи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд шароити мусоиди иқтисодӣ фароҳам оварда шавад. Фаъолияти субъектони бозори хизматрасониҳои бонкӣ бояд суръат бахшида шавад ва самаранокии он таъмин гардад. Ҷиҳати таъмини фаъолияти самараноки ташкилотҳои қарзӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ бояд заминаи меъёри – ҳуқуқӣ такмил дода шавад, маҳсусан, санадҳои меъёри – ҳуқуқӣ дар самти ҳимояи манфиатҳои ашҳоси пасандозгузор. Танҳо дар ин асос, метавонем, ки эътимоднокии низоми бонкиро боло бардорем ва манфиатҳои пасандозгузоронро ҳимоя намоем. Зоро таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки тағириру иловаҳо ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи суғуртаи пасандозҳои шахсони воқеӣ” зарур арзёбӣ карда мешавад. Пеш аз ҳама, мақсад, вазифаҳо ва тартиби фаъолияти Хазинаи суғуртаи пасандозҳои шахсони воқеӣ бояд бознигарӣ карда шавад. Моддаи 5 – уми Қонуни болозикр мақсадҳои ин Қонунро муайян менамояд, вале дар амал татбиқ гардидани он камтар ба назар мерасад. Дар ҳамин замина, лозим аст, ки муносибати Хазина бо давлат таҳқим бахшида шавад. Зоро бидуни ҳамкории густурдаи Хазина ва давлат барқарор намудани эътимоднокии низоми бонкӣ ғайриимкон мебошад. Вобаста ба ин, таҳқими сирри бонкӣ, аз ҷумла оид ба пасандозҳои шахсони воқеӣ, васеъ намудани номгӯи хизматрасониҳои бонкӣ ва ба назар гирифтани ҳуқуқҳои истеъмолкунандагони хизматрасониҳои бонкӣ бояд ба роҳ монда шавад.

Барои рушди низоми қарзии кишвар ва пешниҳоди қарзҳо ба соҳибкории хурд аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ бояд барномаҳои маҳсусроҳандозӣ карда шаванд ва мутаносибан чорабиниҳо оид ба дастрасии соҳибкорон ба сарчашмаҳои қарзӣ коркард гарданд, ки яке аз самтҳои асосии рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ мебошад. Дар ин замина, ҷиҳати пешниҳоди қарзҳо ба соҳибкории хурду миёна (СҲМ), инчунин рушди қарзҳои ипотекӣ коркарди лоиҳаи самаранок зарур аст. Ҷунки, таквияти ин

ду самти стратегӣ метавонад рушди устуори бозори хизматрасониҳои бонкиро дар оянда таъмин намояд. Таҷриба нишон медиҳад, ки ҳиссаи СХМ дар ММД – и кишварҳои аз назари иқтисодӣ пешсаф бениҳоят баланд мебошад. Ба таври мисол соли 2021 ҳиссаи СХМ дар ММД – и Амрико 50%, Олмон 53%, Финландия 60% ва Нидерландия 63% -ро ташкил дод [30]. Нишондиҳандаи мазкур гувоҳи таъсири СХМ ба инкишофи иқтисоди миллии кишварҳои болозикр мебошад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бошад ҳиссаи СХМ дар ММД соли 2021 30% -ро ташкил дод, ки нисбат ба кишварҳои ҳамҷавор ба маротиб камтар аст. Дар Ҷумҳурии Узбекистон ҳиссаи СХМ дар ММД соли 2021 50,5% -ро ташкил дод ва ин нишондиҳанда соли 2021 дар ММД - и Ҷумҳурии Қирғизистон ба 50 фисад рост омад [31]. Инчо пеш аз ҳама низоми дастрасии соҳибкорон ба қарзҳои бонкӣ бояд содда карда шавад ва таваҷҷӯҳи ташкилотҳои қарзиро ба ин самт ҷалб намудан лозим аст. Ҳиссаи қарзҳои бахши бонкӣ низ ба соҳибкории хурду миёна назаррас нест ва ин омили боздорандай фаъолияти густурдаи СХМ дар кишвар ба ҳисоб меравад. Дар баробари ин низоми қарзҳои ипотекӣ бодя тақвият ёбанд. Ҷалби маблағҳои аҳолӣ ба низоми бонкӣ, ҷиҳати таъмини онҳо бо манзилҳои истиқоматӣ метавонад яке аз сарчашмаҳои пуриқтидори пасандозҳои аҳолӣ гарданд ва гирдгардишии иқтисодиро дар ҷумҳурӣ тақвият бахшанд.

Зарур аст тазаккур диҳем, ки имрӯз барои Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаи ташаккул ва рушди бозори хизматрасонии бонкӣ, ҳамчун зерсохтори низоми иқтисодии мамлакат, ки вазифаи азnavtaқсимқунандаи захираҳои пулиро роҳандозӣ меқунад, муҳим мебошад. Аммо, тавре ки дар боло зикр гардид, рушди бозори хизматрасонии бонкӣ аз доираи сирф иқтисодӣ берун рафта, шакли маҷмӯиро мегирад ва бо тавсеаи номгӯи ин хизматрасониҳо, ки ба беҳбудии вазъи молиявӣ – иҷтимоии шаҳрвандон алоқаманд аст, мепайвандад. Яъне аҳолӣ чӣ аз нигоҳи иқтисодӣ ва чӣ аз нигоҳи маънавӣ донишҳои худро меафзояд ва бо раванди рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ сатҳи биниши ӯ тағйир меёбад, ки ин яке аз ҳусусиятҳои муосири иқтисодӣ мебошад. Дар назари аввал, бо рушди

технологияи мусори бонкӣ хизматрасониҳои бонкӣ шаклан тағиیر ёфта бошанд ҳам, вале дар умум тағиироти ҷиддие дар ин самт дида намешавад.

## ТАҚВИЯТИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

### Самтҳои афзалиятноки рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ

#### Баландбардор ии устуворӣ ва самара-нокии фаъолияти низоми бонкӣ

#### Коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ

#### Ташаккули зерсохтори бозори хизматрасониҳо

#### Афзоишдиҳи и ҳаҷми қарзҳо ба иқтисоди воқеӣ

#### Консӯзии талаботи кули муштариён дар доираи хизматрасониҳои аниъанавӣ

#### Гузариш ба раванди рақами-кунонии хизматрасониҳо

### Татбики чорабинихо оид ба таъмини рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ

-баланд бардоштани сатҳи сармоякунонии бонкҳо; -тақвияти шумораи марказҳои хизматрасонӣ дар минтақаҳои кишвар; -чалби захираҳои молиявии дарозмуддат ҷиҳати рушди минбаъдаи иқтидори сармоягузорӣ ба соҳаҳои иқтисоди воқеӣ; -ташаккул ва рушди қарзҳои ипотекӣ; - фароҳам овардани шароити зарурӣ иқтисодӣ барои рушди соҳибкории бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзӣ.

-ҳавасмандсозии шахсони ҳуқуқӣ оид ба пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ; -омӯзиши бозори маҳсулотҳои бонкӣ ва вобаста ба ин коркарди маҳсулотҳои нави рақобатпазир; - таъмини рушди сегментҳои нави бозори хизматрасониҳо; - коркарди маҳсулотҳои маҳсусе, ки ба рушди соҳибкории хурду миёни нигаронида шудаанд.

-афзоишдиҳии шумораи намояндагиҳо, филиалҳо ва марказҳои хизматрасониҳои бонкӣ дар кули минтақаҳои кишвар; -зиёднамоии доираи хизматрасониҳои бонкӣ дар марказҳои шаҳракҳо, ҷамоатҳои деҳот ва деҳаҳои алоҳида; -кафолати манфиатҳои истифодабарандагони хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳои мамлакат; -тақвияти заминаи меъёри – ҳуқуқӣ дар самти ҷалби маблағҳои пасандозии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ

- рушди қарздиҳии ипотекӣ дар саросари мамлакат; -ташкил ва рушди механизми дастгирии давлатии фаъолияти сармоягузории бонкҳо оид ба дастрасии қарзҳои ипотекӣ; -ташаккули низоми қарздиҳӣ ба соҳибкории хурду миёна; -тақвияти заминаи меъёри – ҳуқуқӣ дар самти ҷалби маблағҳои пасандозии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ.

- рушди қарздиҳии ипотекӣ дар саросари мамлакат; -ташкил ва рушди механизми дастгирии давлатии фаъолияти сармоягузории бонкҳо оид ба дастрасии қарзҳои ипотекӣ; -ташаккули низоми қарздиҳӣ ба соҳибкории хурду миёна; -тақвияти заминаи меъёри – ҳуқуқӣ дар самти ҷалби маблағҳои пасандозии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ.

- татбики ҳадафҳо дар доираи СМР; - ташкил ва рушди низоми мукаммали пешниҳоди хизматрасониҳо тарики технологияи мусори бонкӣ; - коркарди бизнес - нақша дар доираи рақамикунонии хизматрасониҳо ва маҳсулотҳои нав.

**Расми 3.10. Консепсияи инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Вале, пайдоиши интернет ва оғози пешниҳоди хизматрасонихо тариқи фосилавӣ ташкилтҳои қарзиро ӯҳдадор соҳт, ки фаъолияти худро бо назардошти омилҳои болозикр ҳарчи бештар рақамӣ намояд. Зоро таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки талаботи муштариён низ тағиیر ёфтааст ва қисми зиёди муштариён меҳоҳанд, ки хизматрасонихои бонкиро ба таври фосилавӣ истифода намоянд.

Вобаста ба ин, нақши ташкилотҳои қарзӣ дар раванди табдилдиҳии захираҳои бонкӣ ба сармоя ва ба ин васила таъмин намудани иқтисодиёт бо маблағҳо дар шароити муосир меафзояд. Имрӯз, тақвияти бозори хизматрасонихои бонкӣ бидуни андешидани чораҳои стратегӣ ва коркарди барномаҳои рушд дар сатҳи давлатӣ ғайриимкон мебошад.

Чиҳати фаъолияти самраноки институтҳои қарзӣ ва болоравии нақши онҳо дар рушди иқтисоди воқеӣ, ки дар СМР 2030 муҳим арзёбӣ гардидааст, бояд аз ҷониби БМТ ҷорандешӣ шавад. Шароити ноустурови иқтисодӣ ва бӯхронҳои молиявии пай дар пай, ки дар кулли кишварҳои олам ба амал омада истодаанд, зарурияти дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул намудани “Консепсияи рушди низоми бонкӣ” – ро пеш меорад (расми 3.10). Дар Консепсияи болозикр самтҳои афзалиятнок ва муҳими фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ бояд ба назар гирифта шаванд ва заминаҳои рушди он фароҳам оварда шавад. Масъалаҳои сармоякунонии ташкилотҳои қарзӣ, бартарафсозии хавфҳои эҳтимолӣ дар бозори хизматрасонихои бонкӣ, фоизи қарзҳои пешниҳодшаванда, сифати маҳсулотҳои бонкӣ, рақобати шаффоғ, низоми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ ва умуман рушди устурови низоми бонкӣ ва дар ин замана инкишофи бозори хизматрасонихои бонкӣ бояд мавриди баррасӣ қарор гиранд. Аз ҷониби муаллиф дар расми 3.10 нақшае пешниҳод гардидааст, ки фарогири самтҳои асосии рушди бозори хизматрасонихои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Консепсияи мазкур шакли мукаммал набуда, танҳо хуносай бевоситаи муаллиф мебошад, ки метавон ҳангоми ташкили ҷорабиниҳо оид ба рушди бозори

хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди истифода қарор дод.

### **Хулосаи боби сеюм**

1. Масъалаи муҳиме, ки дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ матраҳ аст ва таҳқими он метавонад ба рушди бемайлони ин бозор замина гузорад, ин баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ маҳсуб меёбад. Пажӯҳишҳо нишон доданд, ки заминай муҳим ва муҳаррики асосии ташкилоти қарзӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ин тақвияти сифати хизматрасониҳои бонкӣ мебошад. Маҳсусан, дар шароити зиёдшавии институтҳои молиявӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва такмилёбии соҳтори институционалии бозори хизматрасониҳои бонкӣ тақозо менамояд, ки ташкилотҳои қарзӣ сифати хизматрасониҳои пешниҳодшавандаро бо роҳу усулҳои муассир тақвият бахшанд ва рақобатпазирии худро дар бозор устувор гардонанд. Дар робита ба ин, агар ба таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ наҳар афканем, дидан мумкин аст, ки усулҳои гуногун дар ин самт ҷорӣ гардидаанд. Масалан дар бонкҳои тиҷоратии Олмон ва Ҷопон шӯбай доҳилибонкии баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ амал менамояд, ки чунин таҷриба дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон низ аз манфиат холӣ нест. Ғар аз ин, истифодаи усулҳои Servqual; Servperf; Mistery shopping; Customer Satisfaction Index (CSI) имконияти баландбардории сифати масҳулотҳои бонкиро боло бардошта, мавқеи рақобатии ташкилотҳои қарзиро дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ таҳқим мебахшад.

2. Дар робита ба таҳқиқоти гузаронидашуда қайд намудан мумкин аст, ки коркарди раванди ба бозор баровардани маҳсулоти нави бонкӣ аз масоиле мебошад, ки ҳар як ташкилоти қарзӣ бояд ба он таваҷҷуҳи вижга зоҳир намояд ва мушаххасан дар ин самт кореро ба анҷом расонад. Зарур аст, ки такшилотҳои қарзӣ департаменти алоҳида оид ба коркард, тағйирдиҳӣ ва мукаммалгардонии маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ ташкил карда шавад, то ки тавонад дар асоси рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонкӣ амал намуда, бо назардошти талаботи муштариён маҳсулотҳои нави

бонкиро ба бозор пешниҳод созад. Дар диссертатсия давраҳои коркарди маҳсулоти нави бонкӣ ва татбиқи он дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мавриди баррасӣ қарор гирифта, роҳу усулҳои он дар шароити муосири иқтисодӣ пешниҳод карда шудааст. Раванди коркарди маҳсулоти нави бонкӣ ва тартиби пешниҳоди он дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ пешниҳод карда шудааст ва алгоритими он баҳогузорӣ гардидааст. Вобаста ба пешниҳоди коркардгардида, пеш аз ба бозор баровардани маҳсулоти нави бонкӣ, бояд бозор ба таври густурда мавриди таҳлил қарор гирад ва баъд аз он қарори зарурӣ оид ба пешниҳоди маҳсулоти нави бонкӣ бароварда шавад. Ҷиҳати дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки низоми 24/7 васеъ роҳандозӣ гардад ва истифодаи низомҳои Facebook Messenger, Google Hangouts ва барномаҳои мобилии ба инҳо монанд аз ҷониби ташкилотҳои қарзии ватанӣ ба роҳ монда шаванд.

3. Қайд намудан зарур аст, ки муайянсозӣ, ташаккул ва тараққиёти самтҳои муҳталиф ва калидии бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз омилҳои муҳим ба шумор мераванд. Аз ҷумла: -васеъсозии доираи маҳсулотҳои пешниҳодшаванда; -ба инобат гирифтани истифодаи инноватсияҳо; -баландбардории сатҳи саводнокии ҳайати кормандони ташкилотҳои қарзӣ; -рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар минтаҷаҳо; -таҳқими фаъолияти ташкилотҳои қарзии низомсоз; -тақвияти эътимоднокии ташкилотҳои қарзӣ; -баландбардории боварии аҳолӣ ба низоми бонкӣ; -ташкили низоми самараноки ҷуброни пасандозҳо ва гайра метавонанд, ки аз самтҳои афзалиятноки рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ гарданд. Дар диссертатсия оид ба рушди минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ консепсияи мушаххасе пешниҳод карда шудааст, ки тибқи он рушди минбаъдаи бозори хизматрасонҳои бонкӣ, принсипҳои рушд ва роҳу усулҳои он тавсия карда шудааст. Дар консепсияи қайдшуда ҷанбаҳои институтионалии рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон коркард гардида, ҳолати иҷроиши он пешниҳод карда шудааст.

## **Хулоса ва пешниҳодҳо**

**Таҳқиқоти гузаронидашуда ба мо имкон дод, ки хулоса ва пешниҳодҳои асосии зеринро таҳия намоем:**

1. Вобаста ба таҳқиқотҳои гузаронидашуда ҳаминро метавон дарҷ намуд, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз субъектҳои муҳими иқтисодиёти ҳар як кишвари алоҳида ба шумор рафта, ташаккул ва рушди он омили таҳрикдидҳандай низоми молиявӣ ба ҳисоб меравад. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз нигоҳи олимонӣ ватанӣ ва хориҷӣ ба таври васеъ шарҳу тавзех дода шудааст ва ҷанбаҳои гуногуни он мавриди баҳсҳои гуногуни илмӣ қарор гирифтааст. Таҳқиқотҳои илмӣ мушаххас намуданд, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар заминаи рушди фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ ва умуман ташкилотҳои қарзӣ ташаккул ёфта, ҳамчун институти муҳими иқтисодӣ-иҷтимоӣ имрӯз фаъолияти густурда дорад. Таъсири бозори хизматрасониҳои бонкӣ ба рушди иқтисодиёт ва соҳаҳои муҳталифи ҳочагии ҳалқи кишвар баланд арзёбӣ гардида, дастрасӣ ба маҳсулотҳои бонкӣ, сармоягузории соҳаҳои муҳталифи иқтисоди миллӣ ва густуриш баҳшидани муносибатҳои иқтисодӣ миёни субъектони гуногун аз сатҳи инкишофи ин бозор вобастагии амикро доро мебошад [1-М, 2-М].

2. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар асоси тақвияти муносибатҳои иқтисодӣ, рушди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, таҳқими инфрасоҳтори молиявӣ инкишоф ёфта, доираи фаъолияти он давра ба давра васеъ гардидааст. Таҳқиқотҳо нишон медиҳанд, ки аввалин муносибатҳои молиявӣ дар шакли амалиёти бонкӣ, ивази асъор, пешниҳоди қарз ва қабули пасандоз дар кишварҳои Чин, Ҳиндустон ва баъзе аз давлатҳои Аврупо ба вуҷуд омадаанд ва то имрӯз ташаккул ёфтаанд. Воқеан, ташаккул ва рушди иқтисодиёти кишварҳои Аврупойӣ, Чин ва Ҳиндустон тавонистанд, ки ба ташкили муносибатҳои пулию қарзӣ таъсири мусбӣ расонанд ва дар ин замина бозори хизматрасониҳои бонкӣ рушд ёбад [1-М, 2-М].

3. Дар асоси пажӯҳишиҳо ва таҳқиқотҳо муайн гардид, ки фаъолияти инновастионии ташкилотҳои қарзӣ аз нишондидҳандои муҳим дар ароити

муосир ба шумор рафта, ба раванди рақобатпазирӣ ва таҳқимёбии фаъолияти институтҳои иқтисодӣ таъсири мусбӣ мерасонад. Ташкили стратегияи инноватсионӣ дар ташкилотҳои қарзӣ аз вазифаҳои муҳимтарини ташкилотҳои қарзӣ ба шумор рафта, самаранокии амалиёти бонкиро боло мебардорад ва харочотҳои ташкилотҳои қарзиро ба маротиб коҳиш медиҳад. Таҳияи стратегияи инноватсионӣ ва фаъолият намудани ташкилотҳои қарзӣ тибқи он метавонад ба васеъгардии номгӯи маҳсулотҳои бонкӣ, афзоишёбии шумораи муштариёни бонк, таҳқимёбии сифати хизматрасонҳои пешниҳодшавандай бонкӣ ва тақвияти мавҷеи бонк дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ шароити мусоидро фароҳам орад [3-М, 8-М].

4. Дар воқеъ, таҳлили ҳолати муосири бозори хизматрасонҳои бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон собит намуд, ки рушди муддавоми ин бозори аз тақвияти ҷанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии он вобастагии амиқ дорад. Пеш аз ҳама, зарур аст, ки инфрасоҳтори бозори хизматрасонҳои бонкӣ дар саросари чумхурӣ тақвият дода шавад. Зеро таҳлилҳо нишон доданд, ки 60%-и МХБ-ҳо ва филиалҳои бонкҳои тиҷоратӣ ва дигар ташкилотҳои қарзӣ дар шаҳрҳои калонтарини кишвар ҷойгиранд ва дар маҳалҳои мамлакат рушди намояндагиҳои ташкилотҳои қарзӣ ҷандон назаррас нест. Чунин ҳолат ба тараққиёбии бозори хизматрасонҳои бонкӣ таъсири манғӣ расонида, сатҳи дастрасии аҳолиро ба маҳсулотҳои бонкӣ коҳиш медиҳад. Ғайр аз ин, масъалаи муҳими дигар зимни таҳлилҳои гузуронидашуда муайян карда шуд, ки дастрас набудани аҳолӣ ба маҳсулотҳои онлайнӣ бонкӣ мебошад. Ташклиотҳои қарзӣ рақамикунонии маҳсулотҳои пешниҳодшавандай худро ба таври зарурӣ роҳандозӣ накарда истодаанд, ки ин омил сабаби коҳишёбии мавҷеи онҳо дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ мегардад. Зимни пажуҳишҳо мушахҳас гардид, ки дар бозори хизматрасонҳои бонк индекси тамарқуз риоя карда намешавад ва 64,8%-и дороиҳои низоми бонкӣ (дар соли 2022) дар идораи 3 бонки тиҷоратӣ мебошад, ки ин амал метавонад сабаби рақобати носолим дар бозори хизматрасонҳои бонкӣ гардад ва муаммоҳои вучуддоштаро зиёд намояд [3-М, 4-М].

5. Рақамикунонии маҳсулотҳои бонкӣ ва пешниҳоди онҳо ба воситаи технологияи муассири бонкӣ аз омилҳои асосии рушди минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкӣ маҳсуб ёфта, ташаккули доираи маҳсулотҳои пешниҳодшаванд аз он вобастагӣ дорад. Ҷараёни рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ аз бартариятҳои зиёде иборат буда, метавонад, ки дастрасии аҳолиро ба маҳсулотҳои бонкӣ бештар гардонад ва ичроиши сарвақтии онҳоро таъмин созад. Гузашта аз ин, дастрасии шабнарузӣ, сарфай вақт, коҳиҷидиҳии ҳарочотҳо, вусъатбахшии суръати амалишавии хизматрасониҳо, афзоиши номгӯи маҳсулотҳои бонкӣ ва имконияти истифодаи якчанд маҳсулотҳои бонкӣ аз ҷанбаҳои муҳими рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ карда мешаванд. Аз ин рӯ, таҳқими инфрасохтори инноватсионӣ, рушди ҳамаҷонибаи сиёсати инноватсионии ташкилотҳои қарзӣ аз манфиат холӣ нест [4-М; 7-М].

6. Омилҳои ба ҷараёни ташаккул ва рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсирабахш гуруҳбандӣ намуда, дараҷаи таъсири онҳо ба ин бозор асоснок карда шудааст. Муайян карда шудааст, ки ҷиҳати коҳиҷидиҳии таъсири омилҳо ба раванди фаъолияти бонкҳо ташкилотҳои қарзиро лозим аст, ки муҳити фаъолияти худро таҳқим бахшанд, робитаи бонкро бо иқтисодиёт қавӣ намоянд ва хавфҳои эҳтимолиро пешгирий созанд. Асоснок карда шудааст, ки фаъолияти густурдаи ташкилотҳои қарзӣ аз сатҳи таъсири омилҳои зерин ба монандӣ: рушди технологияи информатсионӣ, сатҳи маърифати молиявии аҳолӣ, омилҳои равонӣ, идоракуни меъёрӣ-ҳуқуқӣ, сиёсати бонки марказӣ, рушди иқтисодӣ-иҷтимоии мамлакат, сатҳи даромаднокии аҳолӣ, дараҷаи рушди инфрасохтори бонкӣ ва рақобатнокии ташкилотҳои қарзӣ дар бозор вобастагии амиқ дорад. Вобаста ба ин, пешгирий ва коҳиҷидиҳии сатҳи таъсири омилҳои болозикр ба манфиати фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ буда, тақвияти минбаъдаи бозори хизматрасониҳои бонкиро замина мегузорад [3-М, 6-М].

7. Дар ҷараёни таҳқиқот муайян гардид, ки раванди фаъолияти бозори хизматрасониҳои бонкӣ метавонад, ки дар асоси тақвияти сифати

хизматрасонихои бонкӣ таъмин карда шуда, рушди бемайлони он замина гузошта шавад. Пажӯхишҳо нишон доданд, ки заминаи муҳим ва муҳаррики асосии ташкилоти қарзӣ дар бозори хизматрасонихои бонкӣ ин тақвияти сифати хизматрасонихои бонкӣ мебошад. Махсусан, дар шароити зиёдшавии институтҳои молиявӣ дар бозори хизматрасонихои бонкӣ ва такмилёбии соҳтори институтионалии бозори хизматрасонихои бонкӣ тақозо менамояд, ки ташкилотҳои қарзӣ сифати хизматрасонихои пешниҳодшавандаро бо роҳу усулҳои муассир тақвият бахшанд ва рақобатпазирии худро дар бозор устувор гардонанд. Дар робита ба ин, агар ба таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ наҳар афканем, дидан мумкин аст, ки усулҳои гуногун дар ин самт ҷорӣ гардидаанд. Масалан дар бонкҳои тиҷоратии Олмон ва Ҷопон шуъбаи доҳилибонкии баландбардории сифати хизматрасонихои бонкӣ амал менамояд, ки чунин таҷриба дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон низ аз манфиат ҳолӣ нест. Ғар аз ин, истифодаи усулҳои Servqual; Servperf; Mistery shopping; Customer Satisfaction Index (CSI) имконияти баландбардории сифати масхулотҳои бонкиро боло бардошта, мавқеи рақобатии ташкилотҳои қарзиро дар бозори хизматрасонихои бонкӣ таҳқим мебахшад [6-М, 8-М].

8. Дар робита ба таҳқиқоти гузаронидашуда қайд намудан мумкин аст, ки коркарди раванди ба бозор баровардани маҳсулоти нави бонкӣ аз масоиле мебошад, ки ҳар як ташкилоти қарзӣ бояд ба он таваҷҷуҳи вижга зоҳир намояд ва мушаххасан дар ин самт кореро ба анҷом расонад. Ташкили шуъбаи маҳсус дар ташкилотҳои қарзӣ оид ба коркарди маҳсулотҳои нави бонкӣ, ки метавонанд тақозои муштариёнро қонеъ созанд ва фаъолияти густурдаро роҳандозӣ намоянд, ба мақсад мувоғиқ арзёбӣ мегардад. Дар асоси пажӯхишоти гузаронида дарҷ намудан мумкин аст, ки коркарди маҳсулоти нави бонкӣ раванди мушкил маҳсуб ёфта, аз ташкилоти қарзӣ муносибати ҷиддӣ ва хосеро талаб менамояд. Дар диссертатсия давраҳои коркарди маҳсулоти нави бонкӣ ва татбиқи он дар бозори хизматрасонихои бонкӣ мавриди баррасӣ қарор гирифта, роҳу усулҳои он дар шароити муосири иқтисодӣ пешниҳод карда шудааст. Раванди коркарди маҳсулоти

navи бонкӣ ва тартиби пешниҳоди он дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ пешниҳод карда шудааст ва алгоритими он баҳогузорӣ гардидааст. Вобаста ба пешниҳоди коркардгардида, пеш аз ба бозор баровардани маҳсулоти navи бонкӣ, бояд бозор ба таври густурда мавриди таҳлил қарор гирад ва баъд аз он қарори зарурӣ оид ба пешниҳоди маҳсулоти navи бонкӣ бароварда шавад. Ҷиҳати дастрасии аҳолӣ ба маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки низоми 24/7 васеъроҳандозӣ гардад ва истифодаи низомҳои Facebook Messenger, Google Hangouts ва барномаҳои мобилии ба инҳо монанд аз чониби ташкилотҳои қарзии ватанӣ ба роҳ монда шаванд [1-М, 3-М].

9. Рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз масъалаҳое ба шумор меравад, ки ҷараёни инкишофи низоми бонкиро таъмин сохта, таъсири мусбии онро дар иқтисоди миллӣ таҳқим мебахшад. Дар робита ба ин, қайд намудан мумкин аст, ки муайянсозӣ, ташаккул ва тараққиёти самтҳои мухталиф ва калидии бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз омилҳои муҳим ба шумор мераванд. Аз ҷумла: -васеъсозии доираи маҳсулотҳои пешниҳодшаванда; -ба инобат гирифтани истифодаи инноватсияҳо; -баландбардории сатҳи саводнокии ҳайати кормандони ташкилотҳои қарзӣ; -рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар минтаҳаҳо; -таҳқими фаъолияти ташкилотҳои қарзии низомсоз; -тақвияти эътимоднокии ташкилотҳои қарзӣ; -баландбардории боварии аҳолӣ ба низоми бонкӣ; -ташкили низоми самараноки ҷуброни пасандозҳо ва ғайра метавонанд, ки аз самтҳои афзалиятноки рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ арзёбӣ гарданд. [2-М, 3-М, 4-М].

### **Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот**

1. Муҳимиатии бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар фаъолияти самараноки бонкҳо инъикос гардида, дар пешравии иқтисоди миллӣ аҳамиятнок арзёбӣ мегардад. Барои роҳандозии хизматрасониҳои бонкии босифат ва такмилёфта, низоми бонкиро зарур аст, ки аз усулҳо ма методҳои муосир васеъ истифода намояд. Дар баробари ин, ташкилотҳои қарзӣ бояд аз ҷиҳати сармоя устувор бошанд, то ин ки пешниҳоди хизматрасониҳо босифат

ва босуръат сурат гирад. Ташкилотҳои қарзие, ки имрӯз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолият менамоянд ва ба аҳолӣ хизматрасониҳои бонкиро пешниҳод менамоянд, аксарият ба сармоягузорӣ ниёз доранд. Махсусан ташкилотҳои қарзии низомсоз бояд аз тарафи давлат дастгирӣ ёбанд, то ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ фаъолияти пайваста дошта бошад ва сифати хизматрасониҳои бонкӣ баланд гардад.

2. Низоми бонкӣ ҳамчун сармоягузори асосӣ ба иқтисодиёти миллӣ буда, рушду нумӯи соҳаҳои муҳими хоҷагии ҳалқ аз он вобаста мебошад. Дар ҳолати пурра ичро накардани вазифаҳои худ, низоми бонкӣ метавонад устувории худро аз диҳад. Алахусус, пешниҳоди қарзҳо ҳамчун сармоя, ки яке аз хизматрасониҳои асосӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дониста мешавад ба такмили пурра ниёз дорад. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ, махсусан пешниҳоди қарзҳо ба субъектони иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳолати ташаккул қарор дорад ва дар ин самт мушкилиҳои зиёде мавҷуданд. Бонкҳо бо дигар субъектҳои бахши воқеии иқтисодиёт ҳамкории муфидро роҳандозӣ накардаанд ва аксари қарзҳои пешниҳодшаванда барои ин субъектон самаровар нестанд. Дар ин самт шартномаҳои қарзӣ бояд такмил дода шаванд. Чунки шартномаҳои қарзӣ дар бонкҳои тиҷоратии кишвар яктарафа таҳия мегарданд ва мнафиатҳои соҳибкорон ба инобат гирифта намешаванд. Шартномаҳо бояд дар асосии ҳамкории дучонибаи бонк бо соҳабкор таҳия карда шаванд, то ки ба манфиати ҳарду ҷониб бошанд. Хизматрасониҳои қарзӣ дар рушди иқтисоди воқеии кишвар нақши калидӣ дошта, зарур аст, ки онҳо такмил дода шаванд.

3. Таҳлили вазъи муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ нишон медиҳад, ки бонкҳо мавқеи худро дар самти ҷалби маблағҳои мувакқатан озоди аҳолӣ ва пешниҳоди хизматрасониҳои босифат устувор нигоҳ намедоранд ва ҳиссаи маблағҳои пасандозӣ дар сандуқи қарзии ташкилотҳои назаррас нест. Хизматрасониҳои пешниҳодшавандаи бонкӣ дар сатҳи пасти қасби қарор дошта, кормандони бонк фаъолияти худро тибқи этикаи корӣ ба роҳ намемонанд. Вазъи пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳои

дурдасти кишвар ташвишовар буда, кормандони ташкилотҳои қарзӣ аксаран дорои саводи соҳавӣ нестанд. Дар сатҳи паст қарор доштани савияи дониши кормандон пеш аз ҳама метавонад ба самаранокии кори бонк халал ворид созад ва ба ҳамкориҳои бонк бо субъектони хоҷагидор ва муштариён таъсири манғӣ расонад. Аз ин рӯ, бонкҳоро зарур аст, ки барои кормандони дар минтақаҳо фаъолияткунанда курсҳои такмили ихтисос ташкил намоянд ва аз савияи дониши онҳо пайваста огоҳ бошанд. Зоро омили мазкур ба сифатнокии хизматрасонҳои пешкашшаванда таъсир расонида, мавқеи бонкро дар бозор муайян менамояд.

4. Дараҷаи баланди молиявӣ, устувории вазъи рақобатпазирӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва густариши ҳамкориҳои молиявии байналхалқӣ аз сифати маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои бонкӣ вобаста мебошад. Ҳамкориҳои байналхалқии бонкҳои кишвар бо ташкилотҳои қарзӣ-молиявии мамлакатҳои дигар дар шароити муосири иқтисодӣ ногузир дониста мешавад. Таҳқими ҳамкориҳои байналхалқӣ метавонад нуфузи ташкилоти қарзиро дар арсаи ҷаҳон баланд бардорад ва сифати хизматрасониҳои бонк беҳ гардад. Бонкҳо бо истифода аз таҷрибаи ҳамдигар метавонанд аз усулҳо ва методҳои муосири пешниҳоди хизматрасониҳо истифода намоянд, то ки мавқеи худро дар иқтисодиёт устувор нигоҳ доранд. Таҷрибаи низоми бонкии кишварҳои пешрафта дар самти пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ амри зарурӣ буда, дар ин асос ташкилотҳои молиявии дар кишвар амалқунанда метавонанд сифати маҳсулотҳои худро баланд бардоранд. Вобаста ба ин, ташкилотҳои қарзии дар худуди Ҷумҳурии Тоҷикистонро зарур аст, ки ҳамкориҳоро бо ташкилотҳои молиявии кишварҳои ҷаҳон ба роҳ монанд ва аз таҷрибаи пешрафтаи онҳо васеъ истифода намоянд. Шароити муосири иқтисодӣ тақозо менамояд, ки ҷиҳати роҳёбӣ ба бозорҳои молиявии ҷаҳонӣ ва минтақавӣ ташкилотҳои қарзӣ сифати маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои худро баланд бардоранд. Баландбардории сифати хизматрасониҳо метавонад фаъолияти бонкҳоро

самаранок гардонад ва чиҳати роҳёбӣ ба бозориҳои молиявии сатҳи байналхалқӣ мусоидат намояд.

5. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун категорияи мураккаби иқтисодӣ, дар рушди муносибатҳои иқтисодии миллӣ аҳамияти зиёд дорад. Соҳтори мураккаби бозори мазкур имконият медиҳад, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ аз рӯи критерияҳои гуногун баҳогузорӣ ва баррасӣ гардад. Тахлилҳои гузаронидашуда имконият медиҳанд, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун низоми муайяни муносибатҳои иқтисодие, ки миёни аҳолӣ, субъектони иқтисодӣ, ташкилоту корхонаҳо ва давлатроҳандозӣ мегардад, фаҳмида шавад. Ҳамчунин, дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мубодилаи дучониба ва бисёрҷонибаи субъектони иқтисодӣ ба таври доимӣ амал меқунад, ки метавонад инкишофи соҳаҳои гуногуни иқтисоди миллиро таъмин созад. Дар ин замина, зарур аст, ки раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ ба роҳандозии васеъи доираи хизматрасониҳои бонкӣ ва таъмини дастрасии тамоми субъектони иқтисодӣ бо хизматрасониҳои сифатнок нигаронида шавад.

6. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бозори хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун механизми асосии азnavтақсимкунии сармоя, дониста шуда, маблағҳои муваққатан озоди шахсони воқеӣ ва ҳуқуқиро ба соҳаҳои гуногуни иқтисоди миллӣ тақсим менамояд. Бинобар ин, бозори хизматрасониҳои бонкӣ яке аз омилҳои муҳими усуствории низоми бонкӣ ва дар умум иқтисодиёт дониста мешавад.

## **РЎЙХАТИ АДАБИЁТҲОИ ИСТИФОДАШУДА:**

### **Санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ:**

[1]. Даствурамали №176-и БМТ «Дар бораи тартиби танзимнамоии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ» 12.11.2019, С.2-3.

[2]. Даствурамали №186-и Бонки миллии Тоҷикистон «Дар бораи тартиби додани қарз ва ҳисоб кардани фоиз дар ташкилотҳои қарзӣ», аз 03.05.2016, №58

[3]. Даствурамали №197 «Дар бораи тартиби танзими фаъолияти ташкилотҳои қарзии хурд» аз 28.05.2015, №104.

[4]. Даствурамали №198 «дар бораи тартиби танзими фаъолияти фондҳои қарзии хурд» аз 21.08.2017, №106.

[5]. Даствурамали № 201 “Дар бораи хизматрасонии фосилавии бонкӣ” аз 26.09.2013, №235.

[6]. Даствурамали №215 “Дар бораи тартиби ташкил ва истифодаи захира ва фонди пӯшонидани талафоти имконпазир аз рӯи дороихо” аз 26.12.2019, № 171.

[7]. Даствурамали №239 «Дар бораи талаботи сармоягузории ташкилотҳои қарзӣ ба сармояи дигар шахсони ҳуқуқӣ» аз 20.10.2021, №159.

[8]. Даствурамали №240 “Дар бораи ташкили низоми идоракуни хавфи амалиётӣ дар ташкилотҳои қарзии молиявӣ” аз 24.10.2019, №128.

[9]. Даствурамали №246 «Оид ба талаботи истифодаи технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ ва таъмини амнияти иттилоотӣ ҳангоми ташкили фаъолияти Бюрои таърихи қарз» аз 19. 11.2021, №167.

[10]. Даствурамали № 247 «Дар бораи ташкили низоми идоракуни хавфҳо ва назорати дохилӣ дар ташкилотҳои қарзии молиявӣ» аз 19.11.2021, №168.

[11]. Қонуни ҶТ «Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон» [Матн] // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳории Тоҷикистон. - Душанбе, 2011. - №6 - м. 435. – 2014. - №7. - қ.2. - м.410.

[12]. Қонуни ҶТ «Дар бораи танзими асьор ва назорати асьор» [Матн] // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2013. - № 6. -м. 402.

[13]. Қонуни ҶТ «Дар бораи ташкилотҳои маблағгузории хурд» [Матн] // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2012. - №4. - м.266

[14]. Қонуни ҶТ «Дар бораи фаъолияти бонкӣ» [Матн] // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, - 2009. - №5. - м. 33. – 2010. - №7.- м.555. - 2011. - №12. - м.846. - 2013. - №11. - м.786. - 2014. - №11. - м.663.

[15]. Қонуни ҶТ «Дар бораи ҷамъиятҳои саҳомӣ» [Матн] // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2007. -№3. -м.170. -2008. -№10. -м.812. - 2009. -№5. -м.318. - №7-8. -м.497. - 2010. -№1. -м. 9. – 2010. -№12. -м.816. - 2011. -№12. -м.844. -2016. -№11. -м. 890.

[16]. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи барҳамдиҳии ташкилотҳои қарзӣ» [Матн] // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2011. - №6. - м. 432. -2012. -№7. -м.701.

[17]. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сӯгуртаи пасандозҳои шахсони воқеӣ» аз 2 августи соли 2011, №758.

[18]. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи танзими асьор ва назорати асьор» аз 13 июни соли 2013, №964.

[19]. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ташкилотҳои маблағгузории хурд» аз 16 апрели соли 2012, № 816.

[20]. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизматрасониҳои пардохтӣ ва низоми пардохтӣ» аз 24 февраля соли 2017, №1397.

[21]. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе 26.01.2021.

[22]. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ», шаҳри Душанбе, 28.12.2023.

[23]. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, - 89 с.

[24]. Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026. – 74 с.

### **Захираҳои электронӣ [Электронный ресурс]:**

[25]. Банки.ру [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.banki.ru/news/research/?id=10950478> (дата обращения 22.11.2021).

[26]. Банковские системы развитых стран мира [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://studbooks.net/16587/bankovskoe\\_delo/](https://studbooks.net/16587/bankovskoe_delo/) (дата обращения 22.11.2021).

[27]. Бюллетени омори бонкии Бонки миллии Тоҷикистон: 2014, №12(233), 2018, №12 (281), 2020, № 13 (305). 2022, № 12 (283) [Захираи электронӣ]. – URL: [https://nbt.tj/tj/statistics/statistical\\_bulletin.php](https://nbt.tj/tj/statistics/statistical_bulletin.php) (санасидастрасӣ: 15.03.2023).

[28]. Виноградова Е.П. Влияние глобализации на инновационное развитие в банковском секторе [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.econ.msu.ru/cmt2/lib/a/115\\_8/file/vinogradova\\_13.pdf](http://www.econ.msu.ru/cmt2/lib/a/115_8/file/vinogradova_13.pdf) (дата обращения 22.11.2022).

[29]. E-commerce в России: цифры, тренды, факты [Электронный ресурс] // Ассоциация компаний интернет-торговли. – Режим доступа: <http://www.akit.ru/e-commerceRussia-2013/> (дата обращения 22.11.2022).

[30]. Как государство поддерживает малый бизнес в США и что из этого было бы полезно применять в России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rosinform.ru/column/Vitruk/484631-kak-gosudarstvo-podderzhivaet-malyy-biznes-v-ssha-i-chto-iz-etogo-bylo-by-polezno-primenyat-v-rossii>. (дата обращения 02.05.2022).

[31]. Какова доля малого предпринимательства (бизнеса) в ВВП (ВРП)? [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti->

goskomstata/26302-kichik-biznesning-yaim-yahm-dagi-ulushi-qanday. (дата обращения 02.05.2022).

[32]. Мачаллаи «Бонқорӣ Тараққиёт Ҷаҳонишавӣ» [Захираи электронӣ]. – URL: <https://nbt.tj/tj/jurnal/> (санаи дастрасӣ: 10.02.2024).

[33]. Обзор по Таджикистану [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/country/tajikistan/overview> (дата обращения 25.05.2022).

[34]. Рейтинг банков по надежности: лучшие банки в разных странах мира [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://immigrantinvest.com/ru/blog/bank-reliability-rating/> (дата обращения 12.08.2021).

[35]. Речай дастрасӣ: <http://www.sberbank.ru/ru/person> (санаи муроҷиат 22.01.2022).

[36]. Речай дастрасӣ: <https://ru.wikipedia.org/wiki>. (санаи муроҷиат 22.03.2022).

[37]. Руководство Базельского комитета по работе со слабыми банками 01.03.02 [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.orioncom.ru/demo\\_bkb/npsndoc2/03-baz.htm](http://www.orioncom.ru/demo_bkb/npsndoc2/03-baz.htm) (дата обращения 18.05.2021).

[38]. Сомонаи расмии Бонки милии Тоҷикистон [Захираи электронӣ] – Речай дастрасӣ: <https://www.nbt.tj>. озод.

[39]. Сомонаи расмии БДА Ҷумҳурии Тоҷикистон «Амонатбонк» [Захираи электронӣ]: – Душанбе. – Речай дастрасӣ: <https://www.amonatbonk.tj>. озод.

[40]. Сомонаи расмии Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон [Захираи электронӣ] – Речай дастрасӣ: <https://www.minfin.tj>. озод.

[41]. Сомонаи расмии Маркази миллии қонунгузорӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Захираи электронӣ] – Речай дастрасӣ: [www.mmk.tj](http://www.mmk.tj) (санаи муроҷиат 21.09.2022).

[42]. Становление банковской системы Китая и ее современное состояние [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/stanovlenie-bankovskoy-sistemy-kitaya-i-ee-sovremennoe-sostoyanie> (дата обращения 23.08.2022).

[43]. Т-Банк [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.tinkoff.ru/> (дата обращения 22.01.2022).

[44]. Трофимов Д.В. Теоретические и практические основы конкурентоспособности банков на рынке розничных банковских услуг [Электронный ресурс] // Управление экономическими системами. 2015. № 58. – С.132–136. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.uecs.ru/finansi-i-kredit/item/2461-2015-10-24-11-58-32> (дата обращения 18.01.2022).

[45]. Частным лицам [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.spitamenbank.tj/ru/?gclid> (дата обращения 15.25.2021).

[46]. Шабакай интернетии [www.discovered.com.ua/banks/bankovskie-uslugi](http://www.discovered.com.ua/banks/bankovskie-uslugi). (санай муроциат 25.05.2021).

### **Монография, китобҳои дарсӣ, васоити таълими:**

[47]. Ахиезер, А.С. Россия: критика исторического опыта: (Социокультурная динамика России) [Текст] / А.С. Ахиезер. – 2. изд., перераб. и доп. – М.: РГБ, 2004. – 150 с.

[48]. Бабич, А.М. Финансы. Денежное обращение. Кредит: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям [Текст] / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова, А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. –М.: ООО "Издательский дом "ФБК-Пресс", 2006. – 605 с.

[49]. Бабич, А.М. Финансирование социального развития предприятий: учебное пособие [Текст] / А. М. Бабич, А.А. Попков, А.М. Бабич, А.А. Попков, Российская акад. гос. службы при Президенте Российской Федерации. –М.: Изд-во РАГС, 2011. – 202 с.

[50].Богомолов, С.М. Банковский механизм управления экономикой: Коллективная монография [Текст] / С.М. Богомолов, Л.К. Жирин, Р. А. Карпова [и др.]. – Саратов: Издательство Саратовского университета, 1990. – 120 с.

[51].Гюстав Лебон, История арабской цивилизации [Текст] / Изд. МФЦП, 2009 г. – 704 с.

[52].Друкер П. Бизнес и инновации [Текст] / П. Друкер; пер. с англ. – М.: ИД «Вильямс», 2009. – 289с.

[53].Иброхимов, И.Р. Амалиётҳои бонкӣ [Матн] / И.Р. Иброхимов, А. Хонҷонов, Д. Ҳусайнова // - Душанбе, “Ирфон” 2011. – 294 с.

[54].Иванов, А.Н. / Банковские услуги: зарубежный и российский опыт [Текст] / А.Н. Иванов - Москва: Финансы и статистика, - 2002 – 173 с.

[55].Й. Шумпетер Теория экономического развития [Текст] / –М. – «Эксмо», 2007. – 728 с.

[56].К. Маркс Предисловие ко второму изданию I тома «Капитала» [Текст] // К. Маркс, Ф. Энгельс Сочинения, т. 23, М., Политиздат, 1957, С. 17-18.

[57].Каплан, Р.С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию [Текст] / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон; пер. с англ. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 320 с.

[58].Кейнс, Дж.М. The general theory of employment, interest & money. Общая теория занятости, процента и денег [Текст] / Дж.М. Кейнс. – 1-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 320 с.

[59].Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег. Перевод с английского [Текст] / Н.Н. Любимова. –М.: Государственное издательство Иностранной литературы, 1948 – 352 с.

[60].Керимов, Г.М. Шариат: Закон жизни мусульман. Ответы Шариата на проблемы современности [Текст] / Г.М. Керимов. –СПб.: «Издательство «ДИЛЯ», 2012. – 512 с.

- [61]. Комилов С.Дж. Теория инновационного развития [Текст] / С.Дж. Комилов. Монография. - Душанбе: «Шарки озод», 2019. - 264 с.
- [62]. Коробова, Г.Г. Банковские операции: учебное пособие для студентов учреждений среднего профессионального образования, обучающихся по специальности 0601 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) [Текст] / Г. Г. Коробова, Е. А. Нестеренко, Е. К. Гурелева [и др.], под ред. Ю. И. Коробова. -М.: ООО "Изд. Магистр", 2007. – 446 с.
- [63]. Коробова, Г.Г. Развитие финансово-кредитных теорий [Текст] / С.Б. Коваленко, Г.Г. Коробова, С.В. Барулин [и др.]. – Саратов: Саратовский государственный социально-экономический университет, 2013. – 152 с.
- [64]. Костерина, Т.М. Банковское дело [Текст] / Т.М. Костерина. – 2-е изд., перераб. и доп. –М.: Издательство Юрайт, 2014. – 332 с.
- [65]. Кох Л.В. Инновации в банковском бизнесе [Текст] / Л.В. Кох // - СПб.: Финансы, 2008. – 525 с.
- [66]. Кураков Л.П., Кураков В.Л, Кураков А.Л. Экономика и право: словарь-справочник [Текст] / -М., 2004. – 1074 с.
- [67]. Құрбонова, Ф.Х. Низоми бонкій [Матн] / Ф.Х. Құрбонова // - Душанбе, “Ирфон”, 2014, - 206 с.
- [68]. Лаврушин О.И. Банковское дело [Текст] / под ред. О.И. Лаврушина. - М.: Финансы и статистика, 2006. – 766 с.
- [69]. Лаврушин, О.И. Банковское дело: учебник [Текст] / О.И. Лаврушин, И.Д. Мамонов, Н.И. Валенцева - М.: «Кнорус», 2010. - 672 с.
- [70]. Лаврушина, О.И. Банковский менеджмент и маркетинг. Учебное пособие [Текст] / Э. Рид, Р. Коттер, Х. Култ [и др.]. // – К.: Южный институт менеджмента, 2012. – 53 с.
- [71]. Мавлютов, Р.Р. Основы финансовой грамотности и предпринимательской деятельности: Учебное пособие [Текст] / Р.Р. Мавлютов. –В.: Волгоградский государственный технический университет, 2018. – 118 с.

[72]. Махшулов, С. Инноватсия дар бонкҳо [Матн] / С. Махшулов, Б.Хочаев // - Душанбе, 2015. - 294 с.

[73]. Никитин А.В. Маркетинг в банке [Текст] / - М.: Финансы, 2011. - 432 с.

[74]. Нуралиев, А., Машхулов С. Бозори қарз ва асьор [Матн] / А. Нуралиев, С. Машхулов // - Душанбе, “Ирфон”, 2015. - 320 с.

[75]. Портер М. Конкурентное преимущество. Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость: пер. с англ. [Текст] / -М.: Альпина Паблишер, 2016. – 714 с.

[76]. Рудакова О.С. Банковские электронные услуги [Текст] / Монография. –М.: ИНФРА-М, 2010. – 400 с.

[77]. Самуэльсон П. «Экономикс» [Текст] / П. Самуэльсон // - М.: Алфавит. - 1991 - 456 с.

[78]. Самуэльсон П. Э. Основания экономического анализа [Текст] / Пер. с англ. под ред. П. А. Ватника. –СПб.: Экономическая школа, 2002. – 604 с.

[79]. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов [Текст] / –М.: Эксмо, 2007. – (Серия: Антология экономической мысли) – 960 с.

[80]. Санто Б. Инновация как средство экономического развития [Текст] / Б. Санто // – М.: Прогресс. 2010. – 295 с.

[81]. Хикс, Э. Деньги и закон притяжения: как научиться притягивать богатство, здоровье и счастье [Текст] / Э. Хикс, Д. Хикс ; Эстер и Джерри Хикс (учение Абрахама); [пер. с англ. О. П. Бурмаковой]. – Спб: Весь, 2009. – 20 с.

[82]. Ҳикматов У.С. Саводнокии молиявӣ: Васоити таълимӣ [Матн] / – Душанбе : Ирфон, 2021. – 340 с.

[83]. Черненко, В.А. Денежно-кредитные отношения с населением: (отечественный и зарубежный опыт) [Текст] / В.А. Черненко, В.А. Черненко, В. Ф. Янченко, Н. Н. Шмельков; Санкт-Петербургская государственная

академия сервиса и экономики. – Санкт-Петербург: Издательство "Инфо-да", 2003. – 208 с.

### **Мақола ва маърузаҳо:**

[84]. Азизбоев, Р.А. Совершенствование процесса монетизации в развитии современной банковской системы Республики Таджикистан [Текст] / Р.А. Азизбоев // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – Худжанд, 2016. – № 2(67). – С. 5-15.

[85]. Ашурев, А.Н. Рушди муносибатҳои асьорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / А.Н. Ашурев // Паёми молия ва иқтисод. – Душанбе, 2020. – № 2(22). – С. 161-168.

[86]. Ашурев, М.Н. Проблемы выдачи кредита банками производственным предприятиям в Республике Таджикистан [Текст] / М.Н. Ашурев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2012. – № 2/3(86). – С. 7-11.

[87]. Беккер, Г.С. Экономический взгляд на жизнь из Нобелевской лекции 9 декабря 1992 г [Текст] / Г.С. Беккер // Уровень жизни населения регионов России. – 2006. – № 5-6(99-100). – С. 17-18.

[88]. Березовская М. Инновационный аспект экономического развития [Текст] / М.Березовская // Вопросы экономики. – 2007. - №3. – С. 58-66.

[89]. Бобоев Ф.Дж. Тенденции цифровизации банковского сектора экономики Республики Таджикистан [Текст] / Д. Ахророва, Ф.Дж. Бобоев// Политехнический Вестник, Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции №4(56).-2021.- С.114-124.

[90]. Викулов В.С. Концептуальный подход к разработке инновационной стратегии коммерческого банка [Текст] // Финансовый менеджмент. – 2010. – № 5. – С. 106-121.

[91]. Викулов В. С. Типология банковских инноваций [Текст] // Финансовый менеджмент. - 2004. - № 6. - С. 12-19.

[92]. Ганиев Р.Г. Эволюция финтех в контексте концепций мирового развития финансовой индустрии банковских услуг [Текст] / Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2021. № 7. С. 14-19.

[93]. Галиахметова, А.М. Оценка влияния финансового поведения населения на формирование макроэкономических показателей [Текст] / А.М. Галиахметова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2018. – Т. 7. – № 1(22). – С. 89-94.

[94]. Гусманов, У.Г. Инновация и развитие науки [Текст] / У.Г. Гусманов // Российский электронный научный журнал. – 2013. – № 6(6). – С. 7-26.

[95]. Давлатов, И.Х. Центральный банк и финансовое регулирование и надзор [Текст] / И. Х. Давлатов // Деньги и кредит. – 2015. – № 5. – С. 69-73.

[96]. Зиядуллаев, Н.С. Совершенствование стратегии внешнего заимствования национальной экономики на мировом финансовом рынке в условиях нестабильности [Текст] / Н.С. Зиядуллаев, Ю.С. Симонова, У.С. Зиядуллаев // Материалы международной научно-практической конференции, Москва, 26–27 февраля 2017 года –М.: Институт проблем рынка Российской академии наук, 2017. – С. 62-68.

[97]. Ивашкова Н.И., Лопатинская И.В. Методы оценки удовлетворенности и лояльности потребителей: модификация аналитических возможностей SERVQUAL применительно к банковским услугам [Текст] // Маркетинг и маркетинговые исследования. 2013. №1. С.34-37.

[98]. Икромов, Н.К. Основные направления и перспективы развития банковской системы Республики Таджикистан [Текст] / Н. К. Икромов // Russian Economic Bulletin. – 2019. – Т. 2. – № 6. – С. 127-131.

[99]. Имомалиев, Б.Б. Нақши ташкилотҳои маблағгузории хурд дар рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Б.Б. Имомалиев // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава.

Серия гуманитарных и экономических наук. – Бохтар, 2019. – № 1-3(65). – С. 279-282.

[100]. И smoилова, М. Н. Анализ экономической безопасности банковской сферы Республики Таджикистан [Текст] / М.Н. И smoилова, И.Р. Иброхимов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 7. – С. 41-45.

[101]. Киличева, М.М. Особенности развития банковской системы в Республике Таджикистан [Текст] / М.М. Киличева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2012. – № 2/5(92). – С. 114-117.

[102]. Кодирзода, Ф.А. Роль банковской системы в процессе глобализации и регулирования инвестиционной безопасности Республики Таджикистан [Текст] / Ф.А. Кодирзода // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2021. – № 3-4(75). – С. 95-104.

[103]. Комилов С.Д. Концепция цифровой экономики Республики Таджикистан (к проблеме цифрового развития) [Текст] / Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). 2020. № 1 (69). С. 31-38.

[104]. Корнаи, Я. Сбалансированность, экономический рост и реформа [Текст] / Я. Корнаи // Россия и современный мир. – 2007. – № 2(55). – С. 5-31.

[105]. Миразизов А.Х. Государственная поддержка и система защиты финансовых инноваций в банковской индустрии Таджикистана [Текст] / Вестник РТСУ №1(65). 2019. – С.59-69.

[106]. Муслихова, Т.Т. Механизмҳои устуворӣ ва рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Т.Т. Муслихова, М.Р. Нуров // Паёми молия ва иқтисод. – 2020. – № 4(24). – С. 58-67.

[107]. Нуров, М.Р. Таҳлили тамоюли рушди нишондиҳандои молиявии низоми бонкӣ вобаста ба меъёрҳои бозоргирӣ [Матн] / М.Р. Нуров, С.Ч.

Махшулов, М.С. Сайдов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2020. – № 7. – С. 161-167.

[108]. Просалова Вероника Сергеевна. Понятие банковских инноваций и их классификация [Текст] // Территория новых возможностей. 2013. №1 (19) – С.168-173.

[109]. Раҳимзода, Ш. Иқтисодиёту бонкдорӣ ва рушди онҳо дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн]/ Ш. Раҳимзода // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2021. – № 4-1. – С. 9-14.

[110]. Ризокулов, Т.Р. Роль и значение банковских услуг в развитии малого и среднего бизнеса в Республике Таджикистан [Текст] / Т.Р. Ризокулов, Р.Г. Ганиев // Современные проблемы науки и образования. – 2015. – № 2-3. – 121 с.

[111]. Романовский, М.В. Финансовая система и финансовая безопасность России [Текст] / М.В. Романовский, Н.Г. Иванова // Балтийский экономический журнал. – 2009. – № 2. – С. 19-30.

[112]. Роуз, Р. Реакция на трансформации: тенденции в российском общественном мнении [Текст] / Р. Роуз // Вестник общественного мнения. Данные. Анализ. Дискуссии. – 2009. – № 1(99). – С. 6-28.

[113]. Стикер Н.Н. Совершенствование методического обеспечения экономического образования как фактор повышения финансовой грамотности [Текст] // Глобализация научных процессов. Сборник статей по материалам межд.научно-практической конференции. –М., -2017, - С.65-68.

[114]. Султонов, З.С. Анализ состояния финансово-кредитной инфраструктуры малого предпринимательства в Республике Таджикистан [Текст] / З.С. Султонов, М.А. Махмудов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2018. – № 4(25). – С. 49-59.

[115]. Улугходжаева, Х.Р. Современное состояние коммерческих банков Республики Таджикистан [Текст] / Х.Р. Улугходжаева, С.С. Мирзоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. – № 10. – С. 24-28.

[116]. Уразова С.А. Возникновение и развитие банковских систем [Текст] / Уразова С.А.// Финансовые исследования. - №9.- 2004.

[117]. Файзуллоев, М.К. Масъалаҳои таҳаввулоти низоми бонкӣ ва ташаккули захираҳои қарзии бонкҳои тичоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / М.К. Файзуллоев, А.А. Солеҳзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2019. – № 2. – Р. 41-47.

[118]. Ҳайрзода, Ш.Қ. Дигаргуншавии соҳтори низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити ноустувории молиявӣ [Матн] / Ш.Қ. Ҳайрзода // Паёми молия ва иқтисод. – Душанбе, 2020. – №3(23). – С. 7-18.

[119]. Ҳикматов, У.С. Необходимость повышения финансовой грамотности населения (теоретический аспект) [Текст] / У.С. Ҳикматов, М.Т. Койчуева // Вестник Кыргызско-Российского Славянского университета. – 2015. – Т. 15. – № 8. – С. 174-178.

[120]. Ҳусейнова, Д. К. Банковский сектор Республики Таджикистан в условиях финансового кризиса [Текст] / Д.К. Ҳусейнова // Бизнес в законе. – 2012. – № 2. – С. 278-279.

[121]. Ҳафизова, П. А. Рақобати бонкӣ: таърих, таҳаввулот ва дурнамои рушди он дар низоми қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / П. А. Ҳафизова // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. – 2021. – Vol. 59. – № 4. – С. 128-131.

[122]. Ҳикматов, С. Низоми бонкӣ дар рушди соҳаҳои иқтисодиёти кишвар ва камбузиҳои онҳо [Матн] / С. Ҳикматов, С.Ҳ. Маҳмадрезоиен // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. –Душанбе, 2020. – № 4. – С. 78-82.

[123]. Шариф, Р. Амнияти иқтисодии низоми бонкӣ омили рушди устувори иқтисодиёт [Матн] / Р. Шариф // Международные отношения и безопасность. – 2022. – № 1(1). – Р. 120-129.

[124]. Шарипов Б.М. Финансовые механизмы стимулирования инновационного развития экономики Республики Таджикистан [Текст] / Экономика Таджикистана. 2020. № S4-1. С. 41-50.

### **Диссертация ва авторефератҳо:**

[125]. Ахмадов, Ф.М. Экономико-статистический анализ уровня жизни населения Республики Таджикистан: специальность 08.00.12 "Бухгалтерский учет, статистика": автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / Ахмадов Фарахманд Муфазалович. – Душанбе, 2020. – 27 с.

[126]. Ахмедова, М.А. Домашнее хозяйство в системе национальной экономики и его роль в развитии рыночных отношений Республики Таджикистан: специальность 08.00.01 "Экономическая теория": диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / Ахмедова Мукаддасхон Абдухамидовна. – Худжанд, 2012. – 163 с.

[127]. Бахтеева, Е.А. Доходы и расходы населения: статистический анализ межрегиональной дифференциации: специальность 08.00.12 "Бухгалтерский учет, статистика": диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / Бахтеева Евгения Анатольевна. – Ростов-на-Дону, 2003. – 240 с.

[128]. Белозеров, С.А. Финансы домашнего хозяйства (сущность, структура, управление): специальность 08.00.10 "Финансы, денежное обращение и кредит": диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук [Текст] / Белозеров Сергей Анатольевич. – Санкт-Петербург, 2006. – 311 с.

[129]. Бердиев Р.Б. Институциональные факторы инвестиционного развития в постсоветских странах (На материалах Республики Таджикистан): автореф..дис. док. экон. наук [Текст] / -Бишкек: КРСУ, 2012. - 42 с.

[130]. Ганиев Р.Г. Организационно-экономические аспекты оказания банковских услуг населению в условиях рыночной экономики (на материалах

Республики Таджикистан): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / -  
Душанбе.: 2016. – 165 с.

[131].Иброхимов И.Р. Теоретические вопросы государственного регулирования рынков малой открытой периферийной экономики (на примере Республики Таджикистан) - автореферат дисс. на соис. уч. степени док. эк. наук по спец. 08.00.01 и 08.00.14 [Текст] / –Душанбе, 2019. – 21с.

[132].Королев О.Г. Анализ и управление эффективностью деятельности коммерческого банка: дис....д-ра экон. наук [Текст] / – М., 2008. – 440 с.

[133].Котов А.В. Формирование и развитие банковской инфраструктуры в России: автореферат дис... д-ра эк. наук 08.00.10 [Текст] / – Саратов. 2020. – 80 с.

[134].Машокиров, Ш.У. Рыночные основы развития домашних хозяйств переходной экономики (на примере Республики Таджикистан) : специальность 08.00.01 "Экономическая теория": диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / Машокиров Шухратжон Усмонжонович. – Худжанд, 2012. – 136 с.

[135].Муравьева А.В. Банковские инновации / А.В. Муравьева // дис.,к.э.н. [Текст] / –М., 2011. – 25 с.

[136].Охлопкова А.В. Инновации в сфере предоставления банковских услуг: автореф. дис.. на соискание уч. степени кандидата экономических наук [Текст] / -М.: 2011. – 28с.

[137].Парусимова, Н.И. Тенденции развития банковского дела и трансформация банковских продуктов в разных типах экономических систем: автореф. дис. на соиск. учен. степ. докт. экон. наук [Текст] / Парусимова Надежда Ивановна СПб., – 2006 – 479 с.

[138].Селютина О.Г. Межбанковская конкуренция и ее влияние на повышение качества банковских услуг: автореф. ...канд. экон. наук: 08.00.10 [Текст] / Орел. 2013. – 52 с.

[139].Хикматов, У.С. Организационно-экономические основы становления и развития микрофинансирования в сельском хозяйстве (на

примере Республики Таджикистан) : специальность 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; региональная экономика; экономическая безопасность;)": диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук [Текст] / Хикматов Умеджон Сафаралиевич. – Бишкек, 2012. – 330 с.

[140]. Чиниев, Д.Б. Экономическая безопасность Республики Таджикистан в условиях глобализации: специальность 08.00.14 "Мировая экономика": автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / Чиниев Джами Бадридинович. – Москва, 2010. – 25 с.

[141]. Шарипов Б.М. Теоретико-методологические аспекты формирования и развития финансового рынка в переходной экономике (на примере Республики Таджикистан) дис. на соискание ученой степени доктора наук по специальности 08.00.01 [Текст] / Экономическая теория (Макроэкономика) – 488 с.

### **Адабиётҳо бо забони хориҷӣ:**

[142]. Berry L.L., Parasuraman A, Zeithaml V.A. Quality Counts in Services, Too //Business Horizons, May-June, 1985 p. 44-53.

[143]. European Banking Union: Prospects and challenges. Edited by J.E.Castaneda, D.G.Mayes, G.Wood. – London and New York: Routledge, 2016. – 227 p.

[144]. Hilgert M.A., Hogarth J.M., Beverly S. G. Financial Management, Bargaining and Efficiency within the Household; an Empirical Analysis / S. Dobbelen, P. Kooreman // De Economist. – 1997. – Vol. 145. – No 3. – P. 345-366.

[145]. Hung, A.A. A theoretical and empirical study of addiction / A. A. Hung, 2003. – 1 p.

[146].Levada, Y. A. Civic culture / Y. A. Levada // Russian Culture at the Crossroads: Paradoxes of Postcommunist Consciousness, 2018. – P. 299-312.

[147].Lusardi A., Mitchell O. S. The Economic Importance of Financial Literacy : Theory and Evidenceand // Journal of Economic Literature. -2014. - №52(1).- P. 7.

[148].Lusardi, A. The economic importance of financial literacy: Theory and evidence / A. Lusardi, O. S. Mitchell // Journal of Economic Literature. – 2014. – Vol. 52. – No 1. – P. 5-44.

[149].Lynn, R. The secret of the miracle economy, different national attitudes to competitiveness and money / R. Lynn // International Journal of Comparative Sociology. – 1993. – Vol. 34. – P. 146-148.

[150].Mandell, L. The credit card industry, a history / L. Mandell // Journal of Economic Literature. – 1992. – Vol. 30. – P. 1517-1518.

[151].Mitchell, O. S. The Outlook for Financial Literacy / O. S. Mitchell, A. Lusardi // Financial Literacy: Implications for Retirement Security and the Financial Marketplace, 2011.- 295 p.

[152].Moore, D. Financial services for everyone / D. Moore // McKinsey Quarterly. – 2000. – No 1. – P. 125-132.

[153].National human development report 2019:“Tajikistan: access to resources for human development”. Dushanbe. 2021. P.16–18.

[154].Porter M., van der Linde C. Towards a New Conception of the Environment – Competitiveness Relationship // Journal of Economic Perspectives. – 1995. – Vol. 9. – N 4. – P. 97-118.

[155].Remund D.L., Financial literacy explicated : the case for a clearer definition in an increasingly complex economy // Journal of consumer affairs : official publication of the American Council on Consumer Interests. - Malden, Mass. : Wiley, ISSN 0022-0078, ZDB-ID 701093-X. - Vol. 44.2010, 2, - p. 276-295.

[156].Sharon M. Danes Parental Perceptions of Children's Financial Socialization // Financial Counseling and Planning, - Vol. 5, 1994. - C.128.

[157]. Yang, P. Humanities education reform exploration and practice under outcomes-based education (OBE) / P. Yang // Education and Science Journal. – 2020. – Vol. 22. – No 2. – P. 77-98.

[158]. Ye, J. How does financial literacy promote sustainability in SMEs? A developing country perspective / J. Ye, K. M. M. C. B. Kulathunga // Sustainability. – 2019. – Vol. 11. – No 10. – P. 299.

[159]. Zeithaml, Valarie A., Parasuraman A. Service quality Marketing Science Institute, 2004.

## **Феҳристи корҳои чопшудаи муаллиф доир ба мавзуи диссертатсия**

### **Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризашаванд:**

[1-М]. Нуралиева Д.К. Таҳқиқи ҷанбаҳои назариявии бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар шароити мусоир [Матн]/Д.К.Нуралиева// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъияти 2021. №1. –С.86-91.

[2-М]. Нуралиева Д.К. Оид ба масоили гурӯҳбандии ҳавфҳои бонкӣ ва таъсири онҳо ба раванди фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ [Матн]/Д.К.Нуралиева// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъияти 2021. №4. –С.179-185.

[3-М]. Нуралиева Д.К. Сифати сандуқи қарзӣ ва таъсири он ба вазъи молиявӣ-иқтисодии бонкҳои тиҷоратӣ [Матн] /Д.К.Нуралиева// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъияти 2022. №4. –С.72-79.

[4-М]. Нуралиева Д.К. Бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва соҳтори он дар шароити мусоир иқтисодӣ [Матн] /Д.К.Нуралиева// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъияти 2022. №7. –С.116-123.

### **Дар дигар нашрияҳо:**

[5-М]. Нуралиева Д.К. Раванди ташаккулёбии технологияи бонкӣ ва таъсири он ба такмили хизматрасониҳои бонк [Матн] /Д.К.Нуралиева// Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию назариявӣ дар мавзуи: «Масъалаҳои такмили механизмаи молиявию қарзии руди иқтисодиёти миллӣ», (5-уми октябри соли 2021). – Душанбе, -С. 78-86.

[6-М]. Нуралиева Д.К. Масоили баландбардории нақши қарзҳои бонкӣ дар иқтисодиёт [Матн] /Д.К.Нуралиева// Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию назариявӣ дар мавзуи: «Вазъи низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи пандемияи коронавирус (COVID-19)», (11-уми декабри соли 2021). – Кӯлоб, -С. 60-64.

[7-М]. Нуралиева Д.К. Ҷараёни инкишофи хизматрасониҳои бонкӣ дар шароити муосири иқтисодӣ [Матн] /Д.К.Нуралиева // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию назариявӣ дар мавзуи: «Муаммоҳои низоми андозбандӣ дар шароити муосир», (15-уми ноябри соли 2022). – Душанбе, - С. 67-74.

[8-М]. Нуралиева Д.К. Анализ воздействие банковского капитала на развитие экономики Таджикистана [Матн] /Д.К.Нуралиева // Маводи конференсияи байналмилалии илмию назариявӣ дар мавзуи: «Иқтисодиёт, молия, ҳисобгирӣ, таҳлил ва аудит: афзалиятҳои рушди стратегӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ», (22-юми октябрисоли 2022). – Душанбе, - С. 67-74.

[9-М] Нуралиева Д.К. Активизация лизинговых операций в банковском секторе Республики Таджикистан / Д. К. Нуралиева // Национальные экономические системы в контексте трансформации глобального экономического пространства: Сборник научных трудов / Под общей редакцией З.О. Адамановой. – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2023. – С. 179-182.